

# Provincia di Novara

Report  
**2022** DATI 2021

Utile alla realizzazione dell'attività controllo di gestione

## REPORT 2022

(DATI 2021)

### INTRODUZIONE

Il presente documento (d'ora in poi definito anche "report") riferisce delle attività relative al controllo di gestione, a seguito e per effetto degli artt. 198 e 198 bis del D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267.

Esso fornisce le conclusioni del predetto controllo, sulla gestione 2021, ai fini della verifica dello stato di attuazione degli obiettivi programmati.

Al contempo esso offre gli elementi necessari per valutare l'andamento della gestione dei servizi di cui i Dirigenti e Funzionari sono responsabili.

Questo report ha inoltre lo scopo di esprimere (anche ad uso della cittadinanza) una valutazione sull'efficacia, efficienza ed economicità dei servizi resi e fornisce informazioni ed analisi sull'organizzazione interna e sui risultati del controllo, con particolare riferimento alla gestione delle entrate e delle spese nel loro complesso.

Il valore di questo studio va quindi ricercato nelle medesime argomentazioni già esposte negli anni precedenti, quali (in primis) misurare le risorse impiegate, con riferimento agli item ritenuti più significativi, onde accertarne il corretto utilizzo.

Si torna pertanto a ricordare che la reportistica qui riprodotta ha origine dal modello introdotto sperimentalmente nell'anno 2011 (con riferimento alla gestione 2010), allorché si era provveduto a redigere il primo report indicante i costi effettivi e quelli imputati al personale, nonché il relativo andamento, con riferimento ad ogni Settore/Servizio dell'Ente.

Per assicurare continuità alle predette pratiche, di concerto con l'Amministrazione, gli uffici interessati avevano provveduto ad aggiornare la suddetta analisi dei costi e dei sistemi alimentanti, integrandola con i dati riferiti alle successive annualità.

Ciò mantenendo l'"impianto" iniziale e quindi provvedendo alle operazioni necessarie, attraverso la rilevazione dei costi in relazione alle voci già attenzionate e secondo la consolidata suddivisione per Settore/Servizio.

La reiterazione del *modello* iniziale è proseguita senza variazioni di rilievo fino al 2016, allorché, in accordo con gli Organi di Governo, si era ritenuto opportuno adeguare le procedure in uso per inoltrarsi all'osservazione della spesa, articolandola in "missioni/programmi", ai fini di una maggiore aderenza ai rinnovati principi di contabilità ed in conformità ai sistemi di aggregazione funzionale vigenti, tipici della cosiddetta "gestione armonizzata".

Va anche precisato che i report prodotti, a partire dal 2017, presentano un focus sugli obiettivi di performance assegnati a Dirigenti e Responsabili di Posizione Organizzativa ad implementazione dello schema precedentemente in uso e per completezza di informazione sugli argomenti in parola.

Pur con le modifiche di cui sopra, gli argomenti dei paragrafi che seguono corrispondono a quanto indicato nei documenti analoghi al presente, stesi in relazione alle precedenti annualita'.

A tal ultimo riguardo, si notera' che, per agevolare la lettura, la' dove necessario, sono stati ribaditi concetti gia' espressi in passato, replicandoli pressoché specularmente.

Inoltre, volendo consentire ai cittadini ed ai diversi organismi sociali e di partecipazione la conoscenza dei contenuti caratteristici della gestione, si e' cercato di rendere ancor piu' immediata la percezione dell'analisi condotta, arricchendo il documento con rappresentazioni grafiche.

Resta inteso che la "matrice" che ha improntato la presente indagine, succintamente sopra richiamata, non va intesa come "definitiva", bensì quale "work in progress" e quindi suscettibile di ulteriori interventi migliorativi da apportarsi in futuro.

Essa dimostra la tensione degli uffici competenti all'adeguamento del modello in uso, finalizzato al relativo perfezionamento, con sempre maggiore attenzione al monitoraggio sull'efficacia ed efficienza della gestione, ed all'esigenza di favorire un clima organizzativo basato sulla programmazione, sull'utilizzo di tecniche di project management e autocontrollo, etc.

## **FASI DEL PROCESSO**

Come per le passate annualità, la ricostruzione analitica dei costi di gestione e' stata effettuata nella consapevolezza che anche gli Enti locali non possano prescindere da logiche aziendalistiche e debbano:

- agire conformemente ai principi di efficienza ed efficacia, indicati dalla normativa vigente
- verificare in itinere la compatibilità degli obiettivi con la "mission" dell'Amministrazione
- procedere alla preliminare analisi dei mezzi e dei metodi utilizzati, per poter raggiungere un miglioramento dei servizi offerti.

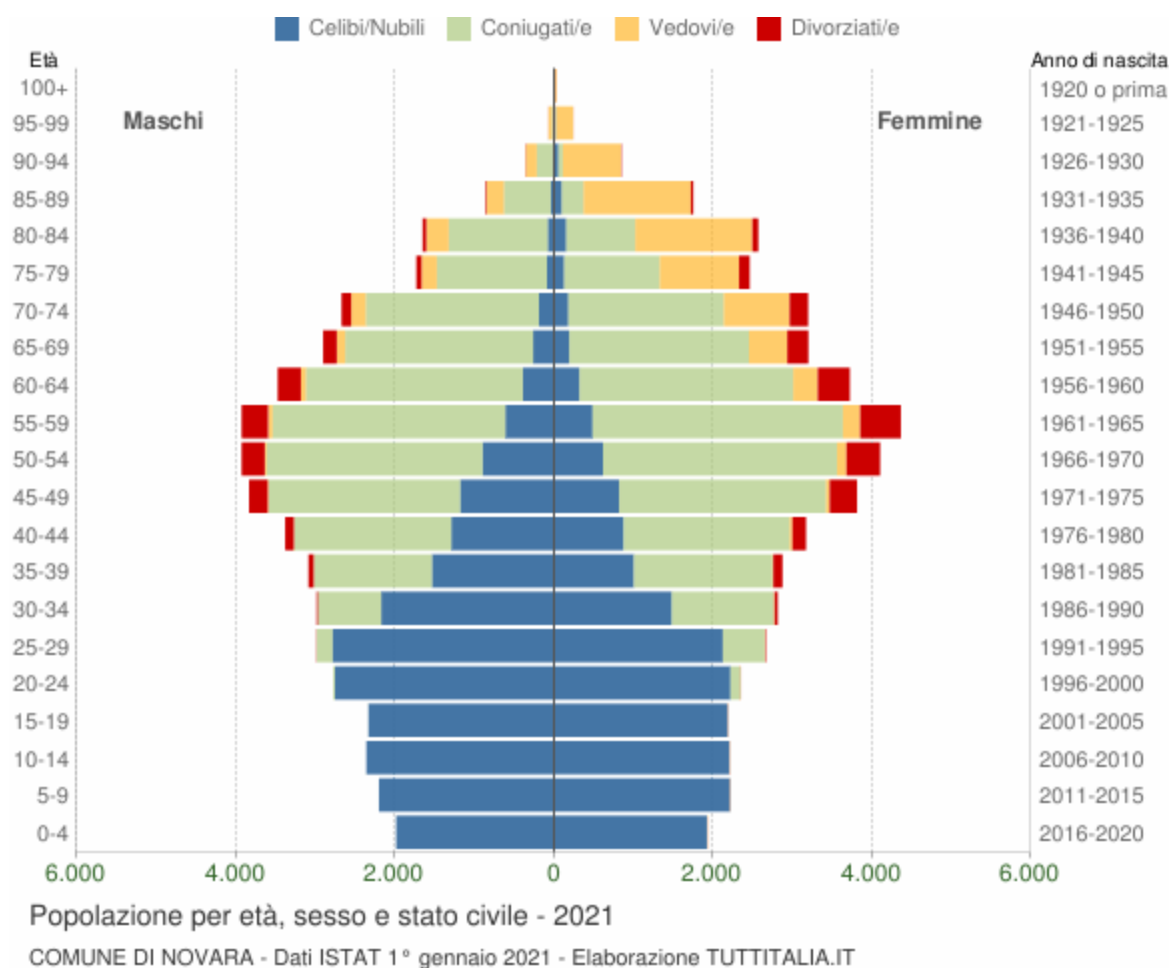
Conformemente alla surrichiamata convinzione e' realizzata la presente indagine che si struttura nelle seguenti fasi:

- analisi di contesto
- identificazione delle missioni e dei programmi, così come enucleati anche nei principali documenti contabili dell'Ente
- individuazione dei macro aggregati che caratterizzano i singoli programmi
- raccolta dei dati
- misurazione degli input/output
- verifica attendibilità delle programmazioni (confronto fra previsioni e stanziamenti definitivi)
- calcolo indicatori.

## CONTESTO E STRUTTURA DELL'ENTE

### POPOLAZIONE

L'assetto demografico della popolazione residente in provincia di Novara (come già indicato in altri documenti adottati da questa Provincia, quali il Piano Performance, cui si fa rinvio per analisi più approfondite) e' così caratterizzabile:



Ad un livello di maggiore dettaglio, la distribuzione della popolazione novarese nel 2021 risulta come nella tabella che segue (elaborazione Tuttitalia.it).

Detta tabella fornisce evidenza del riparto per sesso, età e stato civile, in valori assoluti e con espressione percentuale.

Gli individui in unione civile, quelli non più uniti civilmente per scioglimento dell'unione e quelli non più uniti civilmente per decesso del partner sono stati sommati rispettivamente agli stati civili 'coniugati/e', 'divorziati/e' e 'vedovi/e'.

### Distribuzione della popolazione 2021 - Novara

Età	Celibi /Nubili	Coniugati /e	Vedovi /e	Divorziati /e	Maschi	Femmine	Totale	
								%
<b>0-4</b>	3.908	0	0	0	1.984 50,8%	1.924 49,2%	<b>3.908</b>	3,8%
<b>5-9</b>	4.416	0	0	0	2.202 49,9%	2.214 50,1%	<b>4.416</b>	4,3%
<b>10-14</b>	4.566	0	0	0	2.361 51,7%	2.205 48,3%	<b>4.566</b>	4,5%
<b>15-19</b>	4.517	3	0	1	2.334 51,6%	2.187 48,4%	<b>4.521</b>	4,4%
<b>20-24</b>	4.978	148	0	1	2.778 54,2%	2.349 45,8%	<b>5.127</b>	5,0%
<b>25-29</b>	4.908	732	3	13	2.990 52,9%	2.666 47,1%	<b>5.656</b>	5,5%
<b>30-34</b>	3.653	2.084	6	55	2.987 51,5%	2.811 48,5%	<b>5.798</b>	5,7%
<b>35-39</b>	2.537	3.232	11	182	3.086 51,8%	2.876 48,2%	<b>5.962</b>	5,8%
<b>40-44</b>	2.165	4.066	36	280	3.378 51,6%	3.169 48,4%	<b>6.547</b>	6,4%
<b>45-49</b>	1.999	5.010	60	578	3.835 50,2%	3.812 49,8%	<b>7.647</b>	7,5%
<b>50-54</b>	1.513	5.662	142	714	3.931 48,9%	4.100 51,1%	<b>8.031</b>	7,9%
<b>55-59</b>	1.096	6.078	275	844	3.931 47,4%	4.362 52,6%	<b>8.293</b>	8,1%
<b>60-64</b>	712	5.419	372	693	3.476 48,3%	3.720 51,7%	<b>7.196</b>	7,0%
<b>65-69</b>	455	4.624	589	436	2.903 47,6%	3.201 52,4%	<b>6.104</b>	6,0%
<b>70-74</b>	368	4.137	1.011	356	2.674 45,5%	3.198 54,5%	<b>5.872</b>	5,7%
<b>75-79</b>	218	2.586	1.189	197	1.730 41,3%	2.460 58,7%	<b>4.190</b>	4,1%
<b>80-84</b>	234	2.114	1.756	119	1.653 39,1%	2.570 60,9%	<b>4.223</b>	4,1%
<b>85-89</b>	136	865	1.572	46	866 33,1%	1.753 66,9%	<b>2.619</b>	2,6%
<b>90-94</b>	71	258	872	11	361 29,8%	851 70,2%	<b>1.212</b>	1,2%
<b>95-99</b>	24	29	258	1	70 22,4%	242 77,6%	<b>312</b>	0,3%
<b>100+</b>	3	0	22	0	0 0,0%	25 100,0%	<b>25</b>	0,0%
<b>Totale</b>	<b>42.477</b>	<b>47.047</b>	<b>8.174</b>	<b>4.527</b>	<b>49.530</b> 48,5%	<b>52.695</b> 51,5%	<b>102.225</b>	<b>100,0%</b>

## **TERRITORIO**

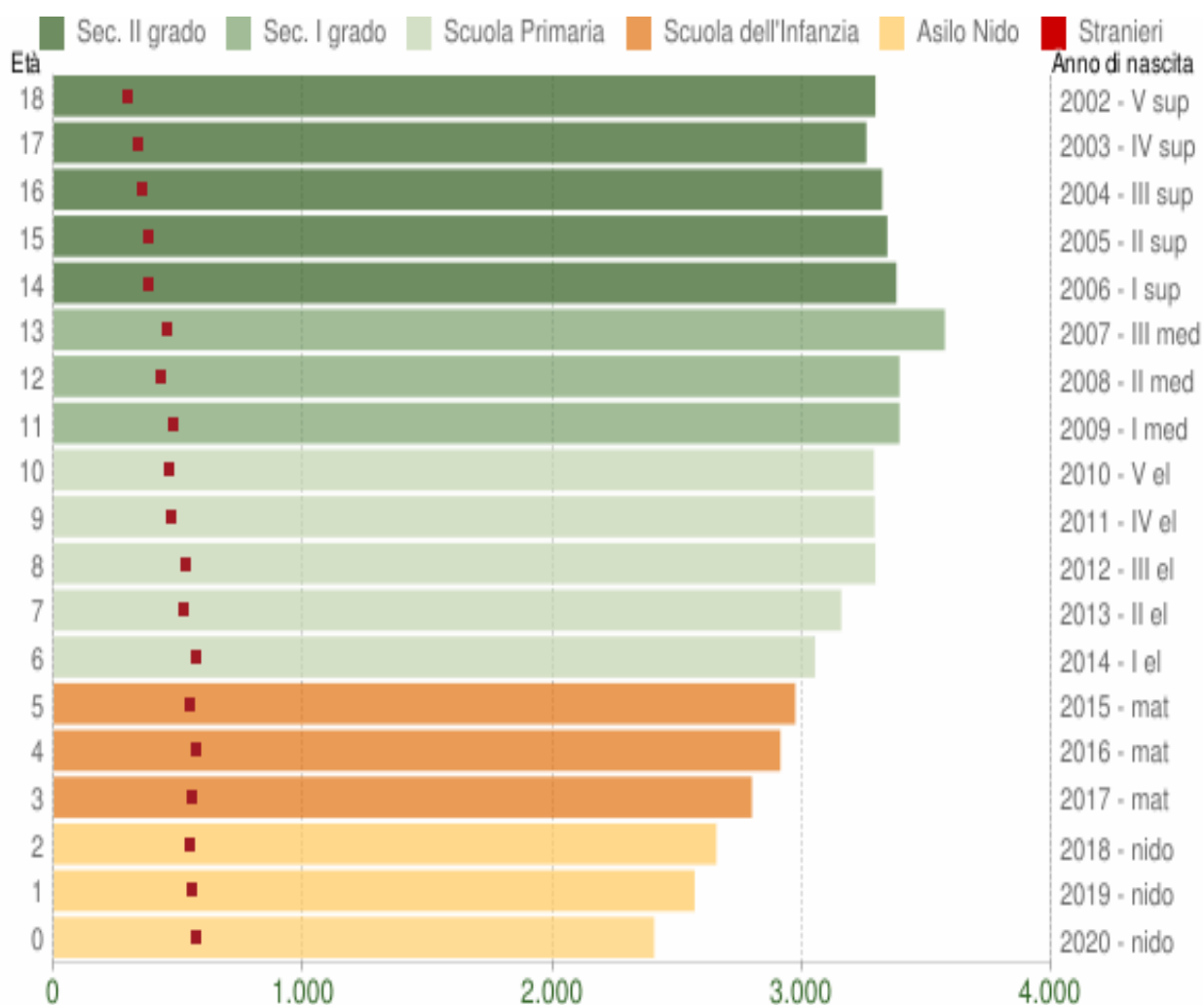
La tabella seguente mostra notizie relative alla natura del territorio amministrato e delle strutture gestite.

Non erogando l'Ente servizi pubblici locali a domanda individuale nel senso proprio del termine, così come individuati dal DM 31/12/1983, tali notizie costituiscono utile parametro di valutazione rispetto agli stanziamenti esaminati.

Superficie Provincia(Kmq)	1.339
Superficie urbana (Kmq)	139
Lunghezza delle strade provinciali (Km)	627,326
- di cui in territorio montano (Km)	31

## POPOLAZIONE SCOLASTICA

La distribuzione della popolazione scolastica in provincia di Novara, con riferimento all'anno scolastico 2021/2022, in base alle elaborazioni su dati ISTAT, risulta come dal grafico che segue, il quale evidenzia con colori diversi i differenti cicli scolastici (asilo nido, scuola dell'infanzia, scuola primaria, scuola secondaria di I e II grado) e gli individui con cittadinanza straniera.



Popolazione per età scolastica - 2021

PROVINCIA DI NOVARA - Dati ISTAT 1° gennaio 2021 - Elaborazione TUTTITALIA.IT



In riferimento al medesimo periodo la distribuzione della popolazione per età scolastica in provincia di Novara risulta come segue<sup>1</sup>:

Età	Totale		Totale Maschi+Femmine	di cui stranieri			%
	Maschi	Femmine		Maschi	Femmine	M+F	
<b>0</b>	1.286	1.235	<b>2.521</b>	288	273	561	22,3%
<b>1</b>	1.304	1.296	<b>2.600</b>	281	276	557	21,4%
<b>2</b>	1.414	1.326	<b>2.740</b>	272	296	568	20,7%
<b>3</b>	1.473	1.389	<b>2.862</b>	317	272	589	20,6%
<b>4</b>	1.474	1.429	<b>2.903</b>	289	266	555	19,1%
<b>5</b>	1.540	1.481	<b>3.021</b>	305	284	589	19,5%
<b>6</b>	1.577	1.555	<b>3.132</b>	279	281	560	17,9%
<b>7</b>	1.660	1.608	<b>3.268</b>	276	266	542	16,6%
<b>8</b>	1.674	1.603	<b>3.277</b>	247	251	498	15,2%
<b>9</b>	1.700	1.583	<b>3.283</b>	257	237	494	15,0%
<b>10</b>	1.694	1.660	<b>3.354</b>	259	251	510	15,2%
<b>11</b>	1.713	1.669	<b>3.382</b>	238	203	441	13,0%
<b>12</b>	1.776	1.778	<b>3.554</b>	244	218	462	13,0%
<b>13</b>	1.676	1.687	<b>3.363</b>	210	192	402	12,0%
<b>14</b>	1.693	1.617	<b>3.310</b>	206	180	386	11,7%
<b>15</b>	1.697	1.598	<b>3.295</b>	170	183	353	10,7%
<b>16</b>	1.692	1.555	<b>3.247</b>	177	159	336	10,3%
<b>17</b>	1.690	1.586	<b>3.276</b>	182	148	330	10,1%
<b>18</b>	1.739	1.507	<b>3.246</b>	169	125	294	9,1%

Le strutture scolastiche gestite dalla Provincia risultano schematizzabili come indicato nel prospetto delle pagine seguenti.

---

<sup>1</sup> Fonte Tuttitalia.it

La popolazione scolastica afferente la Provincia di Novara risulta così ripartita nell'anno scolastico 2021/2022:

A.S. 2020/21	CLASSI	ALUNNI
<b>NOVARA L.C. C.ALBERTO NOPC07000L</b>	<b>43</b>	<b>981</b>
<b>LICEO SCIENTIFICO CARLO ALBERTO NOPS07000Q</b>	<b>29</b>	<b>635</b>
<b>NOVARA I.M. "BELLINI" NOPM010005</b>	<b>38</b>	<b>788</b>
<b>NOVARA I.M. "BELLINI" - SEZ. SERALE NOPM01050E</b>	<b>3</b>	<b>61</b>
<b>NOVARA L.S. "ANTONELLI" NOPS010004</b>	<b>41</b>	<b>945</b>
<b>ROMENTINO L.S. "PASCAL" NOPS002016</b>	<b>20</b>	<b>424</b>
<b>ROMENTINO I.T.C. "PASCAL" NOTD002012</b>	<b>19</b>	<b>406</b>
<b>NOVARA I.T.C. "MOSSOTTI" NOTD09000R</b>	<b>34</b>	<b>765</b>
<b>NOVARA MOSSOTTI SEZ. SERALE NOTD090506</b>	<b>3</b>	<b>72</b>
<b>NOVARA I.T.I. "OMAR" NOVARA NOTF03000B</b>	<b>60</b>	<b>1395</b>

<b>NOVARA OMAR- SEZ. SERALE</b>		
<b>NOTF03050R</b>		
	<b>6</b>	<b>92</b>
<b>NOVARA I.T.I. "OMAR" - OLEGGIO</b>		
<b>NOTF03005L</b>		
	<b>5</b>	<b>84</b>
<b>NOVARA I.T.I. "FAUSER"</b>		
<b>NOTF040002</b>		
	<b>44</b>	<b>1002</b>
<b>NOVARA I.T.G. "NERVI"</b>		
<b>NOTL00601Q</b>		
	<b>24</b>	<b>494</b>
<b>NOVARA I.P. "BELLINI"</b>		
<b>NORI00601P</b>		
	<b>31</b>	<b>645</b>
<b>NOVARA L.A.S. CASORATI</b>		
<b>NOSL010001</b>		
	<b>30</b>	<b>687</b>
<b>ROMAGNANO L.A.S.</b>		
<b>NOSL010023</b>		
	<b>10</b>	<b>233</b>
<b>NOVARA I.T.A. BONFANTINI</b>		
<b>NOTA00301B</b>		
	<b>18</b>	<b>336</b>
<b>NOVARA BONFANTINI SEZ. SERALE</b>		
<b>NOTA00350Q</b>		
	<b>2</b>	<b>30</b>
<b>ITAS BONFANTINI S.S. DI ROMAGNANO</b>		
<b>NOTA00302C</b>		
	<b>9</b>	<b>148</b>
<b>LESA I.P. "CAVALLINI"</b>		
<b>NORA00301G</b>		
	<b>9</b>	<b>133</b>

<b>NOVARA I.P. "RAVIZZA"</b>		
<b>NORC01000L</b>		
	<b>42</b>	<b>796</b>
<b>NOVARA I.P. RAVIZZA SEZ. SERALE</b>		
<b>NORC010502</b>		
	<b>1</b>	<b>20</b>
<b>BORGOMANERO L.S.</b>		
<b>NOPS04000X</b>		
	<b>26</b>	<b>528</b>
<b>GOZZANO IST. MAG.LE</b>		
<b>NOPS040011</b>		
	<b>34</b>	<b>694</b>
<b>ARONA L.S. "FERMI"</b>		
<b>NOPS00401T</b>		
	<b>40</b>	<b>869</b>
<b>ARONA I.T.C. "S.C.BORROMEO"</b>		
<b>NOTD00401N</b>		
	<b>20</b>	<b>414</b>
<b>BORGOMANERO I.T.I.</b>		
<b>NOTF02000R</b>		
	<b>66</b>	<b>1388</b>
<b>TOTALE</b>	<b>707</b>	<b>15065</b>

## **PERSONALE**

Rapportando la propria dotazione organica al fabbisogno connesso con lo svolgimento delle funzioni fondamentali attribuite dalla Legge Delrio, la Provincia di Novara, con decreto n. 70/2016, aveva approvato la nuova dotazione organica dell'Ente quantificando nel numero di 116 i posti previsti, e precisamente: 4 dirigenti, 1 categoria A, 46 B, 36 C e 29 D.

Gia' al 1.1.2020 si registrava tuttavia una contrazione dei dipendenti in servizio, divenuti 103 e così distribuiti: 2 dirigenti, 1 categoria A, 39 B, 36 C e 25 D.

Successivamente, allorchè con decreto n. 69/2021, la Provincia ha ridefinito la propria struttura organizzativa (vedi pagine seguenti), i posti coperti (nuovamente diminuiti) venivano quantificati nel numero di 99, di cui:

- n. 3 Dirigenti di Settore
- n. 96 dipendenti delle categorie
- oltre a n. 6 unità di personale addette alle funzioni di polizia amministrativa locale, ai sensi dell'art. 10, comma 5 della L.R. n. 23/2015

Il citato decreto 69/2021 era stato adottato in conseguenza delle cessazioni e delle assunzioni verificatesi nel corso dell'ultimo biennio e di una serie di modifiche fattuali che, non essendo riconducibili alla precedente macrostruttura, avevano evidenziato la necessità di procedere ad apposito riordino della medesima come riportato nelle pagine che seguono.

In argomento va peraltro ricordato:

- che con la L.R. n. 23/2015 di riordino delle funzioni amministrative assegnate alle Province, in attuazione della Legge n. 56/2014, è stato stabilito che, a decorrere dal 1° gennaio 2016, le funzioni di competenza regionale già conferite alla Provincia di Novara in materia di: difesa del suolo (con specifico riferimento allo svolgimento delle funzioni in materia di attività estrattiva), caccia e pesca nelle acque interne, servizi di protezione civile, valorizzazione beni di interesse storico artistico e altre attività culturali, turismo, sport e tempo libero, autorizzazione e organizzazione delle reti di trasporti, fossero confermate in capo alla stessa ed il relativo personale, pari a n. 20 unità (n. 18 al 31.12.2019 in conseguenza di n. 2 cessazioni), pur essendo trasferito nei ruoli regionali, fosse distaccato presso l'Ente per l'esercizio di tali funzioni.
- che, ai sensi dell'art. 5, comma 2 del D.L. n. 78/2015, come modificato in sede di conversione con Legge n. 125/2015, parte del personale addetto alle funzioni di polizia locale, pari a n. 2 unità, è stata individuata come destinata ad operare a supporto delle cosiddette "funzioni fondamentali", mentre la restante parte del medesimo personale, pari a n. 7 unità, è stata individuata come destinata a svolgere funzioni di vigilanza, controllo e sanzionatorie a supporto delle funzioni oggetto di riordino.

# Personale di ruolo della Provincia di Novara, addetto alle funzioni fondamentali e a quelle generali di amministrazione, gestione e controllo, ai sensi della Legge n. 56/2014 e della L.R. n. 23/2015

## Legenda:

Le categorie indicate accanto ai profili professionali sono quelle giuridiche

La dicitura PO identifica i dipendenti titolari di posizione organizzativa

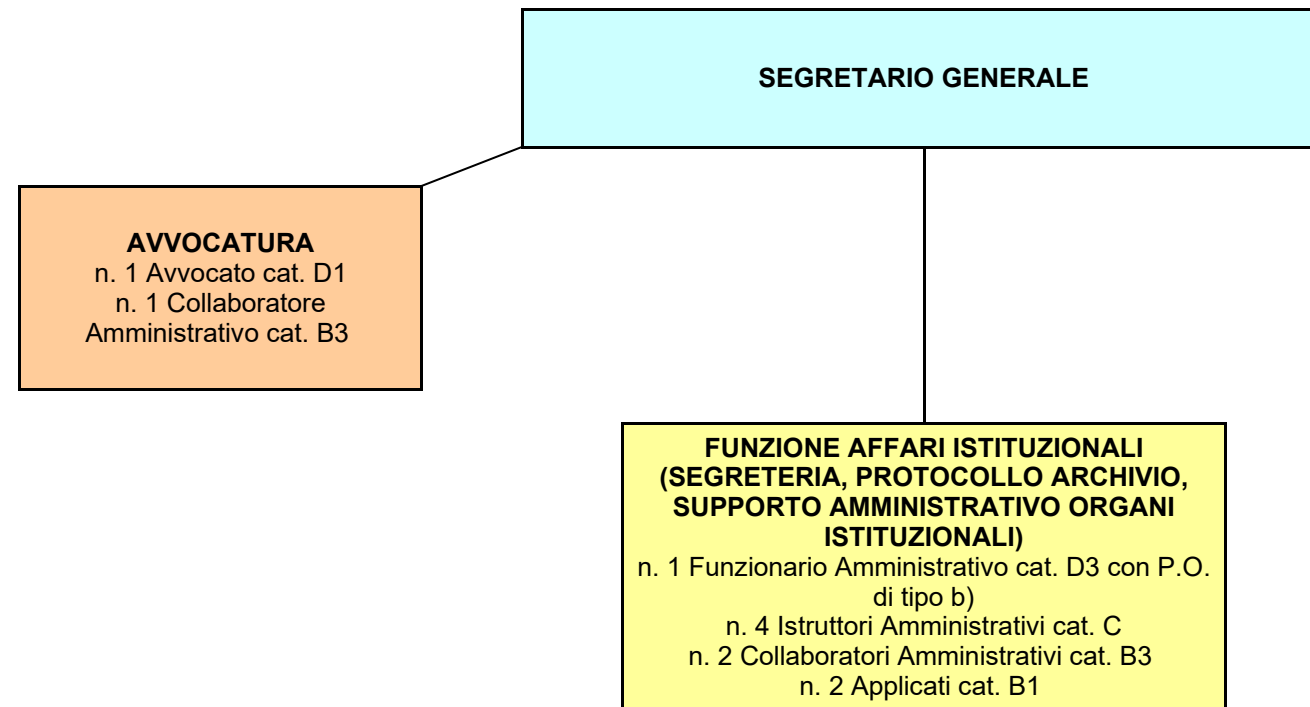
La distinzione tra PO di tipo b) e di tipo c) indica, in ordine decrescente, il diverso grado di autonomia gestionale ed organizzativa richiesto dallo svolgimento delle funzioni e delle attività di competenza, sulla scorta della relativa pesatura

n. 99 posti coperti di cui:

n. 3 Dirigenti di Settore

n. 96 dipendenti delle categorie

oltre a n. 6 unità di personale addette alle funzioni di polizia amministrativa locale, ai sensi dell'art. 10, comma 5 della L.R. n. 23/2015



**SETTORE AMBIENTE**

n. 1 Dirigente Tecnico Ambiente

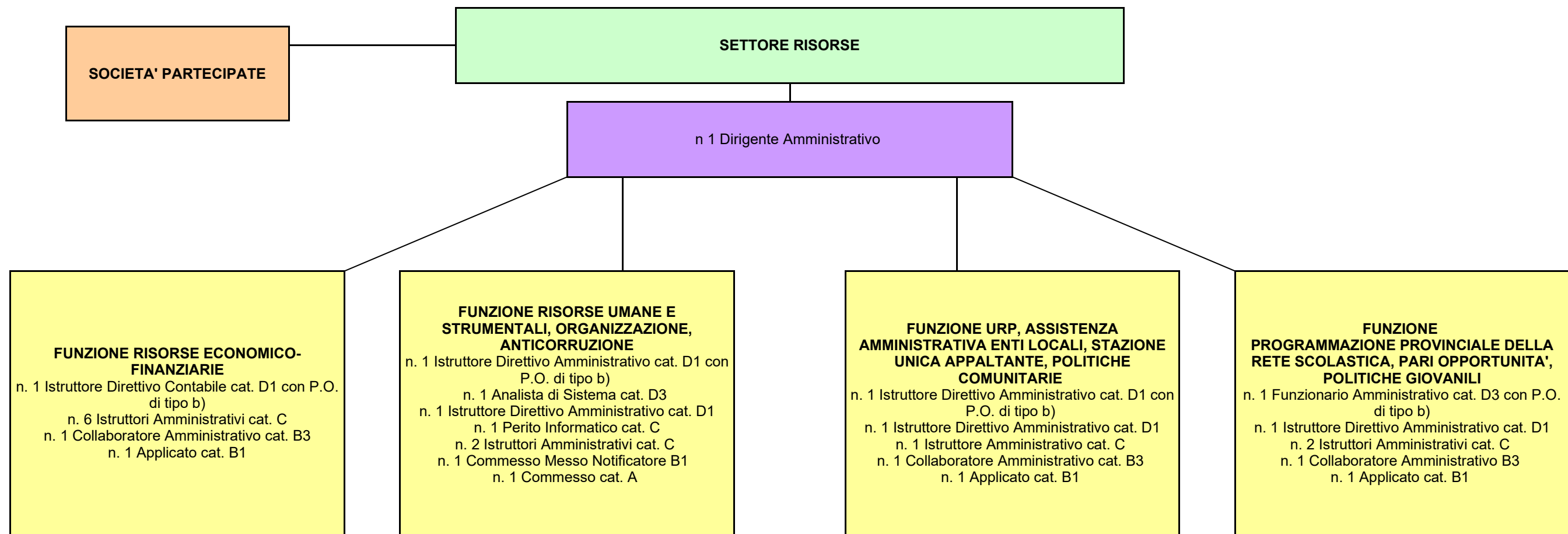
**FUNZIONE SVILUPPO ECO-SOSTENIBILE**  
n. 1 Funzionario Tecnico D3 con P.O. di tipo c)  
n. 1 Istruttore Direttivo Amministrativo cat. D1  
n. 1 Perito Chimico cat. C  
n. 2 Istruttori Amministrativi C

**FUNZIONE  
PIANIFICAZIONE TERRITORIALE E ACQUE**  
n. 1 Funzionario Tecnico cat. D3 con P.O. di tipo b)  
n. 2 Funzionari Tecnici cat. D3  
n. 1 Geometra cat. C  
n. 1 Istruttore Amministrativo cat. C

**FUNZIONE  
TUTELA E VALORIZZAZIONE AMBIENTALE**  
n. 1 Funzionario Amministrativo cat. D3 con P.O. di tipo b)  
n. 1 Funzionario Tecnico cat. D3  
n. 1 Istruttore Direttivo Tecnico cat. D1  
n. 1 Istruttore Tecnico Ambiente cat. C  
n. 1 Collaboratore Amministrativo cat. B3  
n.. 1 Commesso Messo-Notificatore B1

**FUNZIONE POLIZIA PROVINCIALE**  
(personale addetto alle funzioni di polizia amministrativa locale, ai sensi dell'art. 10, comma 5 della L.R. n. 23/2015, nonché a supporto delle funzioni fondamentali)  
N. 1 Commissario cat. D1 con P.O. di tipo c)  
n. 2 Commissari cat. D1  
n. 5 Agenti Scelti cat. C





**SETTORE TECNICO**

n. 1 Dirigente Tecnico

**FUNZIONE  
EDILIZIA E PATRIMONIO**  
n. 1 Istruttore Direttivo Tecnico cat. D1  
con P.O. di tipo b)  
n. 1 Architetto Progettista cat. D1  
n. 1 Disegnatore Progettista cat. C  
n. 2 Geometri cat. C  
n. 1 Perito Elettrotecnico cat. C  
n. 1 Collaboratore Amministrativo cat.  
B3  
n. 2 Capi Operai cat. B3  
n. 3 Operai Specializzati cat. B1

**FUNZIONE  
CONTRATTI, CONTENZIOSO,  
SUPPORTO AMMINISTRATIVO  
SERVIZI TECNICI**  
n. 1 Funzionario Amministrativo cat.  
D3 con P.O. di tipo b)  
n. 1 Funzionario Amministrativo cat.  
D3  
n. 3 Istruttori Amministrativi cat. C  
n. 5 Collaboratori Amministrativi cat.  
B3

**FUNZIONE VIABILITA'**  
n. 1 Istruttore Direttivo Tecnico cat. D1  
con P.O. di tipo b)  
n. 5 Geometri cat. C  
n. 5 Capi Cantonieri B3 di cui n. 1  
unità con altresì mansioni di guida di  
automezzi per il trasporto di cose e/o  
persone  
n. 1 Collaboratore Amministrativo B3  
n. 4 Cantonieri Specializzati B1  
n. 1 Cantoniere Autista B1

## Allegato A)

Personale regionale distaccato presso la Provincia di Novara, ai sensi dell'art. 12, comma 4 della L.R. n. 23/2015 (addetto alle cd. funzioni confermate o delegate dalla L.R. n. 23/2015)

Funzione confermata o delegata dalla Regione Piemonte con Legge n. 23/2015	
11 - Difesa del suolo, con specifico riferimento allo svolgimento delle funzioni in materia di attività estrattiva nell'ambito del Settore Ambiente	n. 1 Funzionario Tecnico D3 PO e n. 1 Funzionario addetto ad attività giuridico - amministrativo e di controllo D3
15 - Caccia e pesca nelle acque interne nell'ambito del Settore Ambiente	n. 1 Istruttore Direttivo Tecnico - Vigilanza D1 PO n. 1 Perito Agrario C n. 1 Istruttore Amministrativo C
8b - Autorizzazioni e organizzazione reti trasporti nell'ambito del Settore Tecnico	n. 3 Istruttori Amministrativi C n. 1 Videoterminalista B3 n. 1 Applicato B1
18 - Servizi di protezione civile nell'ambito del Settore Tecnico	n. 1 Istruttore Direttivo Tecnico D1 n. 1 Geometra C n. 1 Collaboratore Professionale Protezione Civile B3
Politiche Giovanili - Valorizzazione beni di interesse storico artistico e altre attività culturali nell'ambito del Settore Risorse	n. 1 Applicato B1
6 - Turismo nell'ambito del Settore Risorse	n. 1 Istruttore Amministrativo C n. 1 Collaboratore Amministrativo B3
7 - Sport e tempo libero nell'ambito del Settore Risorse	n. 1 Istruttore Amministrativo C
CD. QUOTA 40% DEL 10% (funzioni trasversali di supporto a quelle conferite o delegate) nell'ambito del Settore Risorse	n. 2 Commessi Messi Notificatori B1

## **ANALISI FINANZIARIA**

Come rilevato dalla Corte dei Conti nella deliberazione n. 7/SEZAUT/2020/FRG), la legge 7 aprile 2014, n. 56, "Disposizioni sulle Città metropolitane, sulle Province, sulle Unioni e fusioni di Comuni", aveva ridisegnato confini e competenze dell'amministrazione locale di area vasta, producendo effetti sugli andamenti finanziari delle Province, sugli equilibri, sul rispetto del Patto di stabilità e sull'erogazione dei servizi al cittadino.

A seguito e per effetto di detta Legge 56/2014 le risorse finanziarie a disposizione delle Province si sono ridotte in modo significativo, in correlazione al percorso di rivisitazione del loro ruolo istituzionale.

In particolare, il primo quinquennio post Legge 56/2014 rileva un evidente deterioramento della finanza provinciale, suscettibile di incidere negativamente sulla tenuta degli equilibri di bilancio, accompagnato da: una costante tensione sulle entrate; ritardi nell'erogazione dei trasferimenti erariali e regionali; reiterate manovre sul Fondo sperimentale di riequilibrio; consistente utilizzo di entrate a carattere straordinario per il finanziamento di spesa corrente, anche per fronteggiare la riduzione dei trasferimenti.

La stessa Corte Conti, in relazione al biennio 2017 – 2018, sottolinea che i risultati di competenza delle Province evidenziano che sul versante della spesa gli impegni di parte corrente diminuiscono e gli effetti di tale contrazione si sono tradotti in criticità nella sostenibilità dei fabbisogni per interventi sulle funzioni fondamentali.

Sul fronte delle entrate, le rilevazioni di Corte Conti riferiscono una rilevante contrazione dei trasferimenti correnti, in particolare di quello da Amministrazioni Pubbliche attribuibili, per la maggiore parte, a trasferimenti dalle Regioni per l'esercizio di funzioni delegate. Tale contrazione non sempre si è manifestata in coerenza con la corrispondente diminuzione della spesa relativa, per effetto del riordino dell'esercizio delle funzioni fondamentali e delegate operato sulla base della l. n. 56/2014 sia di personale, sia di funzionamento.

Le conseguenti difficoltà delle Province hanno comportato la necessità di intervenire sulle spese correnti, con effetti estesi anche a quelle delle funzioni fondamentali (manutenzione strade e scuole in particolare), un ridimensionamento che ha comportato difficoltà, in determinati territori, di garantire la sostenibilità finanziaria dei fabbisogni di spesa corrente specie per la funzione sicurezza e incolumità pubblica.

Evidentemente la situazione così determinata ha ridotto la capacità programmatoria delle Province (Audizione della Corte dei conti presso la Commissione Parlamentare per l'attuazione del federalismo fiscale – 23 febbraio 2017), tant'è che era stato consentito anche di redigere solo bilanci annuali, accertata la mancanza di equilibri finanziari attendibili a livello triennale, nonché di utilizzare l'avanzo libero, destinato e anche vincolato per la salvaguardia degli equilibri della situazione corrente di bilancio.

Invero per fronteggiare il deterioramento della situazione delle Province, dal 2016 sono state introdotte misure che prevedono l'autorizzazione di diversi contributi a sostegno della spesa corrente relativa all'esercizio delle funzioni fondamentali al fine di mitigare l'effetto delle varie manovre di finanza pubblica.

*Peraltro, come rilevato dalla Corte dei Conti nella deliberazione n. 11/SEZAUT/2021/FRG negli ultimi anni, ed in particolare dal 2018, si è assistito ad una tendenza volta ad una progressiva riqualificazione dell'ente Provincia, che rappresenta un livello di governo adeguato per rispondere alle esigenze delle collettività territoriali per utilizzare infrastrutture funzionali e servizi collegati al livello di area vasta.*

*Infatti, è proprio lo "svuotamento" della Provincia ad aver mostrato – in un arco temporale breve ma intenso – l'utilità di enti complessivamente in grado di corrispondere alle funzioni di dimensione "vasta", capace di costituire un riferimento per l'intero sistema delle autonomie ed in particolare per i Comuni, specie quelli di dimensioni minori.*

*In particolare, la nuova prospettiva dell'ente provinciale frutto delle riforme recenti, configura la Provincia come soggetto che si pone in stretto rapporto con i Comuni compresi nel proprio ambito territoriale, recuperando dignità istituzionale come ente autonomo, titolare di proprie funzioni svolte nell'interesse della comunità.*

*Anche l'analisi complessiva dell'andamento delle entrate e delle spese delle Province e delle Città metropolitane conferma l'emergere di tendenze che risultano in linea con gli obiettivi posti dai principali interventi normativi.*

*Ovvero, in linea generale si rileva che le Province hanno recuperato terreno sul fronte della sostenibilità dei bilanci e accresciuto la capacità di spesa per interventi in conto capitale.*

*L'aumento delle entrate di competenza, sia di parte corrente che di parte capitale, è, infatti, ascrivibile all'incremento dei trasferimenti - sia correnti, sia, soprattutto, di parte capitale - dovuto a un consistente incremento dei contributi agli investimenti.*

*Il surrichiamato quadro finanziario generale e' stato tenuto in debita considerazione anche nell'analisi riportata nelle pagine seguenti; eseguita mettendo a confronto i valori della gestione della Provincia di Novara negli ultimi anni e mirando a verificarne l'aderenza (e/o gli eventuali scostamenti) rispetto al trend nazionale, come riprodotto nei documenti reperiti dall'ufficio.*

## LE ENTRATE CORRENTI<sup>1</sup>

Il sistema delle entrate della provincia include entrate tributarie, entrate derivanti da trasferimenti ed entrate extratributarie.

**Le entrate proprie della provincia** ricomprendono attualmente i seguenti cespiti:

- tributi propri relativi al trasporto su gomma, costituiti in particolare dall'imposta provinciale di trascrizione (**IPT**) e dall'imposta sulle assicurazioni sulla responsabilità civile auto (**RC AUTO**);
- **compartecipazione provinciale all'IRPEF**, che sostituisce i soppressi trasferimenti statali e l'addizionale provinciale all'accisa sull'energia elettrica, anch'essa abolita;
- **compartecipazione alla tassa automobilistica** che sostituisce i trasferimenti regionali soppressi ai sensi dell'art. 19 a partire dall'anno 2013. Al momento, tuttavia (benché l'art. 19 del D.L. n. 68/2011 prevedesse il termine del 20 novembre 2012 per la fissazione di tale compartecipazione) la stessa non risulta ancora stabilita;
- **altri tributi** propri derivati, riconosciuti alle province dalla legislazione vigente. Tra questi si ricordano: il tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi (art. 3, L. n. 549/1995); il tributo cosiddetto ambientale (art. 19, D.Lgs. n. 504/1992); il canone occupazione di spazi ed aree pubbliche (art. 63, D.Lgs. n. 446/1997).

Oltre alle "entrate proprie", alle Province sono formalmente riconosciute le **risorse di carattere perequativo**, rappresentate dal Fondo sperimentale di riequilibrio, costituito a seguito della soppressione dei trasferimenti erariali, attuata nel 2012 con il D.P.C.M. 12.4.2012.

Il Fondo, finalizzato a realizzare in forma progressiva ed equilibrata l'attuazione dell'autonomia di entrata delle province, è alimentato dal gettito della compartecipazione provinciale all'IRPEF, la cui aliquota è stata determinata in misura tale da compensare la soppressione dei trasferimenti erariali ed il venir meno delle entrate legate all'addizionale provinciale all'accisa sull'energia elettrica, anch'essa soppressa dal 2012.

Peraltro i tagli disposti dai provvedimenti normativi di spending review ne hanno sostanzialmente azzerato la dotazione, inficiandone, di fatto, la finalità programmatica e di riequilibrio ad esso assegnata dal legislatore.

La stessa Corte dei conti ha più volte sottolineato, in questi anni (si veda, in particolare, la Relazione sul "Riordino delle province, aspetti ordinamentali e riflessi finanziari" del 2015), come le risorse da Fondo sperimentale di riequilibrio rappresentino ormai un'entrata solo nominale. L'applicazione delle norme di contenimento della finanza pubblica ha, cioè, progressivamente invertito il flusso dei trasferimenti dallo Stato verso le Province, determinando il fenomeno dei c.d. "trasferimenti negativi".

Di fatto, lo stesso D.M. Interno 8.3.2021 di ripartizione del Fondo sperimentale di riequilibrio per l'anno 2021 evidenzia i recuperi e le riduzioni operate in forza delle disposizioni di finanza pubblica ed il significativo disallineamento tra le somme astrattamente spettanti a titolo di Fondo sperimentale, quelle effettivamente assegnate e quelle, addirittura, oggetto di recupero.

---

<sup>1</sup> Cfr Studi – Bilancio "Autonomie territoriali e finanza locale" - documentazione parlamentare.

Anche a seguito della mancata conferma in sede di consultazione referendaria del testo di riforma costituzionale, è risultata evidente l'insostenibilità finanziaria delle riduzioni di risorse correnti richieste al comparto a titolo di concorso alla finanza pubblica, ai fini del perseguimento degli equilibri finanziari, risultata, nel complesso superiore all'autonomia finanziaria ad essi assegnata.

Pertanto, in questi ultimi anni, sono state attivate misure straordinarie volte, sostanzialmente, a ristorare i tagli operati e a garantire il sostegno finanziario alle province per l'esercizio delle funzioni ad esse attribuite (in primo luogo edilizia scolastica e rete viaria).

Da ultimo, durante l'emergenza pandemica, l'espletamento delle funzioni fondamentali delle province è stato sostenuto, sia nel 2020 che nel 2021, mediate la costituzione di un apposito Fondo per l'esercizio delle funzioni fondamentali che ha assicurato agli enti territoriali le risorse necessarie, attraverso il ristoro delle minori entrate locali connesse all'emergenza Covid-19 rispetto ai fabbisogni di spesa, per un complesso di risorse pari a 950 milioni per il 2020 e 150 milioni per il 2021 per il comparto.

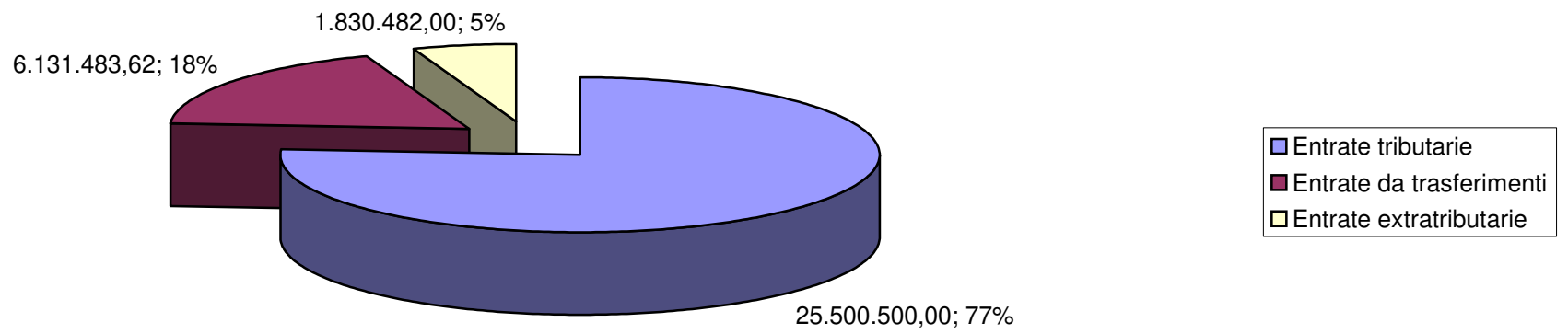
La carrellata sulle entrate provinciali di cui ai paragrafi precedenti, non può che concludersi annoverando le **entrate extra-tributarie**, ovvero le entrate rappresentate dai proventi derivanti prioritariamente dalla gestione dei beni patrimoniali e dai proventi finanziari: in sostanza si tratta delle tariffe e altri proventi per la fruizione di beni e/o servizi resi ai cittadini.

In sintesi le entrate correnti (titolo 1-2-3) della Provincia di Novara nell'anno in esame risultano quantificabili come dalla tabella che segue, corredata dalle relative rappresentazioni grafiche:

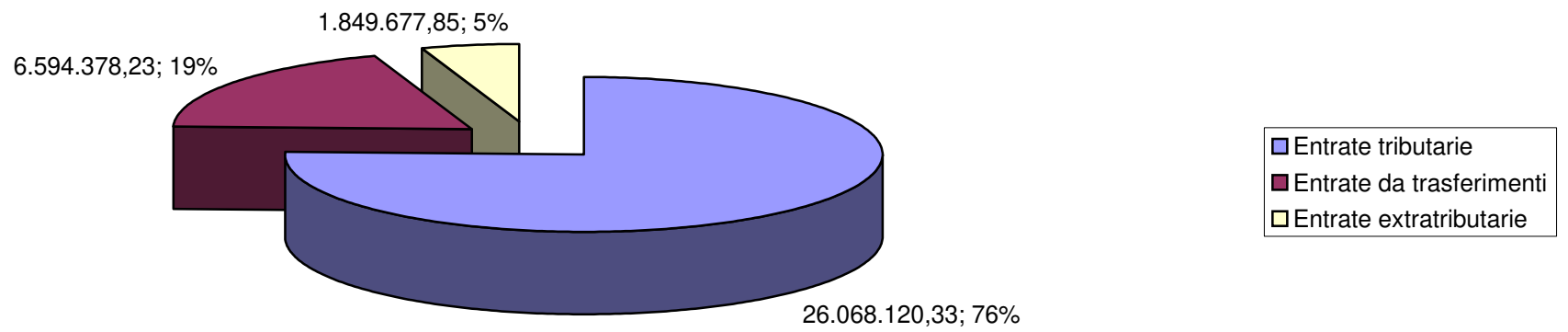
Titolo	Previsione iniziale	Previsione assestata	Accertato	%	Riscosso	%	Residuo
Entrate tributarie	25.500.500,00	26.022.121,00	26.068.120,33	100	26.068.120,33	100	0,00
Entrate da trasferimenti	6.131.483,62	7.975.941,17	6.594.378,23	83	5.953.416,39	75	640.961,84
Entrate extratributarie	1.830.482,00	1.950.979,00	1.849.677,85	95	1.768.633,65	91	81.044,20
TOTALE	33.462.465,62	35.949.041,17	34.512.176,41	96	33.790.170,37	94	722.006,04



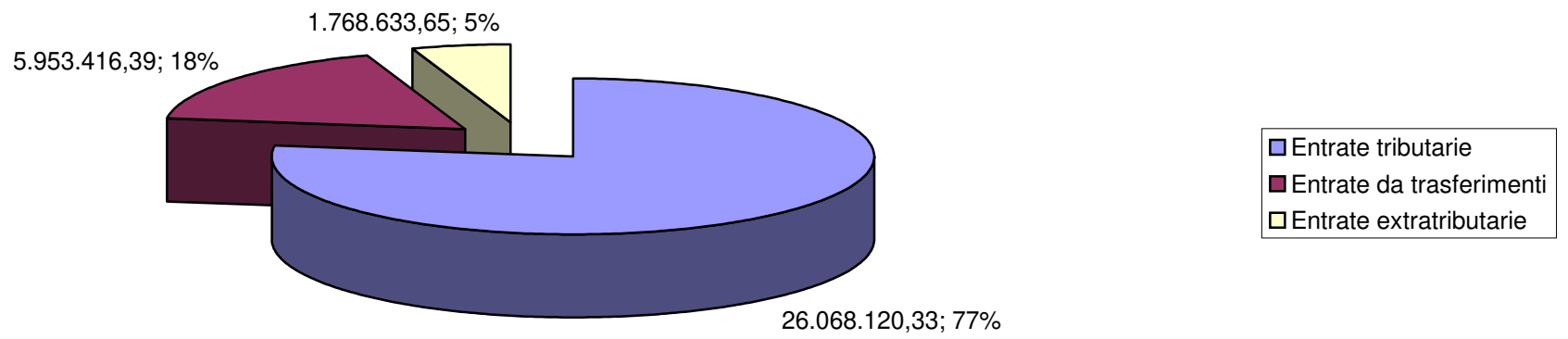
### entrate - previsione iniziale



### entrate accertate



### entrate riscosso



## **EVOLUZIONE DELLE ENTRATE CORRENTI**

Come già anticipato, il presente report si prefigge, tra l'altro, di costruire delle serie storiche per una più incisiva valutazione dell'andamento dei flussi finanziari.

A tal fine si e' indagato anzitutto sull'andamento delle entrate correnti nell'ultimo decennio, valutando l'evoluzione delle entrate tributarie, extra tributarie e per trasferimenti.

Dall'analisi e' risultato che il trend delle entrate tributarie evidenzia nell'ultimo anno (2021) un lieve incremento, che ne riporta la consistenza su valori di poco inferiori a quelli dell'anno 2019, i quali (come si ricorda) furono peraltro di gran lunga minori rispetto a quelli di dieci anni fa (2011).

Si e' inoltre osservato che si sono assestate su valori simili a quelli del 2019 anche le entrate per trasferimenti, registrando quindi una flessione rispetto all'anno precedente e documentando una contrazione drastica rispetto alle cifre del 2011.

Un'indagine più approfondita sulle voci che hanno determinato nel 2020 valori delle entrate per trasferimenti quasi doppi a quelli dell'anno successivo, porta ad annoverare tra i cespiti che maggiormente hanno inciso sulla differenza:

- il fondo di sostegno alle perdite di gettito degli enti locali – Art. 106 D.L. N. 34 del 19.5.20
- il contributo statale – art. 1 comma 843 legge 205/2017 (legge finanziaria 2018) – triennio 2018/2020
- i trasferimenti di fondi per emergenza Covid.

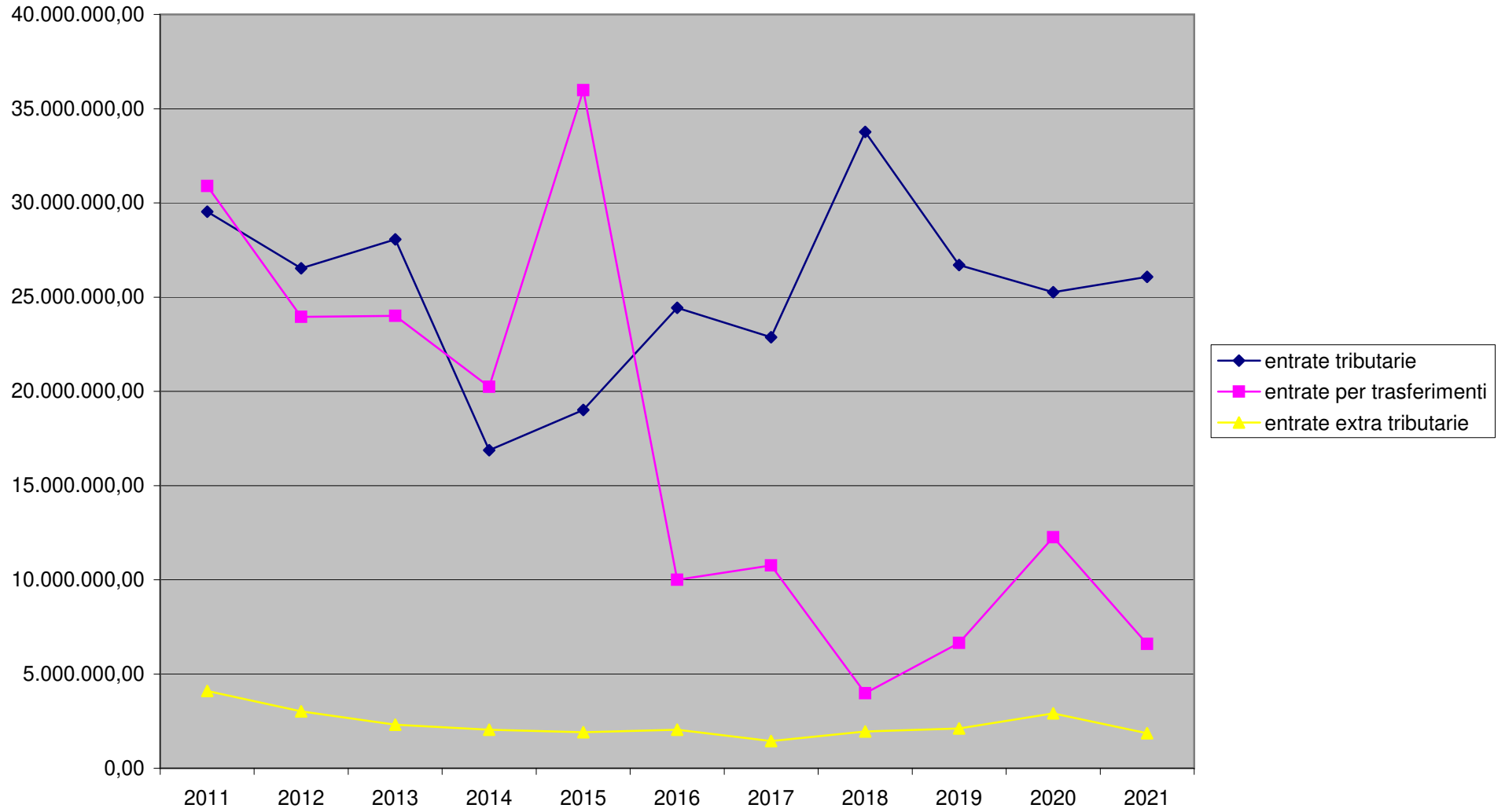
Si e' infine osservato che anche le entrate extra tributarie hanno subito nell'ultimo anno una riduzione: ad eccezione del dato riportato in relazione all'anno 2017 quello del 2021 risulta il più basso dell'ultimo decennio.

Nelle pagine che seguono si riporta la tabella corredata da rappresentazioni grafiche a conforto di quanto succintamente sopra indicato.

**Evoluzione delle entrate correnti nel decennio:**

<b>Anni</b>	<b>Entrate tributarie</b>	<b>Entrate per trasferimenti</b>	<b>Entrate extra tributarie</b>
<b>2011</b>	<b>29.536.628,76</b>	<b>30.888.209,30</b>	<b>4.095.303,88</b>
<b>2012</b>	<b>26.522.723,77</b>	<b>23.948.025,30</b>	<b>3.018.478,22</b>
<b>2013</b>	<b>28.066.379,65</b>	<b>24.004.354,30</b>	<b>2.310.455,56</b>
<b>2014</b>	<b>16.879.144,72</b>	<b>20.245.572,49</b>	<b>2.047.308,48</b>
<b>2015</b>	<b>19.011.088,75</b>	<b>35.983.043,57</b>	<b>1.910.306,12</b>
<b>2016</b>	<b>24.430.176,77</b>	<b>9.997.619,93</b>	<b>2.040.678,69</b>
<b>2017</b>	<b>22.866.609,34</b>	<b>10.761.087,39</b>	<b>1.438.282,30</b>
<b>2018</b>	<b>33.761.005,60</b>	<b>3.974.178,51</b>	<b>1.947.391,33</b>
<b>2019</b>	<b>26.702.323,26</b>	<b>6.642.343,08</b>	<b>2.103.220,01</b>
<b>2020</b>	<b>25.261.979,73</b>	<b>12.259.949,40</b>	<b>2.906.542,03</b>
<b>2021</b>	<b>26.068.120,33</b>	<b>6.594.378,23</b>	<b>1.849.677,85</b>

evoluzione entrate correnti nel decennio



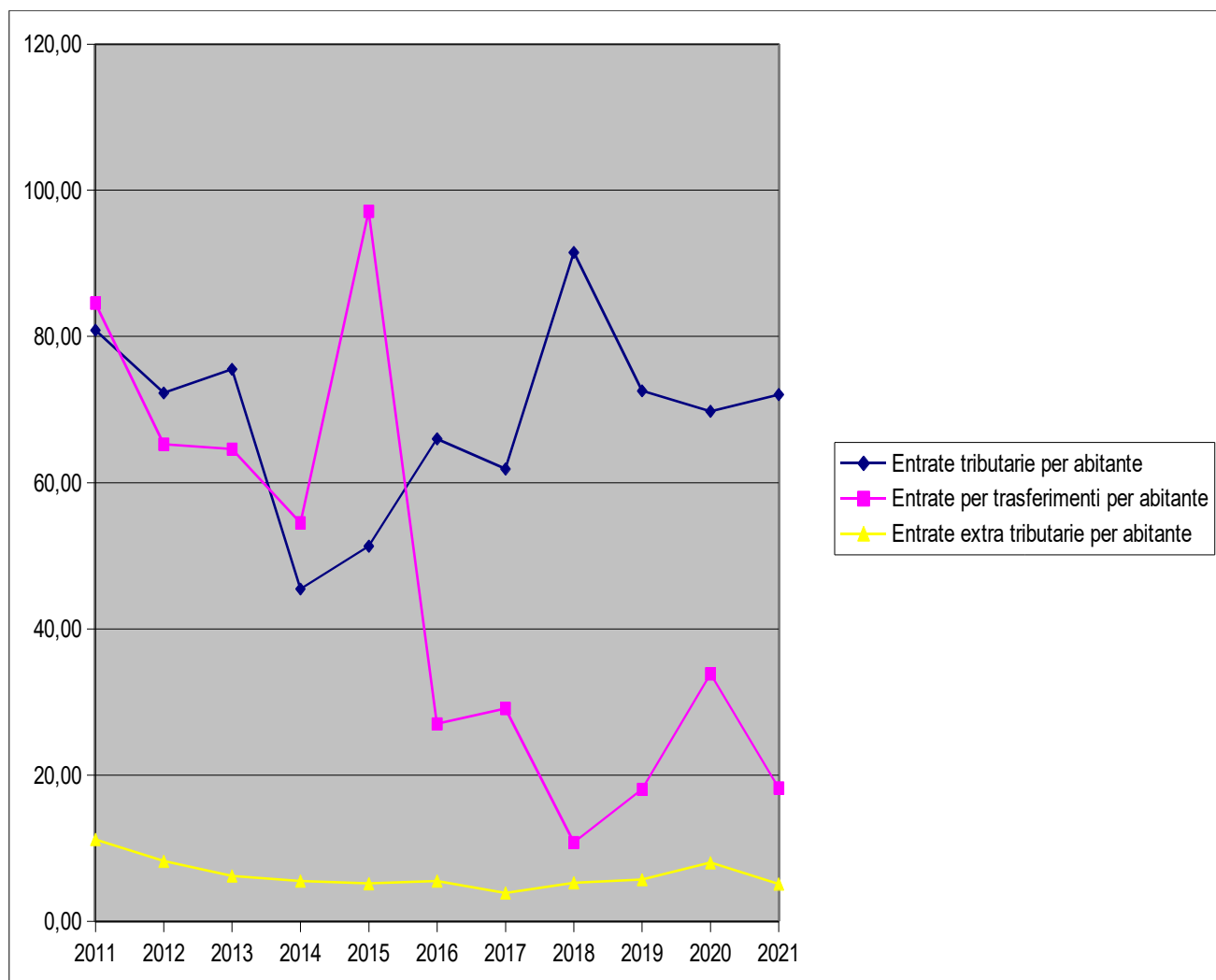
A maggiore dettaglio di quanto sopra descritto si riporta qui a seguito un'ulteriore tabella, che evidenzia le incidenze per abitante delle entrate correnti

<b>Anni</b>	<b>N. abitanti</b>	<b>Entrate tributarie per abitante</b>	<b>Entrate per trasferimenti per abitante</b>	<b>Entrate extra tributarie per abitante</b>
<b>2011</b>	<b>365.286</b>	<b>80,86</b>	<b>84,56</b>	<b>11,21</b>
<b>2012</b>	<b>367.022</b>	<b>72,26</b>	<b>65,25</b>	<b>8,22</b>
<b>2013</b>	<b>371.686</b>	<b>75,51</b>	<b>64,58</b>	<b>6,22</b>
<b>2014</b>	<b>371.418</b>	<b>45,45</b>	<b>54,51</b>	<b>5,51</b>
<b>2015</b>	<b>370.525</b>	<b>51,31</b>	<b>97,11</b>	<b>5,16</b>
<b>2016</b>	<b>370.143</b>	<b>66,00</b>	<b>27,01</b>	<b>5,51</b>
<b>2017</b>	<b>369.595</b>	<b>61,87</b>	<b>29,12</b>	<b>3,89</b>
<b>2018</b>	<b>369.018</b>	<b>91,49</b>	<b>10,77</b>	<b>5,28</b>
<b>2019</b>	<b>368.040</b>	<b>72,55</b>	<b>18,05</b>	<b>5,71</b>
<b>2020</b>	<b>362.199</b>	<b>69,75</b>	<b>33,85</b>	<b>8,02</b>
<b>2021</b>	<b>361.845</b>	<b>72,04</b>	<b>18,22</b>	<b>5,11</b>

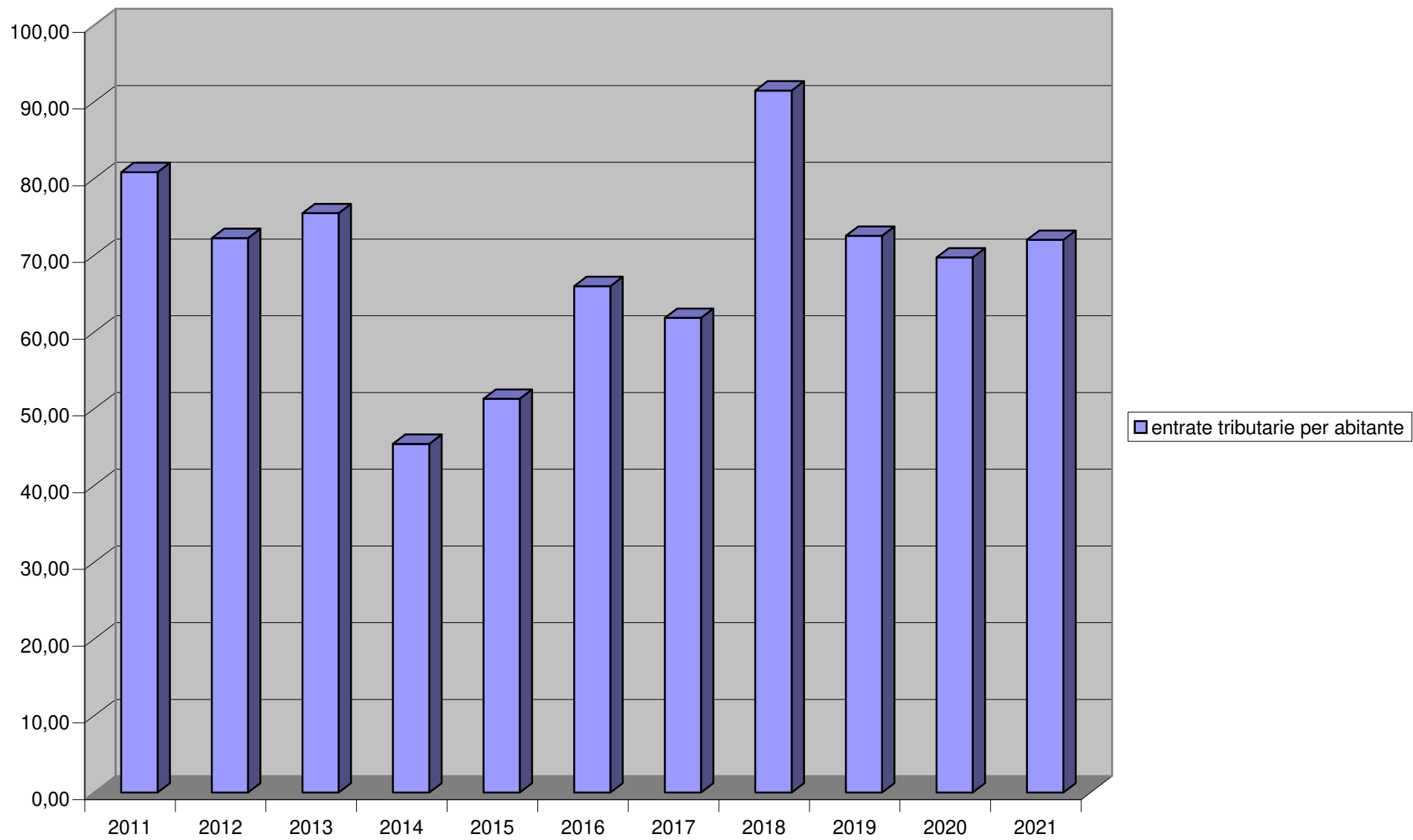
Ovviamente anche il riparto per abitante riflette il trend già' anzi descritto, documentando (ancora una volta) l'andamento discendente dei valori delle entrate nel corso del decennio qui esaminato, in linea quindi con l'andamento nazionale.

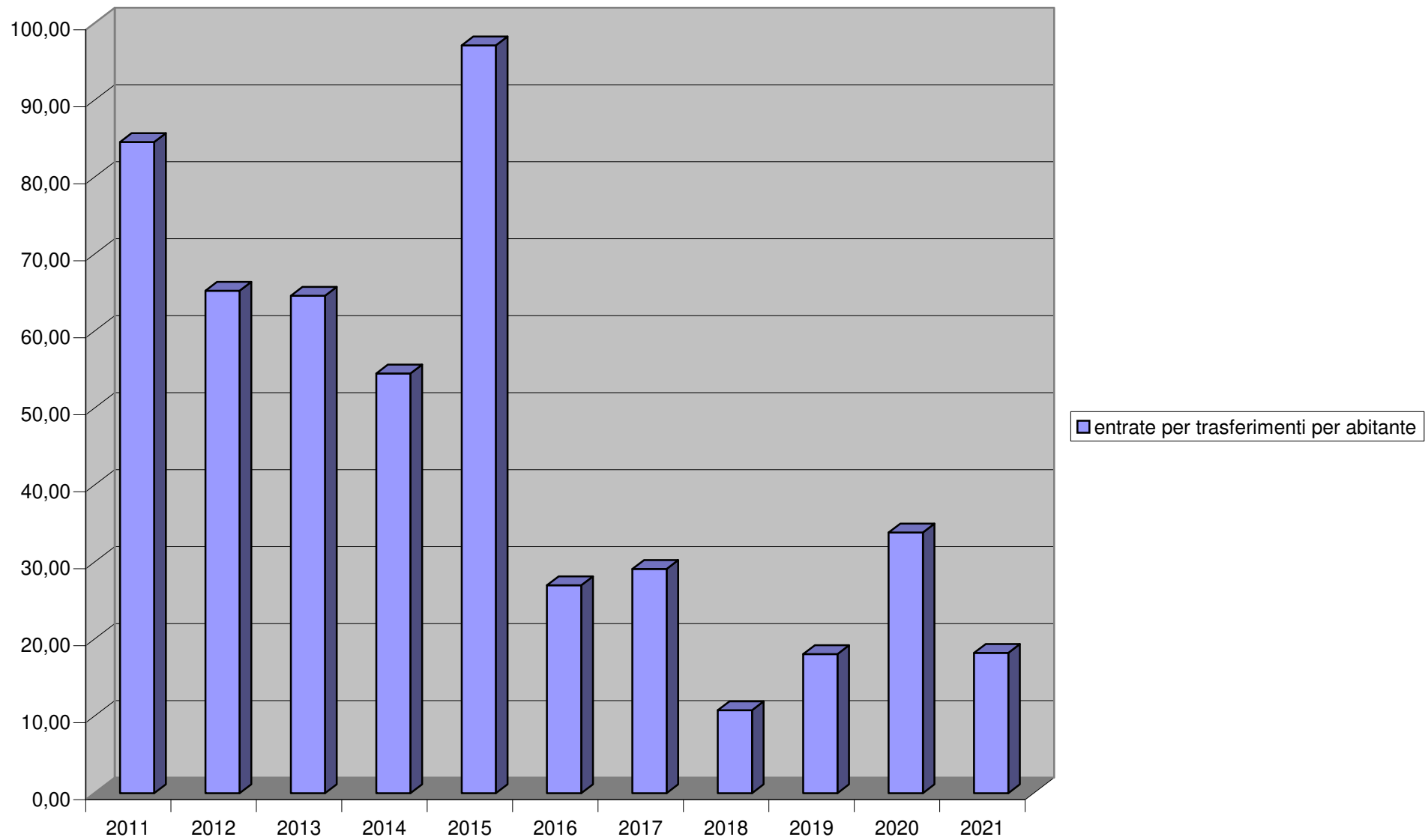
Si riportano nelle pagine a seguire rappresentazioni grafiche per una piu' immediata percezione del trend.

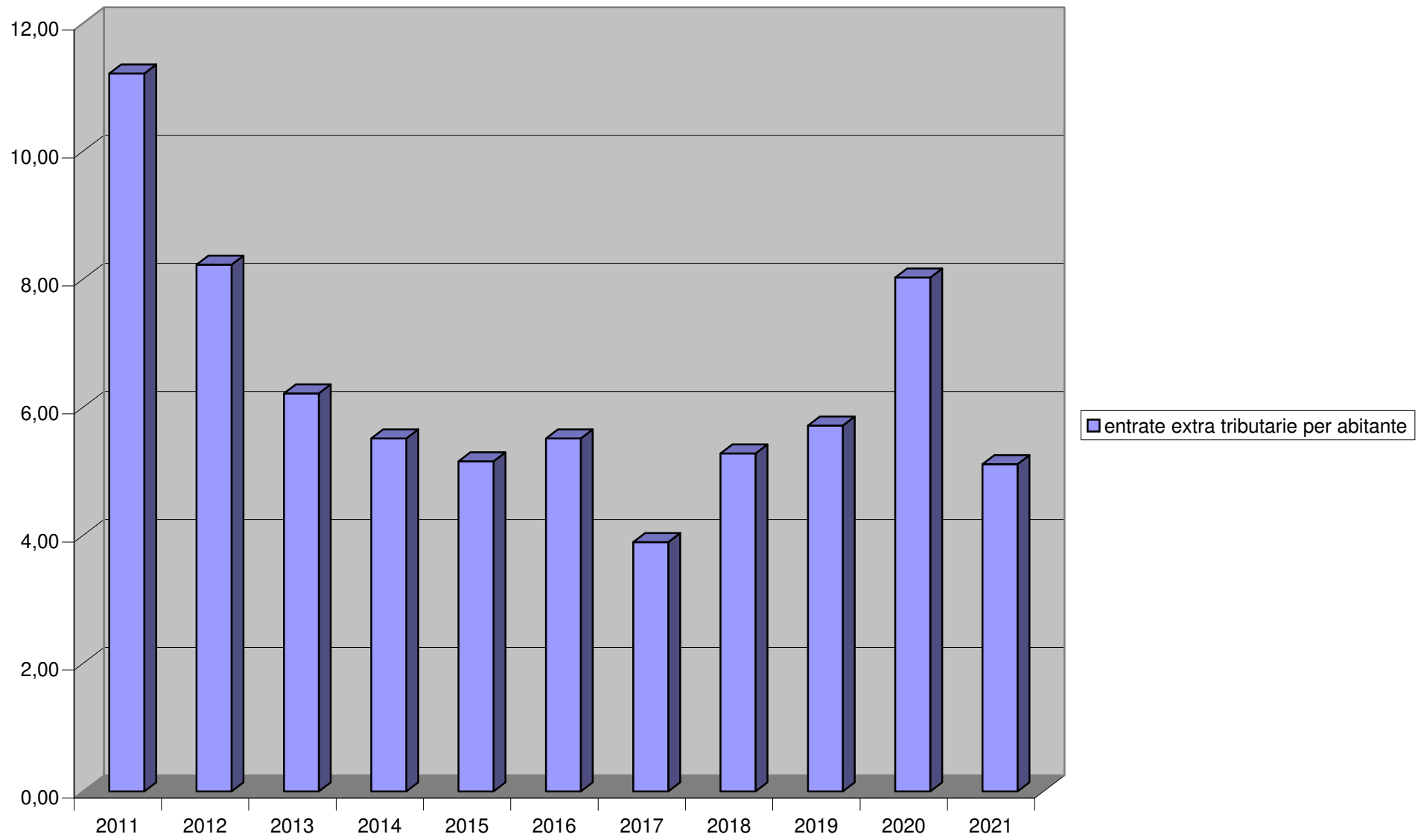
## Evoluzione entrate correnti per abitante











## **SPESE CORRENTI**

Sono collocate nel titolo 1° delle SPESE e rappresentano i "COSTI" della gestione corrente. Sono i costi del personale, l'acquisto di beni di consumo, le prestazioni di servizi, l'utilizzo di beni di terzi, le imposte e gli eventuali oneri straordinari della gestione.

L'art. 165 del T.U.E.L. prevede tra l'altro:

"Le previsioni di spesa del bilancio di previsione sono classificate secondo le modalità indicate all'art. 14 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 in:

- a) missioni, che rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dagli enti locali, utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate;
- b) programmi, che rappresentano gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire gli obiettivi definiti nell'ambito delle missioni. ...omissis... Ai fini della gestione, nel Piano esecutivo di gestione, i programmi sono ripartiti in titoli, macroaggregati, capitoli ed eventualmente in articoli."

Come evidenziato dalla Corte dei Conti, sezione autonomie, nella relazione sulla gestione finanziaria degli enti locali (deliberazione n. 11/sezaut/2021) *l'analisi della spesa sostenuta dalle amministrazioni provinciali mostra nell'ultimo periodo<sup>1</sup> un incremento nel totale degli impegni, a fronte di una lieve flessione in termini di pagamenti totali: cresce inoltre in maniera rilevante l'importo totale del Fondo pluriennale vincolato, con un aumento delle spese per investimento imputate agli esercizi successivi.*

*Nel dettaglio dei Titoli (osserva ancora la Corte dei Conti) è da evidenziare il calo degli impegni per spese correnti a cui si contrappone il deciso aumento delle spese in conto capitale e delle spese per incremento delle attività finanziarie.*

Fatta questa premessa a carattere generale, nelle pagine che seguono verranno riferite le specificità dell'andamento delle spesa corrente della Provincia di Novara.

Va detto che, a seguito e per effetto dell'introduzione del sistema contabile armonizzato, novità che è coincisa presso la provincia di Novara tanto con il riordino delle competenze di cui alla Legge 56/2014, quanto con l'acquisto di un nuovo sistema informatico, avviato nel corso del 2016, il presente referto effettua la propria indagine fino al livello di macroaggregato.

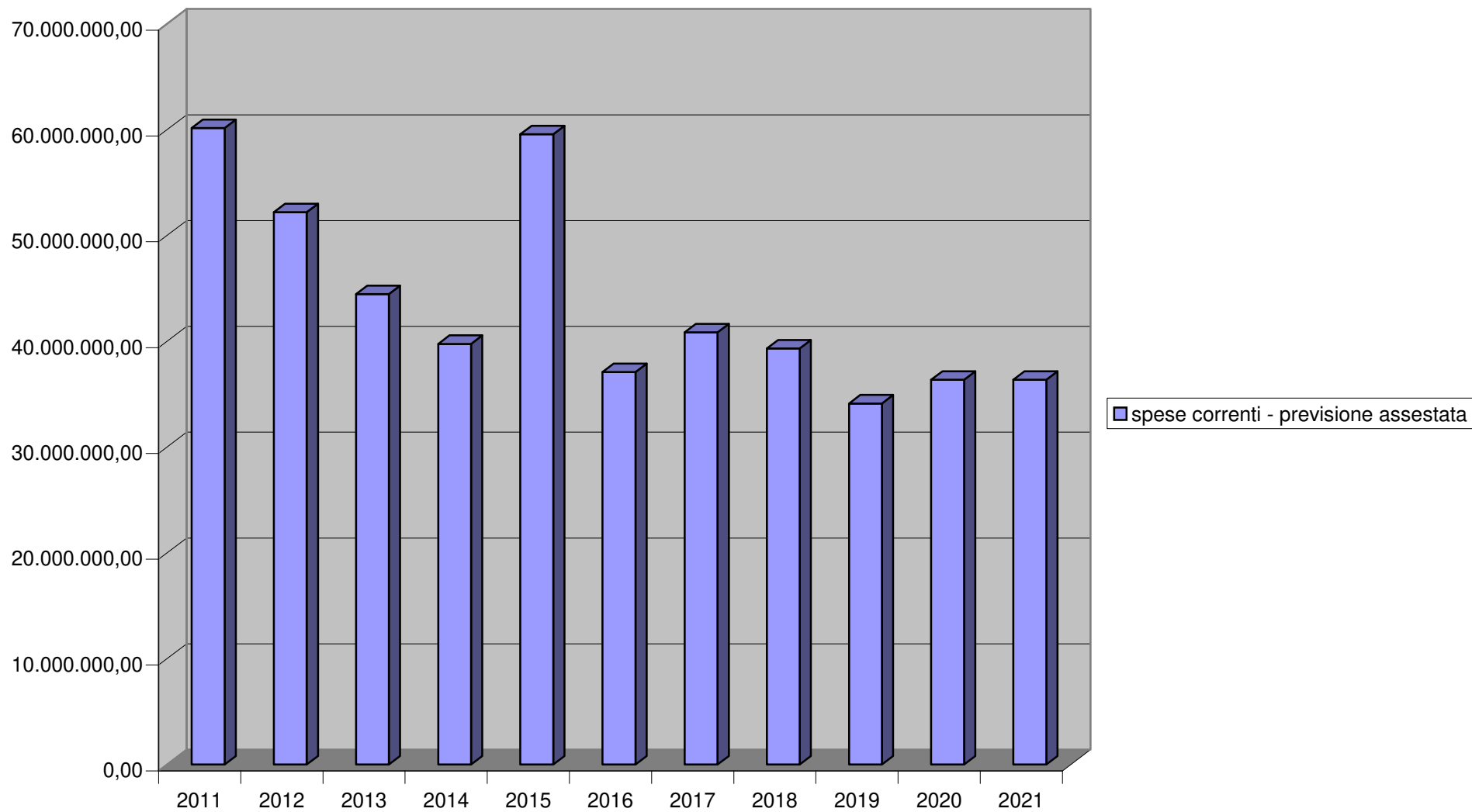
---

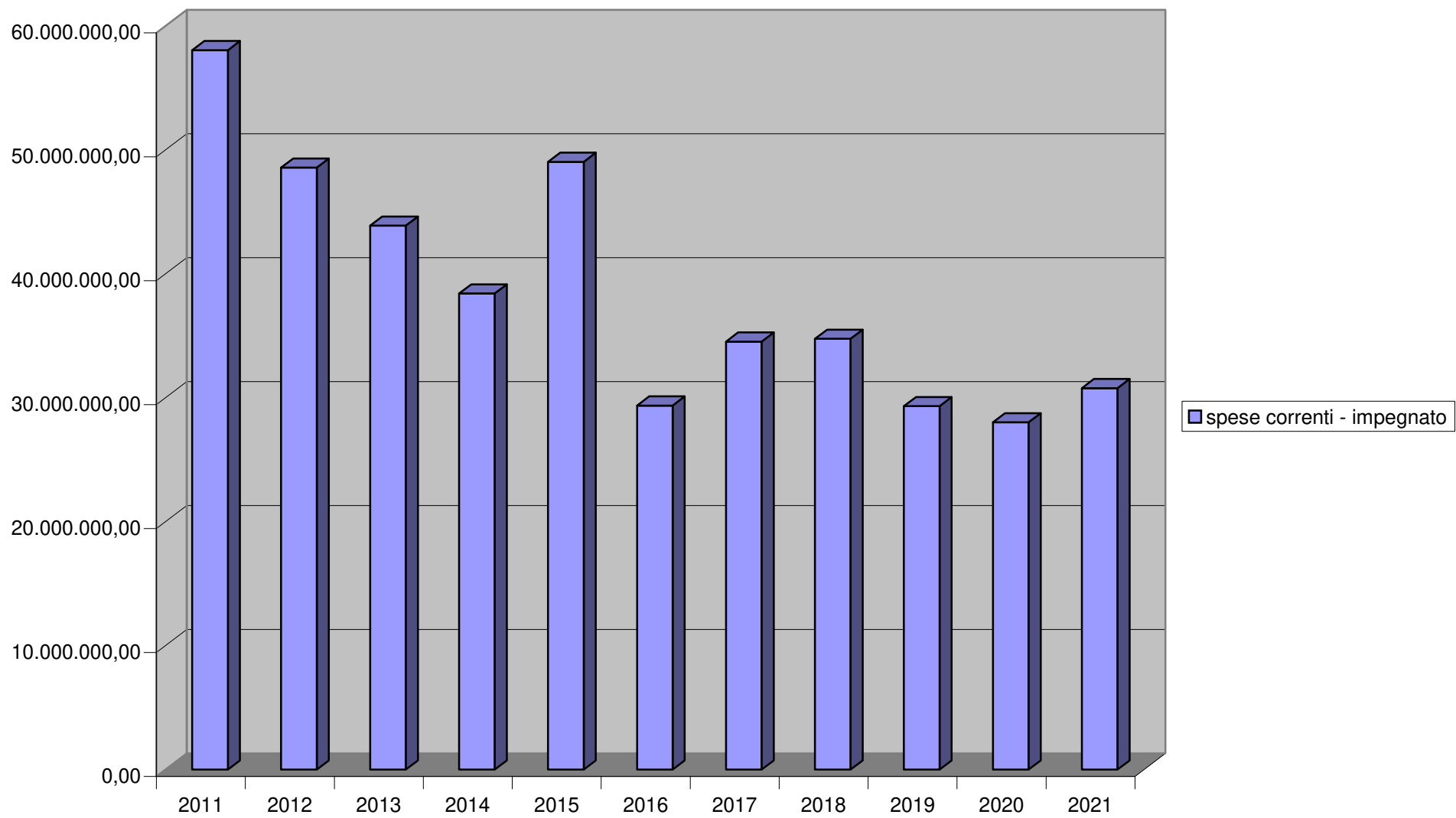
<sup>1</sup> Ovviamente la rilevazione non include i dati del 2021

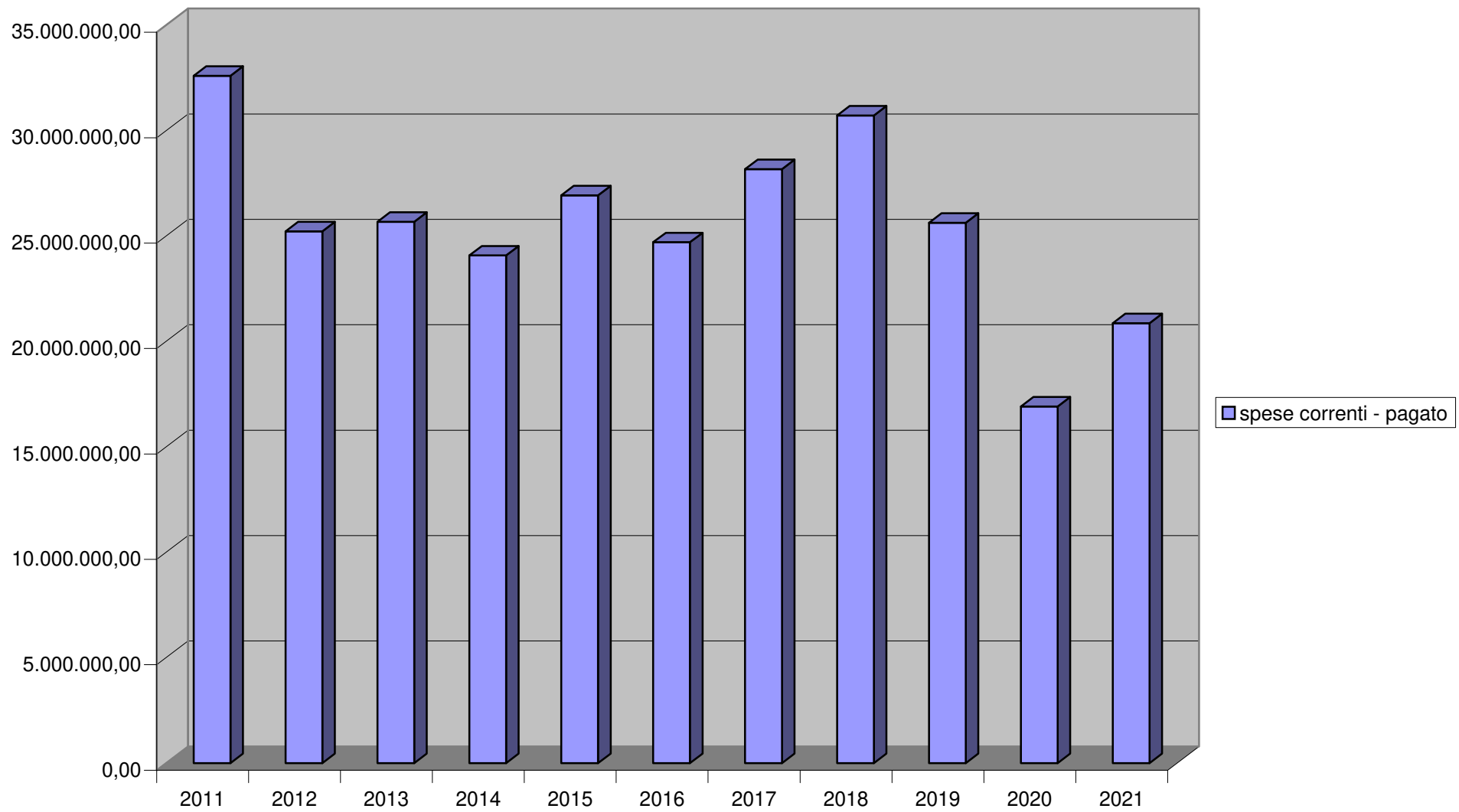
La tabella che segue illustra l'andamento della spesa corrente della Provincia di Novara nell'ultimo decennio.

Si evince chiaramente che gli impegni di spesa dal 2011 al 2020 si sono progressivamente ridotti (in linea quindi con il trend nazionale riferito da cortei dei Conti), registrando invece un incremento nel 2021.

Anni	Previsione assestata	Impegnato	Pagato	Residuo
2011	60.155.108,54	58.037.738,50	32.600.271,88	25.437.466,62
2012	52.200.065,35	48.559.167,97	25.217.536,82	23.341.631,15
2013	44.461.002,68	43.881.963,88	25.674.252,45	18.207.711,43
2014	39.751.860,51	38.404.439,95	24.074.766,98	14.329.672,97
2015	59.555.351,17	49.023.579,35	26.926.657,22	22.096.922,13
2016	37.091.928,34	29.365.113,35	24.703.986,68	4.661.126,67
2017	40.834.646,35	34.525.246,80	28.172.005,68	6.353.241,12
2018	39.312.138,87	34.750.914,56	30.719.961,99	4.030.952,57
2019	34.122.655,20	29.320.836,42	25.627.310,84	3.693.525,58
2020	36.356.328,44	28.013.349,40	16.913.412,00	11.099.937,40
2021	36.353.076,33	30.770.079,64	20.867.240,63	9.902.839,01









Procedendo nell'analisi della spesa corrente e scendendo ad un livello di maggiore dettaglio, i valori dell'ultimo triennio risultano come da tabelle riportate nelle pagine successive: la prima riferita al 2021, la seconda all'anno 2020, la terza e ultima al 2019.

Si noterà che, così come aveva rilevato in termini generali la Corte dei Conti nell'ambito della deliberazione 7/SEZAUT/2020/FRG, rinnovata con deliberazione 11/SEZAUT/2021/FRG, la voce di maggiore impatto (anche nel 2021, come già negli anni precedenti) è quella relativa ai "Servizi istituzionali, generali e di gestione".

La missione "Istruzione e diritto allo studio" vede, anche in Provincia di Novara, un incremento degli impegni, in analogia al trend nazionale di cui riferiva la Corte dei Conti nella più volte citata deliberazione.

Anche le spese relative alla missione sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente hanno in Provincia di Novara un andamento che nell'ultimo anno riflette un incremento rispetto ai valori impegnati dell'ultimo triennio.

Non risultano significative rispetto agli anni precedenti le variazioni registrate dalle spese per la missione assetto del territorio.

Quale ulteriore elemento di analisi si riporta in coda al presente paragrafo anche il grafico che evidenzia la suddivisione della spesa corrente per missione. Tale grafico fornisce evidenza delle missioni più significative.

La spesa corrente per missioni 2021

	Missioni	Previsione iniziale	Previsione assestata	Impegnato	%	Pagato	%	Residuo
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	15.199.028,07	16.862.987,12	15.996.212,03	94,86	10.999.899,78	65,23	4.996.312,25
04	Istruzione e diritto allo studio	6.322.260,76	7.796.483,57	6.087.626,10	78,08	3.917.533,15	50,25	2.170.092,95
05	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	23.501,00	24.351,00	24.194,04	99,36	22.783,72	93,56	1.410,32
06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	57.101,00	58.456,00	31.147,79	53,28	25.928,73	44,36	5.219,06
07	Turismo	36.073,00	36.445,82	23.508,52	64,50	22.553,17	61,88	955,35
08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	220.214,00	214.072,61	189.464,07	88,50	176.847,14	82,61	12.616,93
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1.416.358,00	1.906.234,90	1.305.026,04	68,46	1.220.915,77	64,05	84.110,27
10	Trasporti e diritto alla mobilità	7.477.389,31	7.377.921,44	6.511.622,21	88,26	4.289.544,73	58,14	2.222.077,48
11	Soccorso civile	44.437,00	57.459,36	55.220,93	96,10	19.822,49	34,50	35.398,44
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	100.017,83	144.430,42	70.168,79	48,58	53.962,21	37,36	16.206,58
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	279.555,00	661.094,11	402.985,17	60,96	56.796,22	8,59	346.188,95
19	Relazioni internazionali	78.289,16	100.690,35	72.903,95	72,40	60.653,52	60,24	12.250,43
20	Fondi e accantonamenti	487.619,63	1.112.449,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	<b>31.741.843,76</b>	<b>36.353.076,33</b>	<b>30.770.079,64</b>	<b>84,64</b>	<b>20.867.240,63</b>	<b>57,40</b>	<b>9.902.839,01</b>

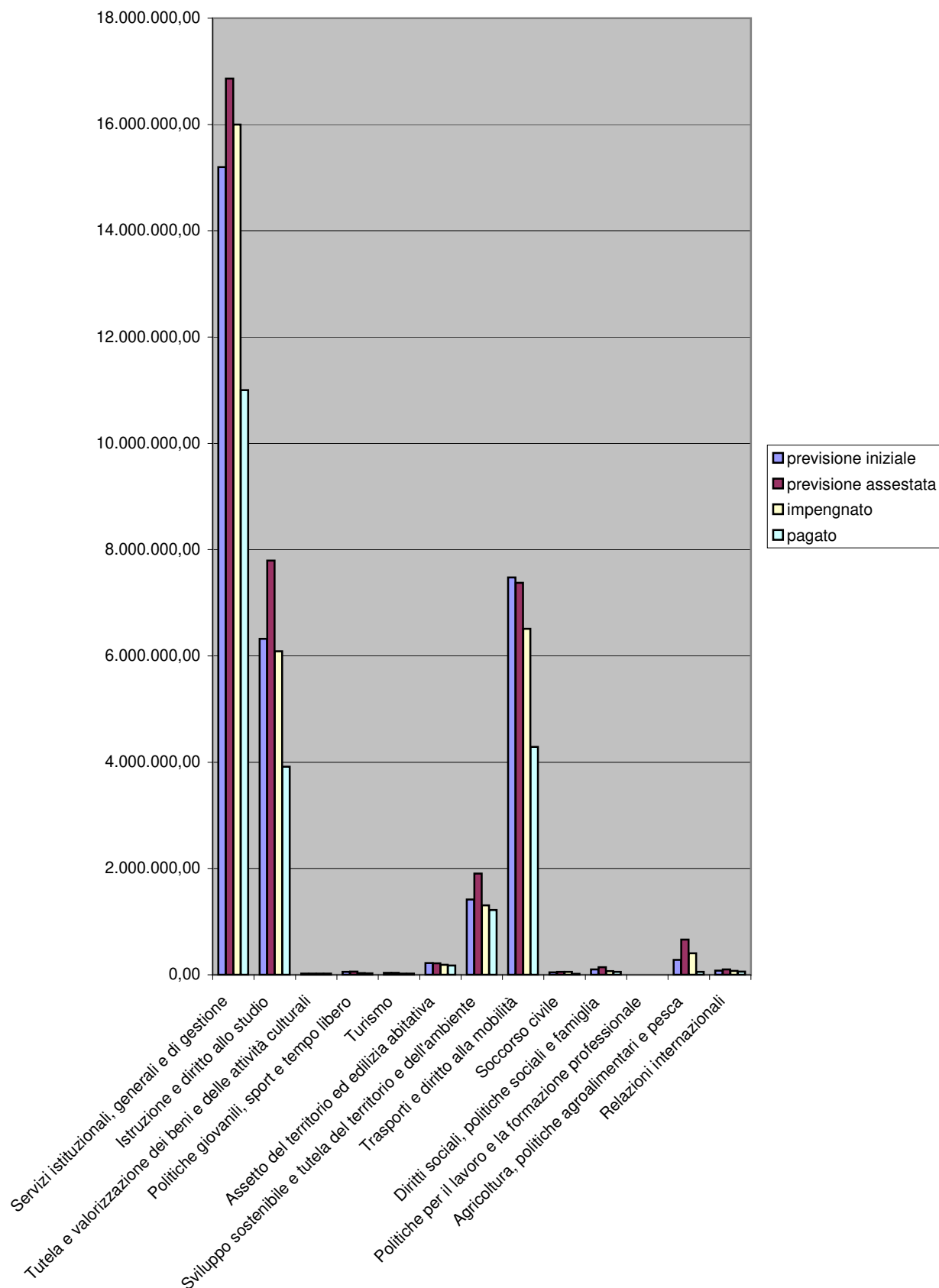
La spesa corrente per missioni 2020

	Missioni	Previsione iniziale	Previsione assestata	Impegnato	Pagato	%	Residuo
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	16.247.692,43	16.474.277,24	15.378.480,15	8.129.811,93	49,35	7.248.668,22
04	Istruzione e diritto allo studio	5.473.733,09	6.791.101,52	5.167.807,14	2.835.554,37	41,75	2.332.252,77
05	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	23.723,00	23.723,00	22.650,60	21.508,95	90,67	1.141,65
06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	16.293,00	20.386,15	16.625,68	775,95	3,81	15.849,73
07	Turismo	36.677,00	38.677,00	37.808,68	20.835,89	53,87	16.972,79
08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	228.838,45	232.352,08	176.641,90	170.345,27	73,31	6.296,63
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1.644.569,73	3.059.449,18	1.189.902,24	1.098.383,72	35,90	91.518,52
10	Trasporti e diritto alla mobilità	5.955.273,87	6.416.565,94	5.853.056,80	4.553.770,92	70,97	1.299.285,88
11	Soccorso civile	44.564,00	59.664,00	46.985,50	20.037,94	33,58	26.947,56
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	80.434,30	84.434,30	35.813,74	11.791,98	13,97	24.021,76
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	5.500,00	8.100,00	1.746,89	1.146,89	14,16	600,00
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	285.839,00	510.724,16	61.514,86	25.132,97	4,92	36.381,89
19	Relazioni internazionali	86.581,16	154.013,16	24.315,22	24.315,22	15,79	0,00
20	Fondi e accantonamenti	699.989,17	2.482.860,71	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	<b>30.829.708,20</b>	<b>36.356.328,44</b>	<b>28.013.349,40</b>	<b>16.913.412,00</b>	<b>46,52</b>	<b>11.099.937,40</b>

La spesa corrente per missioni 2019

	Missioni	Previsione iniziale	Previsione assestata	Impegnato	%	Pagato	%	Residuo
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	15.891.970,00	18.471.718,78	16.589.950,83	89,81	16.096.364,46	87,14	493.586,37
04	Istruzione e diritto allo studio	5.316.888,43	6.017.573,15	5.208.805,94	86,56	3.706.250,88	61,59	1.502.555,06
05	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	24.236,00	24.136,00	22.672,73	93,94	21.982,72	91,08	690,01
06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	16.896,00	13.396,00	13.394,44	99,99	667,61	4,98	12.726,83
07	Turismo	32.593,42	55.093,42	53.135,44	96,45	24.321,72	44,15	28.813,72
08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	237.180,00	246.123,28	181.187,73	73,62	173.432,66	70,47	7.755,07
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1.395.535,82	1.731.305,50	1.210.633,27	69,93	1.096.192,13	63,32	114.441,14
10	Trasporti e diritto alla mobilità	5.882.949,00	5.997.554,47	5.653.156,94	94,26	4.327.908,04	72,16	1.325.248,90
11	Soccorso civile	35.405,00	48.142,50	31.708,11	65,86	24.548,61	50,99	7.159,50
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	81.233,70	87.827,69	47.427,83	54,00	26.417,34	30,08	21.010,49
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	129.802,00	136.636,16	104.342,88	76,37	74.977,61	54,87	29.365,27
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	277.896,00	440.286,34	114.009,48	25,89	35.057,54	7,96	78.951,94
19	Relazioni internazionali	54.727,96	259.953,08	90.410,80	34,78	19.189,52	7,38	71.221,28
20	Fondi e accantonamenti	750.408,83	592.908,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	<b>30.127.722,16</b>	<b>34.122.655,20</b>	<b>29.320.836,42</b>	<b>85,93</b>	<b>25.627.310,84</b>	<b>75,10</b>	<b>3.693.525,58</b>

spesa corrente per missioni



Di seguito si riportano i dati relativi all'evoluzione della spesa corrente, rapportata al numero di abitanti, così come registrata nell'ultimo decennio.

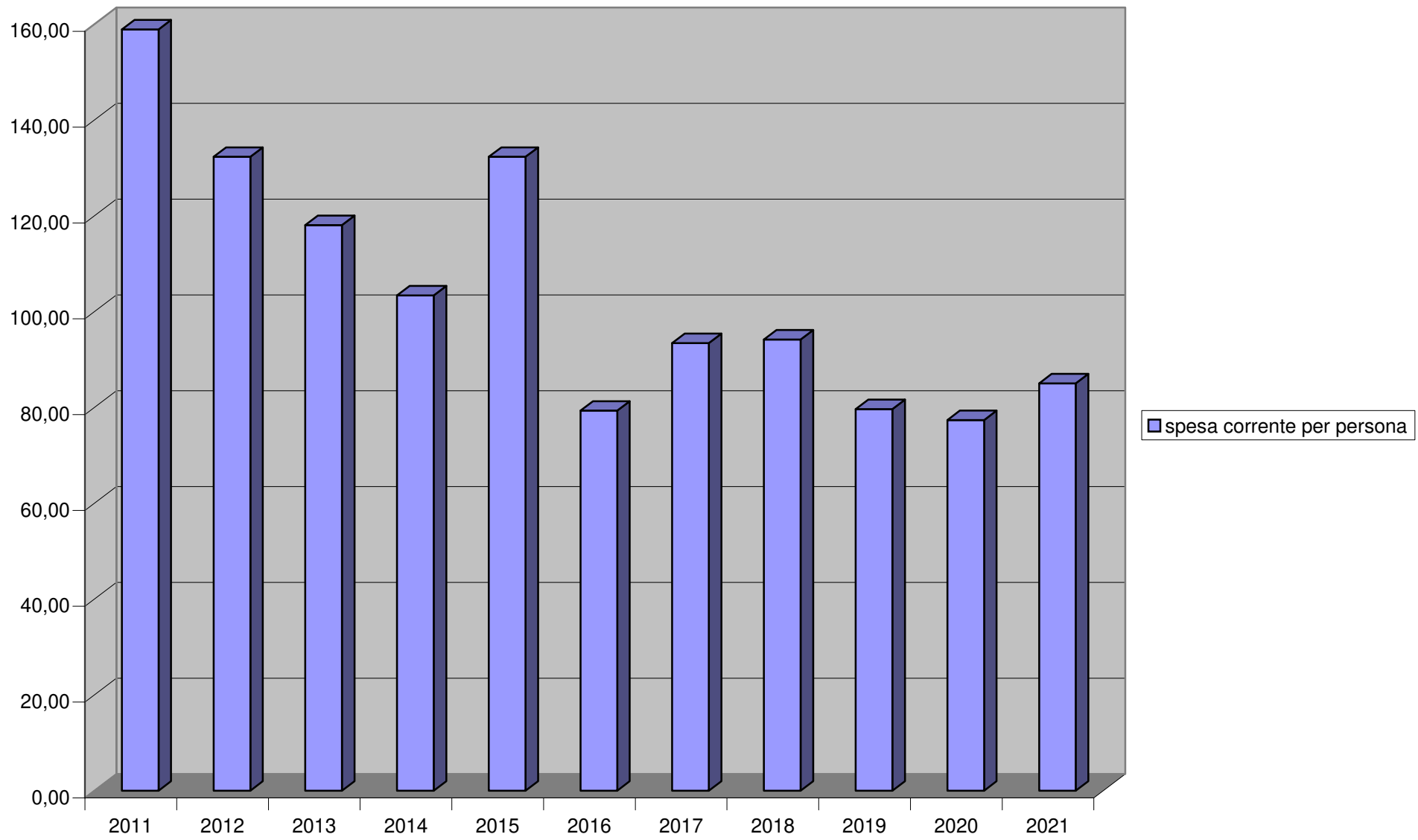
I valori restituiti in tabella evidenziano, già ad un'analisi sommaria, un andamento decrescente degli importi fino al 2020, con una lieve ripresa nel 2021 che tuttavia è ben lungi dall'eguagliare i valori di inizio decennio.

Basti osservare che la spesa corrente per persona del 2011 era quantificata in 158,88 euro.

Tale spesa è andata via via erodendosi, assestandosi su valori pari a 77,34 dell'anno 2020 e risalendo a 85,04 nell'anno 2021.

Tale trend è ancor più evidente nella rappresentazione grafica riprodotta nella pagina che segue.

Anni	Spesa corrente	N. abitanti	Spesa corrente per persona
2011	58.037.738,50	365.286	158,88
2012	48.559.167,97	367.022	132,31
2013	43.881.963,88	371.686	118,06
2014	38.404.439,95	371.418	103,40
2015	49.023.579,35	370.525	132,31
2016	29.365.113,35	370.143	79,33
2017	34.525.246,80	369.595	93,41
2018	34.750.914,56	369.018	94,17
2019	29.320.836,42	368.040	79,67
2020	28.013.349,40	362.199	77,34
2021	30.770.079,64	361.845	85,04



## **SPESE IN CONTO CAPITALE**

Le spese in conto capitale sono collocate nel titolo II° e rappresentano gli investimenti, che l'Ente è riuscito ad attivare nel corso dell'esercizio.

Le spese di investimento sono state analizzate con lo stesso sistema di aggregazione già adottato per le spese correnti.

E ancora, in analogia all'analisi delle spese correnti, anche l'osservazione delle spese in conto capitale, e' stata effettuata con attenzione all'andamento nazionale, così' come rilevato dalla Corte dei Conti.

Si e' infatti ritenuto utile proseguire la comparazione dei dati locali per verificarne analogie e/o scostamenti rispetto a quelli nazionali, già' oggetto di analisi da parte di corte conti nell'ambito delle piu' volte citate deliberazioni 7/sezaut/2020 e 11/sezaut/2021.

L'andamento delle spese in conto capitale nella media nazionale del periodo osservato, risulta in decisa crescita. Già' nella delibera 7/sezaut/2020 Corte Conti aveva infatti evidenziato *che gli impegni registrano un incremento pari al 17,21% e che tale crescita risente del sensibile aumento dei "Contributi agli Investimenti" (+97,83%, in valori assoluti oltre 51 milioni di euro) che rappresentano il 27,02%, a livello di composizione percentuale della spesa complessiva.*

Le spese in conto capitale della Provincia di Novara nell'ultimo anno, previa suddivisione per missioni, figurano nella tabella riportata nella pagina che segue.

Al riguardo va precisato che lo scostamento ivi evidenziato tra le previsioni assestate e le somme impegnate risulta prioritariamente afferente alla missione codice 10 "trasporti e diritto alla mobilità" ed è essenzialmente riconducibile alla precedente stipula di accordo di programma i cui stanziamenti sono stati reiscritti a bilancio ma di cui non e' stato registrato il previsto trasferimento nelle casse della Provincia, ne' (conseguentemente) il relativo impegno.



### Spese in conto capitale per missione

	Missioni	Previsione iniziale	Previsione assestata	Impegnato	%	Pagato	%	Residuo
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	129.000,00	1.072.674,99	932.660,89	86,95	543.513,98	50,67	389.146,91
04	Istruzione e diritto allo studio	6.976.200,41	3.981.099,34	2.263.467,94	56,86	742.827,54	18,66	1.520.640,40
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	406.128,33	421.060,33	349.260,94	82,95	16.204,24	3,85	333.056,70
10	Trasporti e diritto alla mobilità	3.708.299,01	24.663.593,78	9.285.340,27	37,65	4.669.089,45	18,93	4.616.250,82
11	Soccorso civile	4.000,00	4.000,00	1.451,80	36,30	1.451,80	36,30	0,00
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	0,00	2.600,00	2.599,97	100,00	2.599,97	100,00	0,00
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	9.000,00	34.042,51	23.745,60	69,75	600,00	1,76	23.145,60
19	Relazioni internazionali	1.150.460,62	78.490,13	65.977,41	84,06	13.351,68	17,01	52.625,73
20	Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	<b>12.383.088,37</b>	<b>30.257.561,08</b>	<b>12.924.504,82</b>	<b>42,71</b>	<b>5.989.638,66</b>	<b>19,80</b>	<b>6.934.866,16</b>

Va precisato che l'entità delle somme impegnate per spese in conto capitale della Provincia di Novara nel 2021 risulta maggiore rispetto a quelle degli anni precedenti, che qui a seguito vengono riportate a conferma del fatto che, (in linea con l'andamento nazionale riferito dalla Corte dei Conti con delibera 11/sezaut/2021) si è recentemente avviato un trend di crescita delle spese per investimenti.

#### Anno 2018

	Missioni	Previsione iniziale	Previsione assestata	Impegnato	Pagato	Residuo
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	228.820,79	257.820,79	45.810,29	14.944,74	30.865,55
04	Istruzione e diritto allo studio	4.038.704,80	5.001.717,60	1.575.813,48	511.537,40	1.064.276,08
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	62.178,81	42.178,81	37.973,42	37.178,81	794,61
10	Trasporti e diritto alla mobilità	28.318.432,87	28.976.149,54	2.410.717,83	1.496.053,13	914.664,70
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	4.000,00	4.000,00	3.808,60	0,00	3.808,60
19	Relazioni internazionali	0,00	1.510.821,04	0,00	0,00	0,00
20	Fondi e accantonamenti	50.311,08	50.311,08	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	<b>32.702.448,35</b>	<b>35.842.998,86</b>	<b>4.074.123,62</b>	<b>2.059.714,08</b>	<b>2.014.409,54</b>

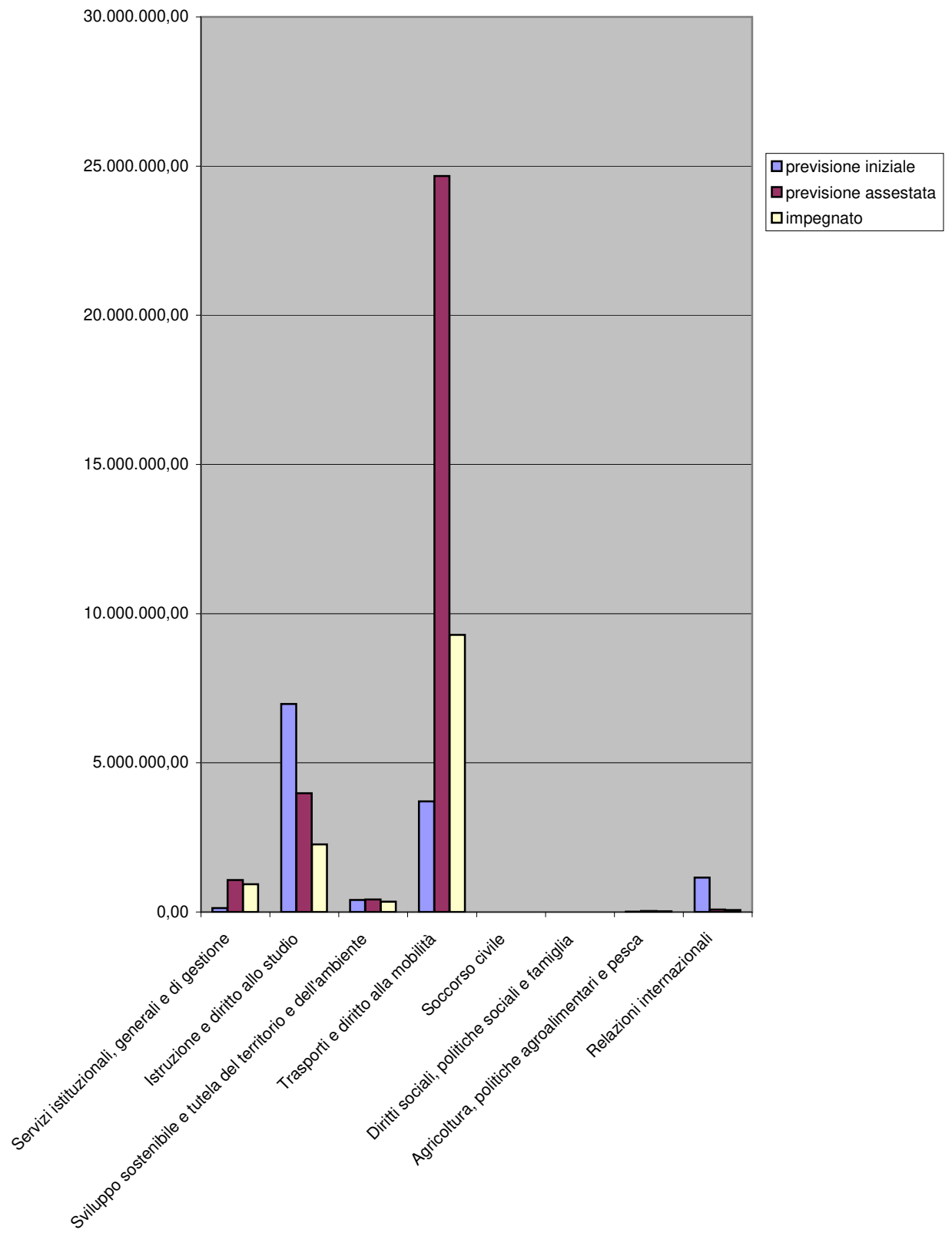
#### Anno 2019

	Missioni	Previsione iniziale	Previsione assestata	Impegnato	Pagato	Residuo
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	180.000,00	441.466,57	264.772,19	195.393,25	69.378,94
04	Istruzione e diritto allo studio	2.642.302,95	5.068.164,36	1.093.128,17	550.088,71	543.039,46
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	403.628,33	404.728,33	893,41	893,41	0,00
10	Trasporti e diritto alla mobilità	7.001.832,71	30.865.337,23	4.292.460,24	2.390.737,95	1.901.722,29
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	2.500,00	2.500,00	1.995,92	0,00	1.995,92
19	Relazioni internazionali	1.536.401,37	1.415.401,37	187.634,69	187.634,69	0,00
20	Fondi e accantonamenti	4.158,00	254.158,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	<b>11.770.823,36</b>	<b>38.451.755,86</b>	<b>5.840.884,62</b>	<b>3.324.748,01</b>	<b>2.516.136,61</b>

Anno 2020

	Missioni	Previsione iniziale	Previsione assestata	Impegnato	Pagato	residuo
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	537.085,13	1.314.621,70	476.595,41	210.994,72	265.600,69
04	Istruzione e diritto allo studio	3.639.992,40	7.324.773,85	5.833.421,23	1.978.504,45	3.854.916,78
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	520.877,23	562.577,23	157.688,28	3.571,49	154.116,79
10	Trasporti e diritto alla mobilità	4.118.485,16	30.880.553,83	4.633.780,70	2.851.000,65	1.782.780,05
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	20.500,00	20.500,00	17.980,02	0,00	17.980,02
19	Relazioni internazionali	1.175.140,95	1.227.766,68	8.901,12	8.901,12	0,00
20	Fondi e accantonamenti	7.765,75	7.765,75	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	<b>10.019.846,62</b>	<b>41.338.559,04</b>	<b>11.128.366,76</b>	<b>5.052.972,43</b>	<b>6.075.394,33</b>

Tornando all'analisi dei dati riferiti all'anno 2021, per una piu' immediata percezione di quanto gia' indicato nell' apposita tabella, se ne riporta qui a seguito la relativa trasposizione grafica.



Per una maggiore intelligibilità delle cifre sopra riportate, si propone qui a seguito la tabella che dà conto di analoghi valori riferiti al triennio 2019/2021 (gli importi sono espressi in migliaia di euro e si riferiscono alle missioni più significative):

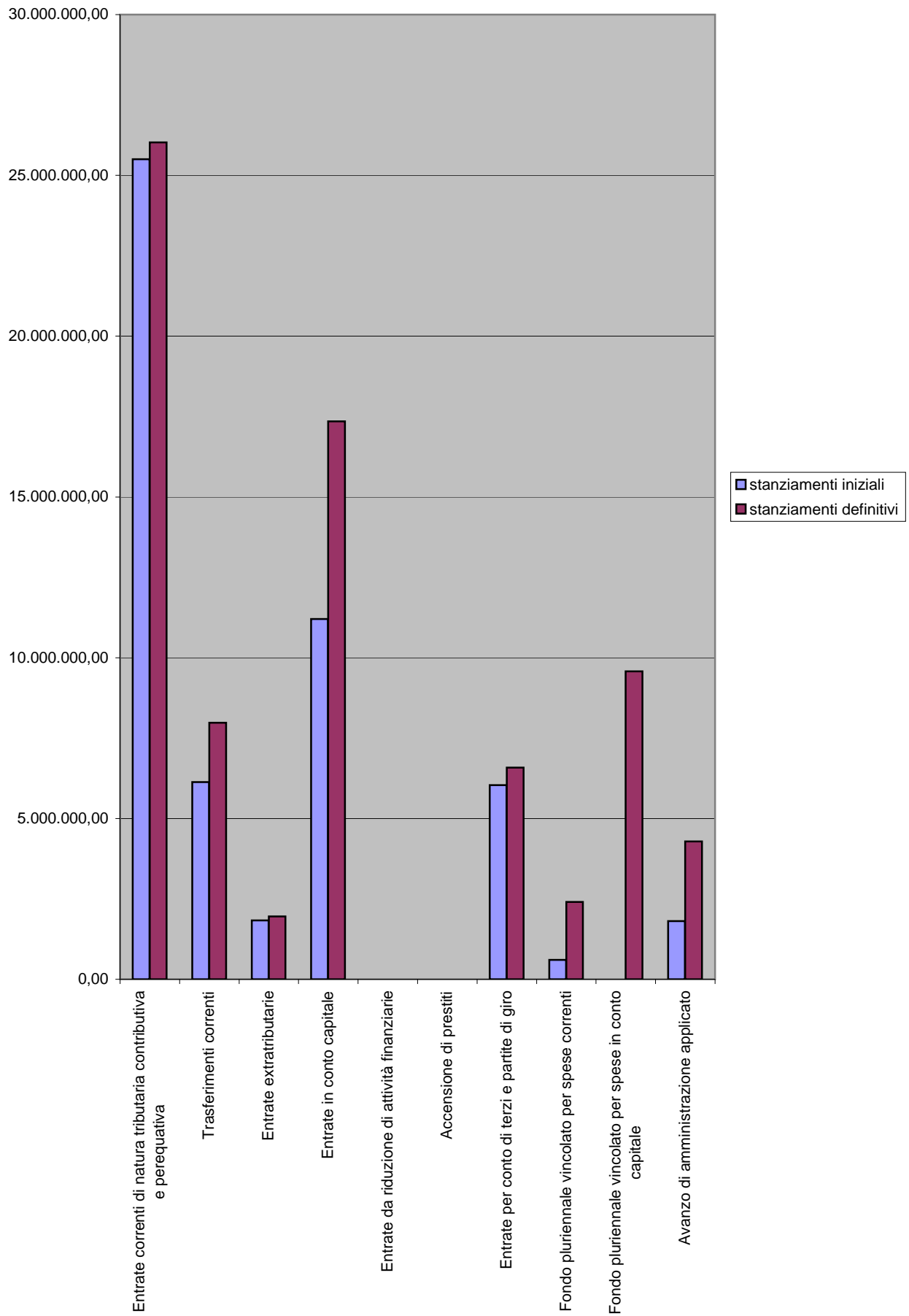
Descrizione	2021	2020	2019
Servizi istituzionali, generali e di gestione	932.660,89	476.595,41	264.772,19
Istruzione e diritto allo studio	2.263.467,94	5.833.421,23	1.093.128,17
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	349.260,94	157.688,28	893,41
Trasporti e diritto alla mobilità	9.285.340,27	4.633.780,70	4.292.460,24
Soccorso civile	1.451,80	0,00	0,00
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2.599,97	0,00	0,00
Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	23.745,60	17.980,02	1.995,92
Relazioni Internazionali	65.977,41	8.901,12	187.634,69
TOTALE	12.924.504,82	11.128.366,76	5.840.884,62

## GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI

In questo paragrafo ci si pone l'obiettivo di fornire informazioni riguardanti gli scostamenti dei dati finanziari indicati nel conto del bilancio, rispetto a quanto programmato negli strumenti di programmazione, al fine di evidenziare il grado di attendibilità e la capacità di realizzazione di quanto programmato.

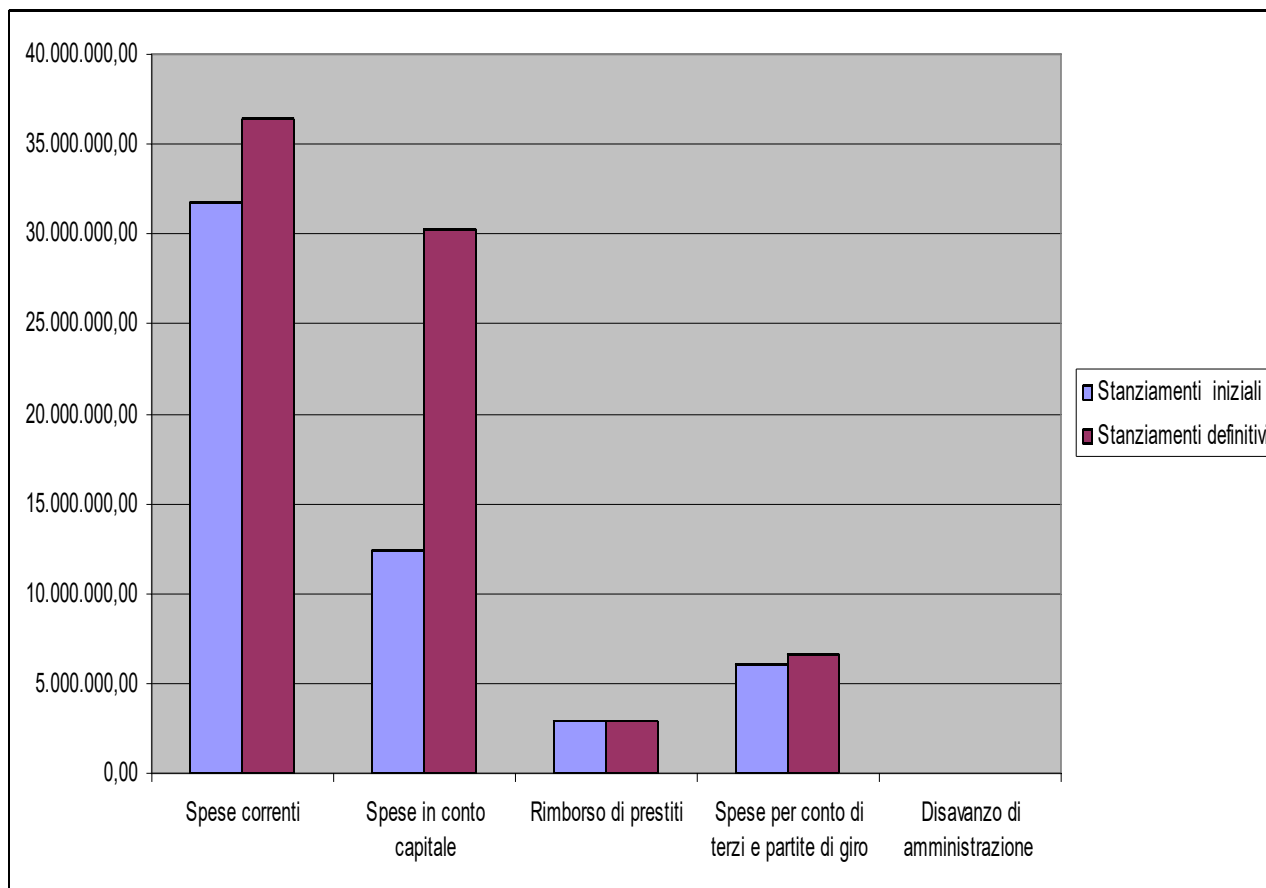
In particolare, a mezzo delle tabelle seguenti, si individua lo scostamento tra le previsioni iniziali e le previsioni finali.

Titolo	Descrizione	Stanziameti iniziali	Stanziameti definitivi	Differenza tra stanziamenti definitivi e stanziamenti iniziali
Titolo 1	Entrate correnti di natura tributaria contributiva e perequativa	25.500.500,00	26.022.121,00	521.621,00
Titolo 2	Trasferimenti correnti	6.131.483,62	7.975.941,17	1.844.457,55
Titolo 3	Entrate extratributarie	1.830.482,00	1.950.979,00	120.497,00
Titolo 4	Entrate in conto capitale	11.203.107,04	17.346.998,35	6.143.891,31
Titolo 5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Titolo 6	Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00
Titolo 9	Entrate per conto di terzi e partite di giro	6.039.000,00	6.579.500,00	540.500,00
FPV TIT 1	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	605.832,00	2.401.939,48	
FPV TIT 2	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	0,00	9.575.808,12	
A.A.	Avanzo di amministrazione applicato	1.806.527,47	4.289.850,29	
	TOTALE	<b>53.116.932,13</b>	<b>76.143.137,41</b>	9.170.966,86



Passando ad indagare lo scostamento tra gli stanziamenti iniziali e quelli definitivi della spesa, il quadro che ne emerge risulta dallo schema qui a seguito, compendiato dalla relativa rappresentazione grafica

Titolo	Descrizione	Stanziamenti iniziali	Stanziamenti definitivi	Differenza tra stanziamenti definitivi e stanziamenti iniziali
Titolo 1	Spese correnti	31.741.843,76	36.353.076,33	4.611.232,57
Titolo 2	Spese in conto capitale	12.383.088,37	30.257.561,08	17.874.472,71
Titolo 4	Rimborso di prestiti	2.953.000,00	2.953.000,00	0,00
Titolo 7	Spese per conto di terzi e partite di giro	6.039.000,00	6.579.500,00	540.500,00
D.A.	Disavanzo di amministrazione	0,00	0,00	





## **SUDDIVISIONE DELLA SPESA PER MACROAGGREGATI**

Nelle tabelle successive vengono invece analizzati i singoli macroaggregati in cui è suddivisa la spesa corrente e la spesa in conto capitale.

Nelle tabelle vengono indicati, per ciascuna missione e programma, i dati contabili relativi alle previsioni definitive ed all'impegnato, al fine di dare evidenza al livello di realizzazione della spesa, suddiviso per macroaggregato.

Questo consente, tra l'altro, di dare risalto all'incidenza della spesa di personale (macroaggregato 01), per quanto l'attuale situazione non rappresenta ancora il reale fabbisogno di personale dell'Ente nel suo nuovo assetto.

Missioni e Programmi				Macroaggregati										
cod. Missione	descrizione Missione	cod. Progr.	descrizione Programma		1	2	3	4	7	8	9	10	Totale complessivo	
					Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti		
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	1	Organi istituzionali	Prev. Def.	87.686,13	7.621,69	55.641,00	30.000,00				35.156,03	216.104,85	
				Imp.	87.292,58	7.617,05	46.365,44	30.000,00			21.733,58	193.008,65		
		2	Segreteria generale	Prev. Def.	284.059,60	17.574,06	31.166,00	1.000,00			55.097,00	42.270,00	431.166,66	
				Imp.	283.044,81	17.574,06	26.400,50	1.000,00			55.045,87	12.100,00	395.165,24	
		3	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	Prev. Def.	441.956,67	29.579,17	137.848,07	300,00		0,00			84.200,00	693.883,91
				Imp.	439.277,57	29.377,42	128.903,66	0,00	0,00		17.100,00	614.658,65		
		4	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	Prev. Def.	56.894,77	303.757,96	7.245,00	0,00		0,00		3.500,00	11.183,72	382.581,45
				Imp.	48.119,22	294.393,37	6.114,80	0,00	0,00		1.992,32	2.123,72	352.743,43	
		5	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Prev. Def.	35.332,30	2.285,57	43.155,00				501.000,00	0,00	161.141,21	742.914,08
				Imp.	34.861,43	2.279,91	43.144,08				500.348,82	0,00	8.618,21	589.252,45
		6	Ufficio tecnico	Prev. Def.	619.112,72	40.338,89	1.294.154,00	0,00					90.519,50	2.044.125,11
Imp.	566.750,88			37.461,33	1.281.748,69	0,00					28.180,00	1.914.140,90		
8	Statistica e sistemi informativi	Prev. Def.	123.319,50	8.160,19	149.253,00						23.012,15	303.744,84		
		Imp.	122.133,89	8.160,19	142.606,39						4.862,15	277.762,62		
9	Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	Prev. Def.	76.347,00	5.017,00	3.791,00						16.104,32	101.259,32		
		Imp.	74.911,22	5.004,76	3.766,51						1.304,32	84.986,81		
10	Risorse umane	Prev. Def.	134.200,47	10.790,09	67.153,00						19.820,00	231.963,56		
		Imp.	133.607,88	9.918,12	55.606,59						5.240,00	204.372,59		
11	Altri servizi generali	Prev. Def.	591.519,82	59.428,73	184.829,76	10.509.621,00					369.844,03	11.715.243,34		
		Imp.	533.622,49	38.276,22	149.437,21	10.507.821,00					140.963,77	11.370.120,69		
4	Istruzione e diritto allo studio	2	Altri ordini di istruzione non universitaria	Prev. Def.			4.360.985,18	47.958,28	930.100,00			211.132,28	5.550.175,74	
				Imp.			4.054.303,92	47.958,28	926.257,88			29.108,28	5.057.628,36	
		5	Istruzione tecnica superiore	Prev. Def.			0,00	0,00	0,00				93.959,87	93.959,87
5	Istruzione e valorizzazione dei beni e attività culturali	2	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	Prev. Def.	157.022,64	9.513,40	1.538.156,41	290.043,55				157.611,96	2.152.347,96	
				Imp.	156.037,04	9.513,40	843.745,34	14.500,00				6.201,96	1.029.997,74	
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	1	Sport e tempo libero	Prev. Def.	0,00	0,00	1.051,00	8.000,00				50,00	9.101,00	
				Imp.	0,00	0,00	1.035,86	7.165,00				50,00	8.250,86	
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	2	Giovani	Prev. Def.	0,00	0,00	21.366,00	8.396,93				19.592,07	49.355,00	
				Imp.	0,00	0,00	14.500,00	8.396,93				0,00	22.896,93	
7	Turismo	1	Sviluppo e valorizzazione del turismo	Prev. Def.	0,00	0,00	36.023,00	0,00				422,82	36.445,82	
				Imp.	0,00	0,00	23.085,70	0,00				422,82	23.508,52	
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1	Urbanistica e assetto del territorio	Prev. Def.	147.917,20	9.426,15	25.017,00	0,00	8.500,00				23.212,26	214.072,61
				Imp.	146.531,47	9.426,15	19.205,55	0,00	8.397,12			5.903,78	189.464,07	
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1	Difesa del suolo	Prev. Def.	0,00	0,00	58.205,00					200,00	58.405,00	
				Imp.	0,00	0,00	15.396,03					200,00	15.596,03	
		2	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	Prev. Def.	591.579,19	38.261,57	113.907,00	45.000,00	18.000,00				171.166,62	977.914,38
				Imp.	542.198,97	35.153,72	84.074,09	42.784,00	17.410,93				27.534,30	749.156,01
		3	Rifiuti	Prev. Def.	263.970,76	17.227,07	8.661,00	0,00	14.000,00				117.751,31	421.610,14
				Imp.	251.361,44	16.594,07	8.442,25	0,00	13.836,23			9.751,00	299.984,99	
		4	Servizio idrico integrato	Prev. Def.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				0,00	0,00
				Imp.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				0,00	0,00
5	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	Prev. Def.	0,00	0,00	473,00	0,00	0,00					473,00		
		Imp.	0,00	0,00	462,08	0,00	0,00					462,08		
6	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	Prev. Def.	88.354,59	4.970,70	6.045,00	0,00	0,00				19.761,24	119.131,53		
		Imp.	61.390,46	4.078,04	3.354,19	0,00	0,00				3.059,53	71.882,22		
8	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	Prev. Def.	122.257,15	7.981,60	173.662,10	0,00	0,00				24.800,00	328.700,85		
		Imp.	121.519,71	7.981,60	32.793,40	0,00	0,00				5.650,00	167.944,71		
10	Trasporti e diritto alla mobilità	2	Trasporto pubblico locale	Prev. Def.	242,00	216,00	20.861,00	0,00				500,00	21.819,00	
				Imp.	239,53	87,82	18.491,53	0,00				500,00	19.318,88	
10	Trasporti e diritto alla mobilità	5	Viabilità e infrastrutture stradali	Prev. Def.	1.086.760,58	63.443,46	4.055.894,91	42.000,00	1.462.000,00			646.003,49	7.356.102,44	
				Imp.	989.919,01	57.143,15	3.879.628,04	42.000,00	1.456.981,20			66.631,93	6.492.303,33	
11	Soccorso civile	1	Sistema di protezione civile	Prev. Def.	0,00	0,00	47.992,00	8.000,00				1.467,36	57.459,36	
				Imp.	0,00	0,00	45.753,57	8.000,00				1.467,36	55.220,93	
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2	Interventi per la disabilità	Prev. Def.			17.567,00						17.567,00	
				Imp.			17.567,00						17.567,00	
		4	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	Prev. Def.	32.463,00	2.364,00	40.327,25	10.300,00					39.109,17	124.563,42
				Imp.	30.311,13	2.148,72	13.100,35	5.400,00					1.641,59	52.601,79
7	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	Prev. Def.	0,00	0,00	2.300,00	0,00					0,00	2.300,00		
		Imp.	0,00	0,00	0,00	0,00					0,00	0,00		
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	2	Caccia e pesca	Prev. Def.	0,00	620,00	73.859,20	450.650,41				135.964,50	661.094,11	
				Imp.	0,00	367,60	46.397,29	352.992,93				3.227,35	402.985,17	
19	Relazioni internazionali	1	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	Prev. Def.	0,00	146,00	72.764,89	0,00				27.779,46	100.690,35	
				Imp.	0,00	144,50	72.759,45	0,00				0,00	72.903,95	
20	Fondi e accantonamenti	1	Fondo di riserva	Prev. Def.								100.000,00	100.000,00	
				Imp.								0,00	0,00	
		2	Fondo crediti di dubbia esigibilità	Prev. Def.									193.158,63	193.158,63
Imp.											0,00	0,00		
3	Altri fondi	Prev. Def.									819.291,00	819.291,00		
		Imp.									0,00	0,00		
Totale Previsioni Definitive					4.940.996,09	638.723,30	12.673.654,77	11.451.270,17	2.933.600,00	0,00	58.597,00	3.656.235,00	36.353.076,33	
Totale Impegnato					4.623.130,73	592.701,20	11.102.333,55	11.068.018,14	2.923.232,18	0,00	57.038,19	403.625,65	30.770.079,64	

Passando all'analisi della spesa in conto capitale, suddivisa per macro aggregati, ne emerge il quadro che segue:

Missioni e Programmi				Macroaggregati			Totale	
				2	3	5		
cod. Missione	descrizione Missione	cod. Programma	descrizione Programma		Investimenti fissi lordi	Contributi agli investimenti	Altre spese in conto capitale	
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	5	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Prev. Def.	129.416,13	0,00	0,00	129.416,13
				Imp	7.352,42	0,00	0,00	7.352,42
		6	Ufficio tecnico	Prev. Def.	574.258,86	0,00	0,00	574.258,86
				Imp	573.105,48	0,00	0,00	573.105,48
		8	Statistica e sistemi informativi	Prev. Def.	166.000,00		0,00	166.000,00
				Imp	162.191,05		0,00	162.191,05
		11	Altri servizi generali	Prev. Def.	203.000,00		0,00	203.000,00
				Imp	190.011,94		0,00	190.011,94
4	Istruzione e diritto allo studio	2	Altri ordini di istruzione non universitaria	Prev. Def.	2.790.367,23	0,00	1.190.732,11	3.981.099,34
				Imp	2.263.467,94	0,00	0,00	2.263.467,94
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1	Difesa del suolo	Prev. Def.	1.000,00			1.000,00
				Imp	777,03			777,03
		2	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	Prev. Def.	420.060,33	0,00		420.060,33
				Imp	348.483,91	0,00		348.483,91
10	Trasporti e diritto alla mobilità	2	Trasporto pubblico locale	Prev. Def.	17.856,00	0,00	0,00	17.856,00
				Imp	894,97	0,00	0,00	894,97
		5	Viabilità e infrastrutture stradali	Prev. Def.	19.588.619,09	50.000,00	5.007.118,69	24.645.737,78
				Imp	9.234.445,30	50.000,00	0,00	9.284.445,30
11	Soccorso civile	1	Sistema di protezione civile	Prev. Def.	4.000,00		0,00	4.000,00
				Imp	1.451,80		0,00	1.451,80
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	4	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	Prev. Def.	2.600,00			2.600,00
				Imp	2.599,97			2.599,97
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	2	Caccia e pesca	Prev. Def.	26.063,71	0,00	7.978,80	34.042,51
				Imp	23.745,60	0,00	0,00	23.745,60
19	Relazioni internazionali	1	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	Prev. Def.	76.381,97	0,00	2.108,16	78.490,13
				Imp	65.977,41	0,00	0,00	65.977,41
20	Fondi e accantonamenti	2	Fondo crediti di dubbia esigibilità	Prev. Def.			0,00	0,00
				Imp			0,00	0,00
		3	Altri fondi	Prev. Def.			0,00	0,00
				Imp			0,00	0,00
Totale Previsioni Definitive					23.999.623,32	50.000,00	6.207.937,76	30.257.561,08
Totale Impegnato					12.874.504,82	50.000,00	0,00	12.924.504,82

Spesa capitale per macroaggregato

## INDICATORI FINANZIARI ED ECONOMICI

Ad implementazione della serie storica già' resa disponibile nei documenti analoghi al presente relativa a precedente annualità, si riporta la tabella che segue in merito all'oggetto:

Descrizione	Formula	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Autonomia finanziaria	(Titolo I + Titolo III) x 100	36,77	72,63	69,31	89,99	81,26	69,67	80,89
	Titolo I + II + III							
Autonomia impositiva	(Titolo I) x 100	33,41	66,99	65,21	85,08	75,33	62,49	75,53
	Titolo I + II + III							
Pressione finanziaria	(Titolo I + Titolo III)	56,46	71,52	65,76	96,77	78,27	77,77	77,15
	Popolazione							
Pressione tributaria	Titolo I	51,31	66,00	61,87	91,49	72,55	69,75	72,04
	Popolazione							
Incidenza residui attivi	(Totale residui attivi) x 100	1,63	21,19	20,47	14,78	18,66	22,04	28,44
	Totale accertamenti di competenza							
Incidenza residui passivi	(Totale residui passivi) x 100	1,76	24,66	22,35	8,40	29,37	25,44	21,89
	Totale impegni di competenza							
Indebitamento locale pro capite	Residui debiti mutui	245,71	242,57	238,16	231,86	224,71	221,50	218,48
	Popolazione							
Velocità riscossione entrate proprie	Riscossione Titolo I + III	1,16	1	0,90	1,08	1,00	1,00	1,00
	Accertamenti Titolo I + III							
Rigidità spesa corrente	(Spese personale + Quote ammor.nto mutui) x 100	21,66	17,49	37,66	29,15	32,25	22,11	31,08
	Totale entrate Tit. I + II + III							
Velocità gestione spese correnti	Pagamenti Tit. I competenza	0,55	0,84	0,82	0,88	0,87	0,60	0,68
	Impegni Tit. I competenza							
Rapporto dipendenti / popolazione	Dipendenti	0,00057	0,00031	0,00037	0,00035	0,00028	0,00028	0,00030
	Popolazione							
Spesa media per il personale	Spesa del Personale	37.047,82	26.775,73	41.678,78	42.459,73	50.866,55	47.911,26	45.955,39
	n. dipendenti							

Spesa in conto capitale pro capite	Titolo II	41,07	31,34	15,25	11,04	15,87	30,72	35,72
	Popolazione							
Spesa corrente pro capite	Titolo I	140,33	96,19	93,41	94,17	79,67	77,34	85,04
	Popolazione							
Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente	Personale	0,17	0,16	0,16	0,16	0,18	0,17	0,16
	Titolo I							
Incidenza della spesa per interessi sulla spesa corrente	Interessi	0,07	0,07	0,19	0,09	0,10	0,11	0,10
	Titolo I							

## **GLI OBIETTIVI**

L'analisi che precede, principalmente indirizzata alla valutazione di dati di natura economica, non può essere considerata sufficientemente rappresentativa, se priva di un compendio riguardante gli obiettivi di performance rispetto ai quali le qualifiche apicali si sono misurate nel periodo qui in considerazione.

A tal fine, pur facendo rinvio per eventuali approfondimenti, ai provvedimenti adottati in materia e precipuamente alla relazione sulle performance 2021, si riportano in coda alcune tabelle riassuntive.

Si evidenzia che le attività di cui si compendia il macro obiettivo di performance 2021 sono state conseguite, pur con le difficoltà dovute al momento presente caratterizzato da scarsità di risorse umane, accresciute dal contesto pandemico da covid 19.

# Piano dettagliato obiettivi 2021

## Sintesi del grado di raggiungimento degli obiettivi di performance dei Dirigenti per l'anno 2021

Obiettivi di performance	Responsabile	Indicatori di performance	Grado di raggiungimento obiettivi di performance
<p>NUOVE SOLUZIONI ORGANIZZATIVE E METODOLOGICHE COMPATIBILI COL PERDURARE DELLA PANDEMIA DA COVID-19 - obiettivo intersettoriale declinato nelle seguenti attività:</p> <p><u>Attività 1:</u> Attivazione di protocolli che favoriscano l'interscambio di informazioni tra Enti e con l'utenza in modo dematerializzato</p> <p><u>Attività 2:</u> Implementazione della dematerializzazione, attraverso il potenziamento dei pagamenti effettuabili tramite Pagopa</p> <p><u>Attività 3:</u> Espletamento delle attività di carattere giuridico – amministrativo e tecnico-informatico funzionali al superamento del lavoro agile proprio della fase emergenziale</p> <p><u>Attività 4:</u> Gestione delle procedure concorsuali in esecuzione tanto delle esigenze manifestate dall'Amministrazione attraverso il Piano triennale dei fabbisogni di personale, quanto delle misure di contenimento dell'emergenza epidemiologica previste dai diversi provvedimenti normativi, nonché dal Protocollo per lo svolgimento dei concorsi pubblici</p> <p><u>Attività 5:</u> Svolgimento delle gare d'appalto a distanza mediante seggio telematico</p> <p><u>Attività 6:</u> Organizzazione delle attività correlate all'attuazione di progetti europei in corso nel rispetto delle misure di distanziamento</p> <p><u>Attività 7:</u> Presidio contatti con l'utenza e nuove modalità di accesso agli uffici ed alle sedi provinciali</p> <p><u>Attività 8:</u> Espletamento attività della Cabina di Regia istituita con Decreto Presidenziale n.61 del 22/4/2020 per la valutazione, il monitoraggio e le indicazioni operative in materia di misure di contenimento del Covid-19</p> <p><u>Attività 9:</u> Gestione servizio civile in fase di emergenza sanitaria con modalità a distanza</p> <p><u>Attività 10:</u> Individuazione di nuove modalità di gestione dei servizi a favore delle associazioni sportive, dei gestori di strutture ricettive e servizi turistici</p> <p><u>Attività 11:</u> Programmazione e realizzazione, in via coordinata e partecipata, delle attività tecnico-amministrative necessarie al fine di consentire il rientro al lavoro in presenza da parte del personale provinciale</p> <p><u>Attività 12:</u> Implementazione del modello organizzativo a tutela dei dati personali</p> <p><u>Attività 13:</u> Digitalizzazione delle procedure, attraverso la cogestione delle informazioni inerenti i contratti in capo alla Provincia</p> <p><u>Attività 14:</u> Riordino ed avvio delle operazioni di inventariazione, selezione e scarto della documentazione archivistica presso l'immobile di proprietà della Provincia sito in Novara, Corso Cavallotti 29/31</p> <p><u>Attività 15:</u> Attività connesse alle elezioni per il rinnovo del Consiglio provinciale</p> <p><u>Attività 16:</u> Realizzazione portale per la pubblicazione dei progetti oggetto di consultazione pubblica per i procedimenti di VIA in base alla vigente normativa</p> <p><u>Attività 17:</u> Studio di fattibilità per l'estensione dell'utilizzo dell'infrastruttura informatica utilizzata per il portale per implementare ulteriori servizi quali pubblicazione istanze di concessione idrica, repertorio cartografico, albi provinciali gestori rifiuti</p>	<p>Dott. Giacomo Rossi – Segretario Generale con altresì funzioni di direzione</p> <p>Dott.ssa Giovanna Goffredo – Dirigente del Settore Risorse</p> <p>Ing. Alberto Ravarelli – Dirigente del Settore Tecnico</p> <p>Ing. Davide Rabuffetti – Dirigente del Settore Ambiente</p>	<p>Realizzazione di un report finale sulle attività svolte</p>	<p>L'obiettivo è stato totalmente raggiunto</p>



**Sintesi del grado di raggiungimento degli obiettivi di performance dei Responsabili di posizione organizzativa per l'anno 2021**

Obiettivi di performance	Responsabile	Indicatori di performance	Grado di raggiungimento obiettivi di performance
<p>NUOVE SOLUZIONI ORGANIZZATIVE E METODOLOGICHE COMPATIBILI COL PERDURARE DELLA PANDEMIA DA COVID-19 - obiettivo intersettoriale declinato nelle seguenti attività:</p> <p><u>Attività 1:</u> Attivazione di protocolli che favoriscano l'interscambio di informazioni tra Enti e con l'utenza in modo dematerializzato</p> <p><u>Attività 2:</u> Implementazione della dematerializzazione, attraverso il potenziamento dei pagamenti effettuabili tramite Pagopa</p> <p><u>Attività 3:</u> Espletamento delle attività di carattere giuridico - amministrativo e tecnico-informatico funzionali al superamento del lavoro agile proprio della fase emergenziale</p> <p><u>Attività 4:</u> Gestione delle procedure concorsuali in esecuzione tanto delle esigenze manifestate dall'Amministrazione attraverso il Piano triennale dei fabbisogni di personale, quanto delle misure di contenimento dell'emergenza epidemiologica previste dai diversi provvedimenti normativi, nonché dal Protocollo per lo svolgimento dei concorsi pubblici</p> <p><u>Attività 5:</u> Svolgimento delle gare d'appalto a distanza mediante seggio telematico</p> <p><u>Attività 6:</u> Organizzazione delle attività correlate all'attuazione di progetti europei in corso nel rispetto delle misure di distanziamento</p> <p><u>Attività 7:</u> Presidio contatti con l'utenza e nuove modalità di accesso agli uffici ed alle sedi provinciali</p> <p><u>Attività 8:</u> Espletamento attività della Cabina di Regia istituita con Decreto Presidenziale n.61 del 22/4/2020 per la valutazione, il monitoraggio e le indicazioni operative in materia di misure di contenimento del Covid-19</p> <p><u>Attività 9:</u> Gestione servizio civile in fase di emergenza sanitaria con modalità a distanza</p> <p><u>Attività 10:</u> Individuazione di nuove modalità di gestione dei servizi a favore delle associazioni sportive, dei gestori di strutture ricettive e servizi turistici</p> <p><u>Attività 11:</u> Programmazione e realizzazione, in via coordinata e partecipata, delle attività tecnico-amministrative necessarie al fine di consentire il rientro al lavoro in presenza da parte del personale provinciale</p> <p><u>Attività 12:</u> Implementazione del modello organizzativo a tutela dei dati personali</p> <p><u>Attività 13:</u> Digitalizzazione delle procedure, attraverso la cogestione delle informazioni inerenti i contratti in capo alla Provincia</p> <p><u>Attività 14:</u> Riordino ed avvio delle operazioni di inventariazione, selezione e scarto della documentazione archivistica presso l'immobile di proprietà della Provincia sito in Novara, Corso Cavallotti 29/31</p> <p><u>Attività 15:</u> Attività connesse alle elezioni per il rinnovo del Consiglio provinciale</p> <p><u>Attività 16:</u> Realizzazione portale per la pubblicazione dei progetti oggetto di consultazione pubblica per i procedimenti di VIA in base alla vigente normativa</p> <p><u>Attività 17:</u> Studio di fattibilità per l'estensione dell'utilizzo dell'infrastruttura informatica utilizzata per il portale per implementare ulteriori servizi quali pubblicazione istanze di concessione idrica, repertorio cartografico, albi provinciali gestori rifiuti</p>	<p>Dott.ssa Francesca Annunziata – PO c/o Funzione Affari Istituzionali</p> <p>Dott.ssa Mara Bimbatti – PO c/o Funzione Risorse Economico-Finanziarie</p> <p>Dott.ssa Sara Brugo – PO c/o Funzione URP, Assistenza amministrativa Enti Locali, Stazione Unica Appaltante, Politiche comunitarie</p> <p>Dott.ssa Chiara Cellini – PO c/o Programmazione provinciale della Rete scolastica, Pari opportunità, Politiche giovanili</p> <p>Ing. Alfredo Corazza - PO c/o Servizio Edilizia fino al 30/06/2022 - PO c/o Funzione Sviluppo Eco-sostenibile dal 01/07/2022</p> <p>Dott. Alessando Ferrera – PO c/o Funzione Tutela e Valorizzazione Ambientale</p> <p>Arch. Tiziana Masuzzo – PO c/o Funzione Pianificazione Territoriale e Acque</p> <p>Dott.ssa Nicoletta Molfetta – PO c/o Funzione Contratti, Contenziosi, Supporto Amministrativo Servizi Tecnici</p> <p>Dott.ssa Vera Occhetta – PO c/o Funzione Risorse Umane e Strumentali, Organizzazione, Anticorruzione</p> <p>Paola Paggi - PO c/o Funzione Polizia Provinciale (dal 01/07/2022)</p> <p>Geom. Massimo Rivetti – PO c/o Funzione Viabilità</p> <p>Geom. Adriano Zanetti – PO c/o Funzione Edilizia e Patrimonio</p>	<p>Realizzazione di un report finale sulle attività svolte</p>	<p>L'obiettivo è stato totalmente raggiunto</p>

## Sintesi degli obiettivi di performance dei Dirigenti per l'anno 2021

Obiettivi di performance	Responsabile	Indicatori di performance
<p>NUOVE SOLUZIONI ORGANIZZATIVE E METODOLOGICHE COMPATIBILI COL PERDURARE DELLA PANDEMIA DA COVID-19 - obiettivo intersettoriale declinato nelle seguenti attività:</p> <p><u>Attività 1:</u> Attivazione di protocolli che favoriscano l'interscambio di informazioni tra Enti e con l'utenza in modo dematerializzato</p> <p><u>Attività 2:</u> Implementazione della dematerializzazione, attraverso il potenziamento dei pagamenti effettuabili tramite Pagopa</p> <p><u>Attività 3:</u> Espletamento delle attività di carattere giuridico – amministrativo e tecnico-informatico funzionali al superamento del lavoro agile proprio della fase emergenziale</p> <p><u>Attività 4:</u> Gestione delle procedure concorsuali in esecuzione tanto delle esigenze manifestate dall'Amministrazione attraverso il Piano triennale dei fabbisogni di personale, quanto delle misure di contenimento dell'emergenza epidemiologica previste dai diversi provvedimenti normativi, nonché dal Protocollo per lo svolgimento dei concorsi pubblici</p> <p><u>Attività 5:</u> Svolgimento delle gare d'appalto a distanza mediante seggio telematico</p> <p><u>Attività 6:</u> Organizzazione delle attività correlate all'attuazione di progetti europei in corso nel rispetto delle misure di distanziamento</p> <p><u>Attività 7:</u> Presidio contatti con l'utenza e nuove modalità di accesso agli uffici ed alle sedi provinciali</p> <p><u>Attività 8:</u> Espletamento attività della Cabina di Regia istituita con Decreto Presidenziale n.61 del 22/4/2020 per la valutazione, il monitoraggio e le indicazioni operative in materia di misure di contenimento del Covid-19</p> <p><u>Attività 9:</u> Gestione servizio civile in fase di emergenza sanitaria con modalità a distanza</p> <p><u>Attività 10:</u> Individuazione di nuove modalità di gestione dei servizi a favore delle associazioni sportive, dei gestori di strutture ricettive e servizi turistici</p> <p><u>Attività 11:</u> Programmazione e realizzazione, in via coordinata e partecipata, delle attività tecnico-amministrative necessarie al fine di consentire il rientro al lavoro in presenza da parte del personale provinciale</p> <p><u>Attività 12:</u> Implementazione del modello organizzativo a tutela dei dati personali</p> <p><u>Attività 13:</u> Digitalizzazione delle procedure, attraverso la cogestione delle informazioni inerenti i contratti in capo alla Provincia</p> <p><u>Attività 14:</u> Riordino ed avvio delle operazioni di inventariazione, selezione e scarto della documentazione archivistica presso l'immobile di proprietà della Provincia sito in Novara, Corso Cavallotti 29/31</p> <p><u>Attività 15:</u> Attività connesse alle elezioni per il rinnovo del Consiglio provinciale</p> <p><u>Attività 16:</u> Realizzazione portale per la pubblicazione dei progetti oggetto di consultazione pubblica per i procedimenti di VIA in base alla vigente normativa</p> <p><u>Attività 17:</u> Studio di fattibilità per l'estensione dell'utilizzo dell'infrastruttura informatica utilizzata per il portale per implementare ulteriori servizi quali pubblicazione istanze di concessione idrica, repertorio cartografico, albi provinciali gestori rifiuti</p>	<p>Dott. Giacomo Rossi – Segretario Generale con altresì funzioni di direzione</p> <p>Dott.ssa Giovanna Goffredo – Dirigente del Settore Risorse</p> <p>Ing. Alberto Ravarelli – Dirigente del Settore Tecnico</p> <p>Ing. Davide Rabuffetti – Dirigente del Settore Ambiente</p>	<p>Realizzazione di un report finale sulle attività svolte</p>

## Sintesi degli obiettivi di performance dei Responsabili di posizione organizzativa per l'anno 2021

Obiettivi di performance	Responsabile	Indicatori di performance
<p>NUOVE SOLUZIONI ORGANIZZATIVE E METODOLOGICHE COMPATIBILI COL PERDURARE DELLA PANDEMIA DA COVID-19 - obiettivo intersettoriale declinato nelle seguenti attività:</p> <p><u>Attività 1:</u> Attivazione di protocolli che favoriscano l'interscambio di informazioni tra Enti e con l'utenza in modo dematerializzato</p> <p><u>Attività 2:</u> Implementazione della dematerializzazione, attraverso il potenziamento dei pagamenti effettuabili tramite Pagopa</p> <p><u>Attività 3:</u> Espletamento delle attività di carattere giuridico – amministrativo e tecnico-informatico funzionali al superamento del lavoro agile proprio della fase emergenziale</p> <p><u>Attività 4:</u> Gestione delle procedure concorsuali in esecuzione tanto delle esigenze manifestate dall'Amministrazione attraverso il Piano triennale dei fabbisogni di personale, quanto delle misure di contenimento dell'emergenza epidemiologica previste dai diversi provvedimenti normativi, nonché dal Protocollo per lo svolgimento dei concorsi pubblici</p> <p><u>Attività 5:</u> Svolgimento delle gare d'appalto a distanza mediante seggio telematico</p> <p><u>Attività 6:</u> Organizzazione delle attività correlate all'attuazione di progetti europei in corso nel rispetto delle misure di distanziamento</p> <p><u>Attività 7:</u> Presidio contatti con l'utenza e nuove modalità di accesso agli uffici ed alle sedi provinciali</p> <p><u>Attività 8:</u> Espletamento attività della Cabina di Regia istituita con Decreto Presidenziale n.61 del 22/4/2020 per la valutazione, il monitoraggio e le indicazioni operative in materia di misure di contenimento del Covid-19</p> <p><u>Attività 9:</u> Gestione servizio civile in fase di emergenza sanitaria con modalità a distanza</p> <p><u>Attività 10:</u> Individuazione di nuove modalità di gestione dei servizi a favore delle associazioni sportive, dei gestori di strutture ricettive e servizi turistici</p> <p><u>Attività 11:</u> Programmazione e realizzazione, in via coordinata e partecipata, delle attività tecnico-amministrative necessarie al fine di consentire il rientro al lavoro in presenza da parte del personale provinciale</p> <p><u>Attività 12:</u> Implementazione del modello organizzativo a tutela dei dati personali</p> <p><u>Attività 13:</u> Digitalizzazione delle procedure, attraverso la cogestione delle informazioni inerenti i contratti in capo alla Provincia</p> <p><u>Attività 14:</u> Riordino ed avvio delle operazioni di inventariazione, selezione e scarto della documentazione archivistica presso l'immobile di proprietà della Provincia sito in Novara, Corso Cavallotti 29/31</p> <p><u>Attività 15:</u> Attività connesse alle elezioni per il rinnovo del Consiglio provinciale</p> <p><u>Attività 16:</u> Realizzazione portale per la pubblicazione dei progetti oggetto di consultazione pubblica per i procedimenti di VIA in base alla vigente normativa</p> <p><u>Attività 17:</u> Studio di fattibilità per l'estensione dell'utilizzo dell'infrastruttura informatica utilizzata per il portale per implementare ulteriori servizi quali pubblicazione istanze di concessione idrica, repertorio cartografico, albi provinciali gestori rifiuti</p>	<p>Dott.ssa Francesca Annunziata – PO c/o Funzione Affari Istituzionali</p> <p>Dott.ssa Mara Bimbatti – PO c/o Funzione Risorse Economico-Finanziarie</p> <p>Dott.ssa Sara Brugo – PO c/o Funzione URP, Assistenza amministrativa Enti Locali, Stazione Unica Appaltante, Politiche comunitarie</p> <p>Dott.ssa Chiara Cellini – PO c/o Programmazione provinciale della Rete scolastica, Pari opportunità, Politiche giovanili</p> <p>Ing. Alfredo Corazza - PO c/o Servizio Edilizia fino al 30/06/2022 - PO c/o Funzione Sviluppo Eco-sostenibile dal 01/07/2022</p> <p>Dott. Alessando Ferrera – PO c/o Funzione Tutela e Valorizzazione Ambientale</p> <p>Arch. Tiziana Masuzzo – PO c/o Funzione Pianificazione Territoriale e Acque</p> <p>Dott.ssa Nicoletta Molfetta – PO c/o Funzione Contratti, Contenziosi, Supporto Amministrativo Servizi Tecnici</p> <p>Dott.ssa Vera Occhetta – PO c/o Funzione Risorse Umane e Strumentali, Organizzazione, Anticorruzione</p> <p>Paola Paggi - PO c/o Funzione Polizia Provinciale (dal 01/07/2022)</p> <p>Geom. Massimo Rivetti – PO c/o Funzione Viabilità</p> <p>Geom. Adriano Zanetti – PO c/o Funzione Edilizia e Patrimonio</p>	<p>Realizzazione di un report finale sulle attività svolte</p>

Come già anticipato tutte le attività incluse nel piano dettagliato degli obiettivi di cui alle pagine precedenti sono state realizzate con percentuali di conseguimento pari al 100%, delle quali si è provveduto a dare conto anche a mezzo del decreto 11/2022 relativo al monitoraggio finale degli obiettivi assegnati a Dirigenti e Posizioni Organizzative.

Ulteriormente, con decreto n. 24/2022, nell'ambito della relazione sulle performance, si è presentata una rendicontazione analitica delle azioni compiute.

Si rinvia quindi ai citati decreti nn. 11/2022 e 24/2022 per ulteriori precisazioni ed approfondimenti.