



Comune di Novi Ligure
Via Gramsci, 11
15067 NOVI LIGURE (AL)
tel. 0143772344
email: protocollo@comune.noviligure.al.it
http://www.comune.noviligure.al.it

CORTE DEI CONTI - SEZIONE REGIONALE
PER IL
CONTROLLO PER IL PIEMONTE
VIA BERTOLA 28
10100 TORINO TO

DATI DEL PROTOCOLLO GENERALE



c_f965 - 0 - 1 - 2023-03-29 - 0011587

NOVI LIGURE

Codice Amministrazione: **c_f965**

Numero di Protocollo: **0011587**

Data del Protocollo: **mercoledì 29 marzo 2023**

Classificazione: **5 - 2 - 0**

Fascicolo:

Oggetto: **INVIO RELAZIONE DI FINE MANDATO**

Note:

MITTENTE:

UFFICIO BILANCIO E PROGRAMMAZIONE

Il presente documento è vistato e sottoscritto con firma digitale di cui agli artt. 20 e 21 D.lgs 82/2005 dalle seguenti persone:

LOMBARDI MARINELLA in data 28/03/2023



Città di Novi Ligure

Il Segretario Generale

Inviata tramite PEC

Novi Ligure, 29 marzo 2023

Spettabile
CORTE DEI CONTI
Sezione Regionale di Controllo Piemonte
Via Bertola n. 28
10122 Torino (TO)

Oggetto: Relazione di fine mandato (ex articolo 4 del D.Lgs. n. 149/2011) - Trasmissione

Ai sensi dell'articolo 4, comma 3-bis, del D.Lgs. 6 settembre 2011, n. 149, si trasmette in allegato alla presente la relazione di fine mandato relativa al mandato amministrativo 2019/2022 sottoscritta dal Sindaco (decaduto il 4 luglio 2022) in data 24 marzo 2023 e certificata dall'organo di revisione.

Rimango a disposizione per eventuali chiarimenti e porgo i miei più cordiali saluti.

Il Segretario Generale
Dottor Pier Giorgio Cabella



COMUNE DI NOVI LIGURE
PROVINCIA DI ALESSANDRIA

RELAZIONE DI FINE MANDATO
2019 - 2022

(Art. 4 del D.Lgs. n. 149 del 06/09/2011)

Comune di Novi Ligure

Relazione di Fine Mandato

Premessa

La presente relazione viene redatta ai sensi dell'art. 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17 e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42", per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- Sistema ed esiti dei controlli interni
- Eventuali rilievi della Corte dei Conti
- Azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard
- Situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dal Comune ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del Codice civile, ed indicando le azioni intraprese per porvi rimedio;
- Azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancate da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- Quantificazione della misura dell'indebitamento comunale.

Tale relazione è sottoscritta dal Presidente della Provincia o dal Sindaco non oltre il sessantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato e, non oltre quindici giorni dopo la sottoscrizione della stessa, deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente locale e nei tre giorni successivi la relazione e la certificazione devono essere trasmesse dal Presidente della Provincia o dal Sindaco alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti. La relazione di fine mandato e la certificazione sono pubblicate sul sito istituzionale della Provincia o del Comune da parte del Presidente della Provincia o del Sindaco entro i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione dell'ente locale, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo alla Corte dei conti.

In caso di scioglimento anticipato del Consiglio comunale o provinciale, la sottoscrizione della relazione e la certificazione da parte degli organi di controllo interno avvengono entro venti giorni dal provvedimento di indizione delle elezioni. Nei tre giorni successivi la relazione deve essere trasmessa alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti. La relazione di fine mandato e la certificazione sono pubblicate sul sito istituzionale dell'Ente.

Quest'ultima è la fattispecie concreta che si è verificata nel comune di Novi Ligure: infatti, con Decreto del Presidente della Repubblica del 25 luglio 2022 è stato sciolto il Consiglio Comunale e nominato Commissario Straordinario il Viceprefetto Vicario Dottor Paolo Giuseppe Alfredo Ponta.

Per l'anno 2013, lo schema di decreto del Ministro dell'Interno, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle finanze nella seduta del 7 febbraio 2013:

- approva lo schema tipo di relazione in forma semplificata per i comuni con popolazione inferiore ai 5000 abitanti;
- stabilisce che, per l'anno 2013, il termine di 90 giorni di cui al comma 2 dell'art. 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, è ridotto a 45 giorni;
- prevede che, per l'anno 2013, sino all'insediamento del Tavolo tecnico interistituzionale, le relazioni di fine mandato siano trasmesse alla Conferenza Stato-città ed autonomie locali, la quale provvederà ad inviarle al predetto Tavolo, non appena sarà insediato.

L'esposizione di molti dei dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia, per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati ed anche nella finalità di non gravare il carico di adempimenti degli enti.



Comune di Novi Ligure

Relazione di Fine Mandato

La maggior parte delle tabelle di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del Tuel e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005. Pertanto i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.



Comune di Novi Ligure

Relazione di Fine Mandato

PARTE 1 – DATI GENERALI

1.1 Popolazione residente al 31.12.

Anno	2019	2020	2021	2022
popolazione	28.200	27.749	27.597	27.565

1.2 Organi politici (al 30 giugno 2022)

GIUNTA: Sindaco: Gian Paolo CABELLA
Vicesindaco: Diego ACCILI

Assessori:
Roberta BRUNO – Assessore all'ambiente
Edoardo MONCALVO – Assessore al bilancio
Marisa FRANCO – Assessore alla sicurezza
Andrea SISTI – Assessore alla cultura

CONSIGLIO COMUNALE: Presidente: Oscar POLETTO
Vice Presidente: Luisa BARUFFA

Gruppo Consiliare "Forza Italia":
Oscar POLETTO (Capogruppo)

Gruppo Consiliare "Democratici x Novi":
Rocchino MULIERE
Simone Paolo TEDESCHI (Capogruppo)
Luca PATELLI
Stefano MORO
Alfredo LOLAICO

Gruppo Consiliare "Movimento 5 Stelle":
Lucia ZIPPO (Capogruppo)

Gruppo Consiliare "Misto"
Marco Pietro Vittorio BERTOLI (Capogruppo)
Cristina SABBADIN
Francesco BONVINI
Luciano SARACINO
Francesca CHESSA

Gruppo Consiliare "Lega Salvini Novi Ligure":
Luisa BARUFFA (Capogruppo)
Giacomo PEROCCHIO
Eleonora GATTI
Andrea PELANDA

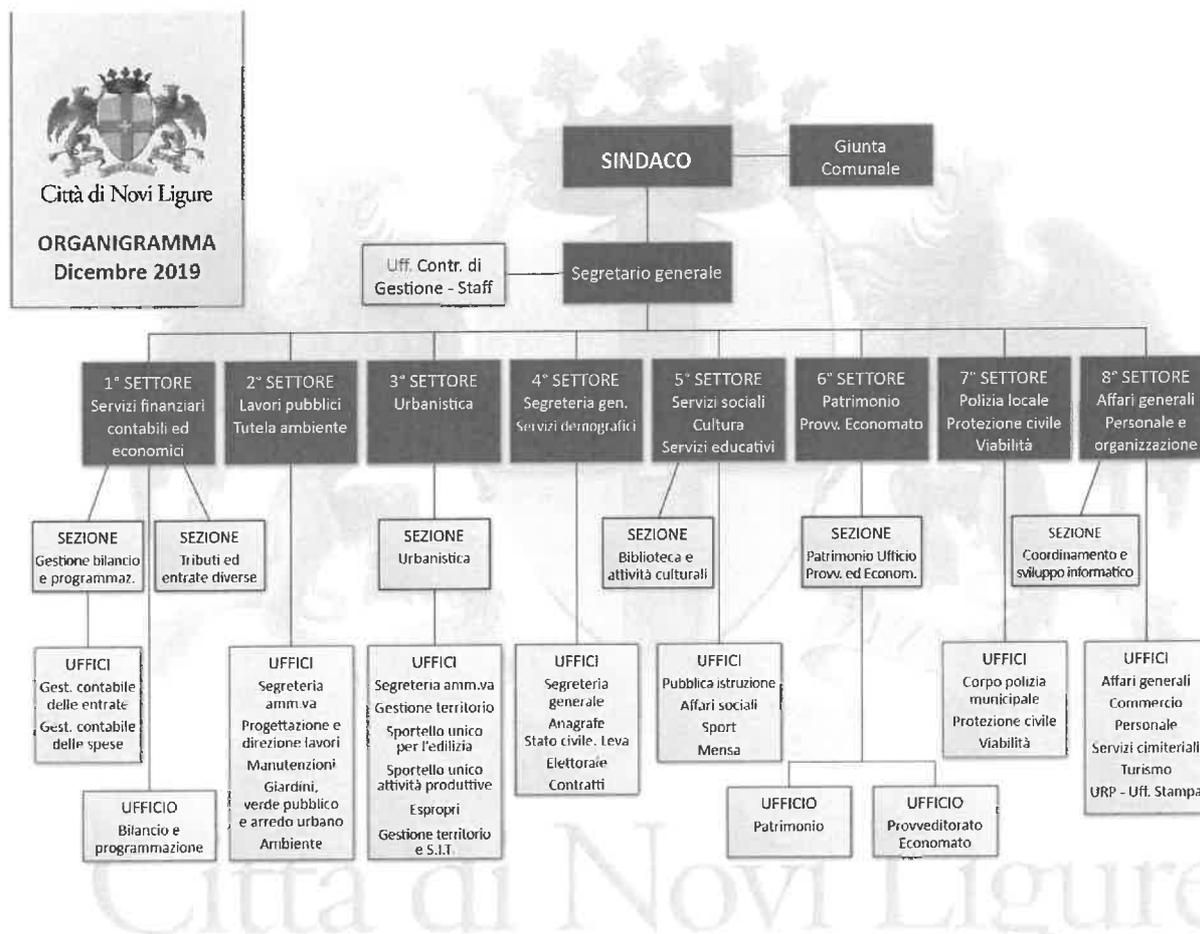


Comune di Novi Ligure

Relazione di Fine Mandato

1.3 Struttura organizzativa

Organigramma:



1.4 Condizione giuridica dell'Ente:

Con Decreto del Presidente della Repubblica del 25 luglio 2022 è stato sciolto il Consiglio Comunale e nominato Commissario Straordinario il Viceprefetto Vicario Dottor Paolo Giuseppe Alfredo Ponta.

1.5 Condizione finanziaria dell'Ente:

L'Ente non ha dichiarato il dissesto finanziario né il predissesto nel periodo del mandato, né ha mai ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243 ter e 243 quinquies del Tuel e/o del contributo di cui all'art. 3 bis del D.L. n. 174/2013, convertito nella legge n. 213/2013.

1.6 Situazione di contesto interno/esterno:

Nei documenti di programmazione del Comune, e in particolare nel Documento Unico di Programmazione (DUP) e nel Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (PTPCT), a cui si rinvia *per relationem* attraverso le pertinenti sezioni dell'Amministrazione Trasparente, è contenuta un'esauriente analisi de:

- il contesto esterno, con:
 - la descrizione delle caratteristiche culturali, sociali ed economiche del territorio in cui opera l'amministrazione comunale
 - i parametri economici essenziali utilizzati per identificare, a legislazione vigente, l'evoluzione dei flussi finanziari ed economici dell'ente

Comune di Novi Ligure

Relazione di Fine Mandato

- l'esame di come le caratteristiche ambientali (strutturali e congiunturali) in cui opera l'amministrazione possano influire sulla probabilità di corruzione e sulla valutazione e il monitoraggio dei rischi e delle misure di prevenzione.
- il contesto interno, con:
 - la composizione, numerosità e ruolo specifico degli organi di indirizzo
 - le risorse finanziarie a disposizione dell'ente
 - i dati inerenti la quantità e la qualità del personale, delle conoscenze, dei sistemi e delle tecnologie
 - le informazioni relative ai processi dell'amministrazione, distribuiti rispetto alle unità organizzative e alle aree di rischio generali e specifiche per la prevenzione della corruzione
 - la rete delle più significative di relazioni interne ed esterne dell'ente
 - l'esame di come le caratteristiche strutturali e congiunturali dell'organizzazione dell'amministrazione possano influire sulla probabilità di verificarsi di fenomeni corruttivi e sulla valutazione del rischio corruttivo.

Nel Rendiconto di gestione, e in particolare nel Conto del Bilancio (affiancato, con finalità complementari e conoscitive, dal Conto Economico e dallo Stato Patrimoniale), ai quali pure si rinvia *per relationem* (sempre attraverso il canale dell'Amministrazione Trasparente), sono descritte le principali performance finanziarie del Comune, con la rappresentazione de:

- la qualità della gestione finanziaria
- i parametri di riscontro della situazione di deficitarietà strutturale
- la determinazione e l'analisi del risultato di amministrazione.

Considerando pregnante, ai fini dell'analisi del contesto esterno ed interno il sistema di governo, controllo e valutazione degli organismi partecipati dal Comune, si rinvia da ultimo (sempre attraverso l'Amministrazione Trasparente) al Bilancio Consolidato e alla Revisione periodica delle partecipazioni societarie, documenti che riportano le performance gestionali del gruppo amministrazione pubblica locale, inteso come un'unica entità economica distinta dalle singole realtà istituzionali che lo compongono, assolvendo a funzioni informative essenziali per gli stakeholder sia interni che esterni, che non possono essere assolte dai bilanci separati degli enti e delle società componenti il gruppo, né da una loro semplice aggregazione.

2. Parametri obiettivo per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del Tuel:

Nel triennio 2019/2021 i parametri sono tutti negativi.



Comune di Novi Ligure

Relazione di Fine Mandato

PARTE 2 – DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO

1. Attività normativa:

1.1. Numero di atti adottati durante il mandato:

ORGANISMO E NUMERO DEGLI ATTI	2019	2020	2021	2022
CONSIGLIO COMUNALE	73	72	104	49 (*)
GIUNTA COMUNALE	251	211	251	310 (**)
DECRETI DEL SINDACO	14	22	21	21

(*) Di cui 33 approvate dal Commissario straordinario

(**) Di cui 159 approvate dal Commissario straordinario

1.2. Adozione atti di modifica/adozione regolamentare durante il mandato:

Tipologia	Data	Numero	Oggetto
CP	29/12/2022	31	MODIFICA REGOLAMENTO SULLA DISCIPLINA DELL'APPLICAZIONE DEI CANONI RIDOTTI IN FAVORE DI ENTI ED ASSOCIAZIONI CHE SVOLGONO ATTIVITA' DI INTERESSE COLLETTIVO
CP	30/11/2022	24	APPROVAZIONE NUOVO REGOLAMENTO DI CONTABILITA'
CP	30/11/2022	23	REGOLAMENTO CENTRO DI RACCOLTA DI NOVI LIGURE - MODIFICHE ALL'ADDENDUM PROPOSTE DA GESTIONE AMBIENTE SPA.
CP	30/11/2022	22	REGOLAMENTO DEL MERCATINO DELL'ANTIQUARIATO NOVANTICO
CC	30/06/2022	15	APPROVAZIONE AGGIORNAMENTO/ADEGUAMENTO REGOLAMENTO PER L'ASSEGNAZIONE DI ALLOGGI DI EDILIZIA SOCIALE IN EMERGENZA ABITATIVA EX ART. 10 LEGGE REGIONALE 17 FEBBRAIO 2010, N. 3 E S.M.I.
GC	12/05/2022	92	APPROVAZIONE NUOVO REGOLAMENTO SULL'ORDINAMENTO DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI
GC	03/03/2022	38	REGOLAMENTO SULLE SPECIFICHE RESPONSABILITA' - APPROVAZIONE.
CC	21/02/2022	5	APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER DISCIPLINARE LA DIFFUSIONE DEL PERIODICO COMUNALE
GC	20/01/2022	6	REGOLAMENTO PER LA COSTITUZIONE DI UN ELENCO DI AVVOCATI PER L'AFFIDAMENTO DI INCARICHI DI PATROCINIO E CONSULENZA LEGALE AD AVVOCATI ESTERNI - APPROVAZIONE
CC	30/12/2021	104	REGOLAMENTO CENTRO DI RACCOLTA DI NOVI LIGURE. CONVENZIONE PER LA GESTIONE E MANUTENZIONE DEL CENTRO DI RACCOLTA - APPROVAZIONE ATTI.
CC	30/12/2021	103	APPROVAZIONE NUOVO REGOLAMENTO PER IL FUNZIONAMENTO DELLA COMMISSIONE GEMELLAGGIO

Comune di Novi Ligure

Relazione di Fine Mandato

CC	30/12/2021	102	APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DELLA VIDEOSORVEGLIANZA NEL TERRITORIO DEL COMUNE DI NOVI LIGURE.
CC	07/12/2021	88	MODIFICHE AL REGOLAMENTO EDILIZIO COMUNALE
CC	18/10/2021	76	MODIFICA ART. 4 REGOLAMENTO SULLA DISCIPLINA DELL'APPLICAZIONE DEI CANONI RIDOTTI IN FAVORE DI ENTI ED ASSOCIAZIONI CHE SVOLGONO ATTIVITA' DI INTERESSE COLLETTIVO '.
CC	18/10/2021	75	APPROVAZIONE MODIFICHE AL REGOLAMENTO ASILO NIDO COMUNALE
CC	18/10/2021	74	APPROVAZIONE REGOLAMENTO SUGLI STRUMENTI DEFLATTIVI DEL CONTENZIOSO TRIBUTARIO.
GC	04/08/2021	163	APPROVAZIONE BOZZA REGOLAMENTO SUGLI STRUMENTI DEFLATTIVI DEL CONTENZIOSO TRIBUTARIO.
CC	14/06/2021	48	RECEPIMENTO D.M. 151/2020 PER RIMOZIONE VINCOLI GRAVANTI SU IMMOBILI IN REGIME DI EDILIZIA AGEVOLATA/CONVENZIONATA IN AREE CONCESSE IN DIRITTO DI SUPERFICIE O PROPRIETA' ART 35 L.865/71 E ART. 18 D.P.R. 380/2001. APPROVAZIONE REGOLAMENTO E SCHEMI D'ATTO
CC	11/05/2021	43	APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER LA CONSULTA PARI OPPORTUNITA' TRA UOMO E DONNA.
CC	11/05/2021	41	APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER LA CONSULTA COMUNALE STRANIERI
CC	27/04/2021	32	APPROVAZIONE REGOLAMENTO DEI CONTROLLI SULLE SOCIETA' PARTECIPATE AI SENSI DELL'ART. 147 QUATER DEL D.LGS 267/2000 - TUEL E SMI
CC	26/04/2021	31	APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER L'ASSEGNAZIONE DI ALLOGGI DI EDILIZIA SOCIALE IN EMERGENZA ABITATIVA EX ART. 10 LEGGE REGIONALE 17 FEBBRAIO 2010, N. 3 E S.M.I.
GC	25/03/2021	44	APPROVAZIONE MODIFICHE ED INTEGRAZIONI AL VIGENTE REGOLAMENTO DEL CORPO DI POLIZIA MUNICIPALE
CC	18/01/2021	6	REGOLAMENTO CANONE UNICO PATRIMONIALE - APPROVAZIONE
CC	09/12/2020	65	MODIFICHE AL REGOLAMENTO EDILIZIO COMUNALE AI SENSI DEL D.LGS. 48/2020.
CC	19/10/2020	41	MODIFICA AL REGOLAMENTO DELLA CONSULTA SPORTIVA COMUNALE
CC	01/09/2020	33	IMU - APPROVAZIONE REGOLAMENTO COMUNALE
CC	01/09/2020	31	REGOLAMENTO TARI
CC	27/11/2019	69	COSTITUZIONE DELLA CONSULTA COMUNALE PER IL COMMERCIO, L'ARTIGIANATO E L'AGRICOLTURA - APPROVAZIONE REGOLAMENTO E NOMINA COMPONENTI.
CC	27/11/2019	68	MODIFICHE AL REGOLAMENTO COMUNALE PER IL BENESSERE E LA TUTELA DEGLI ANIMALI DA AFFEZIONE.
CC	27/11/2019	67	MODIFICHE ED INTEGRAZIONI DEL REGOLAMENTO DI POLIZIA URBANA
CC	14/10/2019	53	APPROVAZIONE MODIFICA ALL'ART. 2 DEL REGOLAMENTO CONSULTA PER LA SANITA' E LA SALUTE.
CC	30/09/2019	50	APPROVAZIONE REGOLAMENTO INTERNO PER LA SICUREZZA E LA GESTIONE DEGLI STRUMENTI INFORMATICI COMUNALI
CC	08/08/2019	47	APPROVAZIONE MODIFICHE ALL'ART.33 DEL REGOLAMENTO DEL CONSIGLIO COMUNALE



Comune di Novi Ligure

Relazione di Fine Mandato

2. Attività tributaria.

2.1 Politica tributaria locale per ogni anno di riferimento.

2.1.1 ICI/IMU Aliquote applicate nel quinquennio

Aliquote IRPEF	2019	2020	2021	2022
Aliquota unica	8‰	8‰	8‰	8‰
Fascia esenzione	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
Fascia esenzione ultrasettantacinquenni	/	/	/	/

2.1.2 Addizionale IRPEF Aliquote applicate nel quinquennio

Tassa rifiuti	2019	2020	2021
Entrata (accertamenti)	5.492.048,62	5.505.168,08	6.686.410,78
Tasso di copertura	100,00%	100,01%	99,26%
Costo del servizio	5.492.071,42	5.504.342,43	6.735.950,23
Costo pro capite	194,75	198,36	244,08

2.1.2 Tassa rifiuti: tasso di copertura e costo pro-capite

Aliquote ICI/IMU	2019	2020	2021	2022
Abitazione principale ICI/IMU	4‰	4‰	4‰	4‰
Altri immobili ICI/IMU	10,6‰	10,6‰	10,6‰	10,6‰
Detrazione abitazione principale IMU	200,00	200,00	200,00	200,00



Comune di Novi Ligure

Relazione di Fine Mandato

Detrazione per ogni figlio inf. 26 anni TASI	/	/	/	/
Fabbricati rurali IMU	0,00‰	1‰	1‰	1‰



Comune di Novi Ligure

Relazione di Fine Mandato

3. Attività amministrativa.

3.1. Sistema ed esiti dei controlli interni

Per il periodo oggetto della presente relazione attraverso il supporto dell'unità operativa controlli interni allo scopo istituita, l'ente ha perseguito l'obiettivo di dare progressiva piena attuazione all'art. 147 del TUEL e al regolamento comunale sul funzionamento dei controlli interni approvato con deliberazione consiliare n. 2 del 24 gennaio 2013, che disciplina i seguenti controlli, eventualmente rinviando ai regolamenti specifici di riferimento:

1. *controllo di regolarità amministrativa e contabile:*
per il controllo preventivo si è proceduto in piena applicazione del regolamento di contabilità adottato dall'Ente, mentre per il controllo successivo ha lavorato, in collaborazione con il Segretario Generale, l'unità operativa controlli interni;
2. *controllo di gestione:*
l'attività svolta risponde adeguatamente alle disposizioni contenute nella sezione ad esso dedicata dal Regolamento di contabilità, sfruttando opportunamente i margini di flessibilità dello strumento, scelta ritenuta opportuna dall'amministrazione nell'anno 2020 in occasione della prima fase dell'emergenza sanitaria;
3. *controllo strategico*
il lavoro si sviluppa come sottoinsieme dell'attività legata al controllo di gestione, attraverso il monitoraggio degli obiettivi opportunamente individuati in occasione dell'approvazione del Piano Dettagliato degli Obiettivi
4. *controllo sugli equilibri finanziari:*
gli uffici finanziari hanno operato nel pieno rispetto del regolamento di contabilità vigente
5. *controllo sugli organismi partecipati*
L'attività, svolta in collaborazione con l'unità operativa controllo società partecipate, ha seguito, compatibilmente con i carichi di lavori del personale interno coinvolto, le disposizioni del regolamento sui controlli interni. Con deliberazione consiliare n. 32 del 27 aprile 2021 l'Ente si è dotato di un regolamento ad hoc, che disciplina e sviluppa in modo più pregnante l'attività di controllo, la cui applicazione ha reso necessario un avvio graduale.
6. *controllo sulla qualità dei servizi erogati*
Atteso che l'Ente si avvale prevalentemente di strutture esterne per l'erogazione dei servizi a carattere sociale, emerge la non piena applicazione del regolamento comunale per il mancato ripristino numerico dei componenti della struttura di controllo interno.

Indicatori relativi ai principali servizi resi: percentuale di copertura dei servizi a domanda individuale:

In merito alla percentuale di copertura dei servizi a domanda individuale, si evidenzia che, non essendo il Comune in situazione strutturalmente deficitaria, non esiste alcun obbligo di commisurare tale percentuale ad un minimo di legge:



Comune di Novi Ligure
Relazione di Fine Mandato

PERCENTUALE DI COPERTURA DEI SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE			
SERVIZIO	ANNO 2019	ANNO 2020	ANNO 2021
ASILO NIDO	58,95%	133,06%	104,51%
MENSA	45,21%	33,70%	39,85%
TEATRO GIACOMETTI	33,22%	42,35%	37,34%
MUSEO DEI CAMPIONISSIMI	17,31%	12,20%	0,00%
ILLUMINAZIONE VOTIVA	298,71%	292,21%	291,10%
TOTALI	48,61%	54,03%	49,61%

PRINCIPALI INVESTIMENTI ATTIVATI NEL TRIENNIO CON RIFERIMENTO AL PROGRAMMA DI MANDATO

2019

INTERVENTO	IMPORTO
RIPIANO PERDITE CIT	165.429,90
INTERVENTI IN STRADE	1.123.986,68
INTERVENTI NEGLI IMMOBILI	457.905,53
INTERVENTI NEGLI IMPIANTI SPORTIVI	165.291,85
INTERVENTI NEGLI EDIFICI SCOLASTICI	308.315,02
MANUTENZIONE STRADE	229.377,83
CONTRIBUTO A SPORT IN NOVI PER IMPIANTI SPORTIVI	70.019,99
TRASFERIMENTI A PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	120.000,00
INTERVENTI PER LA MESSA IN SICUREZZA DELLA CITTA'	105.500,00
SETTORE VIII - INTERVENTI NEI CIMITERI	58.885,78
INTERVENTO PER RESTAURO PATRIMONIO COMUNALE	193.123,52
TOTALE	2.997.836,10



Comune di Novi Ligure
Relazione di Fine Mandato

2020

INTERVENTO	IMPORTO
SISTEMAZIONE IDROGEOLOGICA	613.197,34
RIPIANO PERDITE CIT	251.428,95
INTERVENTI IN STRADE	132.003,53
ONERE DI RECUPERO DEI BENI DI INTERESSE STORICO	129.999,70
INTERVENTI NEGLI IMMOBILI	256.557,09
INTERVENTI NEGLI EDIFICI SCOLASTICI	202.356,66
MANUTENZIONE NEGLI STABILI	50.343,29
AREE E IMMOBILI A SODDISFACIMENTO CONTRIBUTI STRAORDINARI ART. 16 DPR 360/2001	90.000,00
LAVORI FINANZIATI CON SCOMPUTO AFFITTI	55.281,24
ACQUISTO MEZZI PER CORPO DI POLIZIA MUNICIPALE	51.800,00
TOTALE	1.832.967,80

2021

INTERVENTO	IMPORTO
SISTEMAZIONE IDROGEOLOGICA	90.352,48
RIPIANO PERDITE CIT	149.751,79
INTERVENTI IN STRADE	312.107,59
INTERVENTI NEGLI IMMOBILI	136.714,35
INTERVENTI NEGLI IMPIANTI SPORTIVI	294.996,14
MANUTENZIONE NEGLI STABILI	50.515,76
INTERVENTI SU PATRIMONIO ARTISTICO E CULTURALE	65.387,73
ACQUISTO MEZZI ED AUTOMEZZI	69.027,60
INTERVENTI PER LA MESSA IN SICUREZZA DELLA CITTA'	112.000,00
INTERVENTI PER ACQUISTO ATTREZZATURE INFORMATICHE	81.807,09
TOTALE	1.362.660,53



Comune di Novi Ligure
Relazione di Fine Mandato

PARTE 3 – SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE.

3.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente:

ENTRATE (IN EURO)	2019	2020	2021	Percentuale di incremento/decremento rispetto al primo anno
tit 1	19.491.390,64	18.154.172,72	20.956.508,69	
tit 2	990.800,96	4.157.780,72	2.813.884,37	
tit 3	4.096.841,21	2.768.924,99	3.539.855,85	
ENTRATE CORRENTI	24.579.032,81	25.080.878,43	27.310.248,91	11,11%
TITOLO 4 ENTRATE DA ALIENAZIONI E TRASFERIMENTI DI CAPITALE	2.221.218,79	1.244.516,80	2.553.074,92	14,94%
TITOLO 5 ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	20.000,00	0,00	
TITOLO 6 ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI	412.000,00	0,00	0,00	-100,00%
TOTALE	27.212.251,60	26.345.395,23	29.863.323,83	9,74%

SPESE (IN EURO)	2019	2020	2021	Percentuale di incremento/decremento rispetto al primo anno
TITOLO 1 SPESE CORRENTI	22.494.987,54	21.449.492,49	24.178.835,34	7,49%
TITOLO 2 SPESE IN CONTO CAPITALE	3.147.548,76	1.998.650,60	1.662.247,09	-47,19%
TITOLO 3 SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	20.000,00	0,00	
TITOLO 4 RIMBORSO PRESTITI	739.445,17	592.881,15	659.238,66	-10,85%
TOTALE	26.381.981,47	24.061.024,24	26.500.321,09	0,45%



Comune di Novi Ligure
Relazione di Fine Mandato

PARTITE DI GIRO (IN EURO)	2019	2020	2021	Percentuale di incremento/decremento rispetto al primo anno
TITOLO 9 ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI	3.741.318,62	3.507.470,24	3.452.427,14	-7,72%
TITOLO 7 SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI	3.741.318,62	3.507.470,24	3.452.427,14	-7,72%



Comune di Novi Ligure

Relazione di Fine Mandato

3.2 Equilibrio parte corrente e parte capitale del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato:

EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE			
	2019	2020	2021
Fondo pluriennale vincolato parte corrente	777.111,17	751.376,42	846.134,55
Totale titoli 1-2-3 delle entrate	24.579.032,81	25.080.878,43	27.310.248,91
Spese titolo I	22.494.987,54	21.449.492,49	24.178.835,34
Fondo pluriennale vincolato parte corrente (di spesa)	751.376,42	846.134,55	1.084.709,15
Spese titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	165.429,90	251.428,95	149.768,79
Rimborso prestiti parte del titolo 4 (al netto dei fondi relativi all'anticipazione di tesoreria)	739.445,17	592.881,15	659.238,66
SOMMA FINALE	1.204.904,95	2.692.317,71	2.083.831,52
di cui Avanzo anno precedente applicato al titolo I della spesa	916.057,82	721.277,13	2.002.736,02
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti	161.658,42	141.448,91	253.798,87
Entrate correnti destinate a spese di investimento	105.338,61	121.400,43	15.997,50
Risultato di competenza di parte corrente	2.177.282,58	3.433.643,32	4.324.368,91
Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio (-)	31.330,00	1.287.715,26	953.386,46
Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio (-)	24.825,90	1.774.203,97	1.173.561,75
Equilibrio di bilancio di parte corrente	2.121.126,68	371.724,09	2.197.420,70
Variatione accantonamenti parte corrente effettuata in sede di rendiconto	-623.045,61	678.762,62	1.340.231,89
Equilibrio complessivo di parte corrente	2.744.172,29	-307.038,53	857.188,81

EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE			
	2019	2020	2021
Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	736.074,71	1.104.047,68	1.003.032,47



Comune di Novi Ligure

Relazione di Fine Mandato

Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale (di entrata)	1.366.255,56	735.758,81	904.021,40
Entrate titolo 4-5-6	2.633.218,79	1.264.516,80	2.553.074,92
Entrate del titolo 4 destinate al titolo I della spesa	161.658,42	141.448,91	253.798,87
Entrate titolo 5.02 - Riscossioni di crediti	0,00	20.000,00	0,00
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento	105.338,61	121.400,43	15.997,50
Spese titolo 2	3.147.548,76	1.998.650,60	1.662.247,09
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale (di spesa)	735.758,81	904.021,40	2.340.864,78
Spese titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	165.429,90	251.428,95	149.768,79
Risultato di competenza in c/capitale	961.351,58	413.031,76	368.984,34
Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio	0,00	0,00	0,00
Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	449.397,55	6.026,38	157.814,24
Equilibrio di bilancio in c/capitale	511.954,03	407.005,38	211.170,10
Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto	55.957,34	-130.594,38	-67.616,03
Equilibrio complessivo in c/capitale	455.996,69	537.599,76	278.786,13

Entrata titolo 5.02 - Riscossione crediti di breve termine	0,00	20.000,00	0,00
Entrata titolo 5.03 - Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00
Entrata titolo 5.04 relative ad altre entrate per riduzioni attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Spese titolo 3.02 - Concessione crediti breve termine	0,00	20.000,00	0,00
Spese titolo 3.04 - Altre spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Risultato di competenza	3.138.634,16	3.846.675,08	4.693.353,25
Risorse accantonate stanziare nel bilancio	31.330,00	1.287.715,26	953.386,46

Comune di Novi Ligure

Relazione di Fine Mandato

Risorse vincolate nel bilancio	474.241,30	1.780.230,35	1.331.375,99
Equilibrio nel bilancio	2.633.062,86	778.729,47	2.408.590,80
Variazioni accantonamenti effettuata in sede di rendiconto	-553.661,31	548.168,24	1.272.615,86
Equilibrio complessivo	3.186.724,17	230.561,23	1.135.974,94

3.3. Quadro generale riassuntivo comprensivo della dimostrazione della gestione di competenza

Vedi allegato 3.3 anno 2019 – 2020 - 2021

3.4 Risultato della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione:

	2019	2020	2021
FONDO CASSA AL 1° GENNAIO	7.145.148,64	7.061.199,69	11.142.878,38
RISCOSSIONI	29.145.462,74	29.154.127,40	27.857.878,10
PAGAMENTI	29.229.411,69	25.072.448,71	28.525.773,76
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	7.061.199,69	11.142.878,38	10.474.982,72
RESIDUI ATTIVI	12.133.590,34	11.829.895,76	16.558.735,09
RESIDUI PASSIVI	7.638.112,01	9.361.526,31	9.938.320,41
FPV PER SPESE CORRENTI	751.376,42	846.134,55	1.084.709,15
FPV PER SPESE IN C/CAPITALE	735.758,81	904.021,40	2.340.864,78
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE	10.069.542,79	11.861.091,88	13.669.823,47



Comune di Novi Ligure
Relazione di Fine Mandato

3.5 Utilizzo avanzo di amministrazione:

	2019	2020	2021
AVANZO DISPONIBILE CORRENTI	528.287,00	390.919,50	116.850,00
AVANZO ACCANTONATI CORRENTI	385.395,55	235.849,92	645.141,62
AVANZO VINCOLATI CORRENTI	2.375,27	94.507,71	1.240.744,40
AVANZO ACCANTONATO INVESTIMENTI	221.387,24	300.019,86	151.394,36
AVANZO VINCOLATO INVESTIMENTI	40.613,85	541.636,57	369.841,56
AVANZO DESTINATO INVESTIMENTI	146.018,26	195.309,32	17.714,08
AVANZO DISPONIBILE INVESTIMENTI	328.055,36	67.081,93	464.082,47
TOTALI	1.652.132,53	1.825.324,81	3.005.768,49



Comune di Novi Ligure

Relazione di Fine Mandato

Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza:

RAFFRONTO RESIDUI AD INIZIO E FINE ANNO - DATI RENDICONTI periodo 2019-2021			
	2019	2020	2021
REDISUI ATTIVI al 1 gennaio	13.447.443,74	12.133.590,34	11.829.895,76
REDISUI ATTIVI al 31 dicembre	12.133.590,34	11.829.895,76	16.558.735,09
differenza	-1.313.853,40	-303.694,58	4.728.839,33
% aumento o diminuzione	-9,77	-2,5	39,97
REDISUI PASSIVI al 1 gennaio	7.545.698,63	7.638.112,01	9.361.526,31
REDISUI PASSIVI al 31 dicembre	7.638.112,01	9.361.526,31	9.938.320,41
differenza	92.413,38	1.723.414,30	576.794,10
% aumento o diminuzione	1,22	22,56	6,16

4.1 Rapporto tra competenza e residui:

	2019	2020	2021
residui attivi	7.844.826,86	6.687.990,08	11.458.032,34
competenza accertamenti	30953570,22	29852865,47	33.315.750,97
perc. Residui/comp	0,253438515	0,224031763	0,343922379
residui passivi	5.421.792,30	6.194.036,08	7.157.251,36
competenza impegni	30123300,09	27568494,48	29.952.748,23
perc. Residui/comp	0,179986664	0,224678068	0,238951408



Comune di Novi Ligure

Relazione di Fine Mandato

5. Pareggio di bilancio.

Sono stati rispettati gli equilibri secondo le norme contabili recate dal D. Lgs. 267/2000 e dal D. Lgs 118/2011 e gli equilibri in base agli schemi di cui all'allegato 10 del D.Lgs. 118/2011 come modificato dal D.M. 01 agosto 2019 e le precisazioni della riunione Arconet dell'11 dicembre 2019.

6. Indebitamento.

6.1. Evoluzione indebitamento:

Anno	2019	2020	2021
Residuo debito (+)	€ 9.908.363,03	€ 9.580.917,86	€ 8.988.036,71
Nuovi prestiti (+)	€ 412.000,00		
Prestiti rimborsati (-)	€ 739.445,17	€ 592.881,15	€ 659.238,66
Estinzioni anticipate (-)			
Altre variazioni +/- (da specificare)			
Totale fine anno	€ 9.580.917,86	€ 8.988.036,71	€ 8.328.798,05
Nr. Abitanti al 31/12	28.286	28.200	27.749
Debito medio per abitante	338,72	318,72	300,15

Anno	2019	2020	2021
Oneri finanziari	€ 344.118,40	€ 326.937,94	€ 308.659,55
Quota capitale	€ 739.445,17	€ 592.881,15	€ 659.238,66
Totale fine anno	€ 1.083.563,57	€ 919.819,09	€ 967.898,21

6.2. Rispetto del limite di indebitamento.

L'Ente ha rispettato il limite di indebitamento disposto dall'art. 204 del T.U.E.L. ottenendo le seguenti percentuali d'incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti:

Anno	2019	2020	2021
Incidenza percentuale attuale degli interessi passivi sulle entrate correnti (art. 204 TUEL) al netto delle fidejussioni in quanto non impegnate	1,41	1,34	1,26



Comune di Novi Ligure
Relazione di Fine Mandato

7. Conto del patrimonio in sintesi:

Anno 2019

Attivo	Importo	Passivo	Importo
Immobilizzazioni immateriali	0,00	Patrimonio netto	110.032.697,90
Immobilizzazioni materiali	92.478.416,75	Fondi per rischi ed oneri	4.876.574,69
Immobilizzazioni finanziarie	35.167.687,68		
Rimanenze	0,00		
Crediti	7.818.421,43		
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00	Conferimenti	0,00
Disponibilità liquide	7.240.028,73	Debiti	17.136.324,37
Ratei e risconti attivi	12.957,68	Ratei e risconti passivi	10.671.915,31
Totale	142.717.512,27	Totale	142.717.512,27

Anno 2020

Attivo	Importo	Passivo	Importo
Immobilizzazioni immateriali	0,00	Patrimonio netto	117.231.331,32
Immobilizzazioni materiali	97.386.730,02	Fondi per rischi ed oneri	5.889.841,08
Immobilizzazioni finanziarie	36.157.678,91		
Rimanenze	0,00		
Crediti	7.749.581,37		
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00	Conferimenti	0,00
Disponibilità liquide	11.352.369,96	Debiti	18.145.970,37
Ratei e risconti attivi	18.706,09	Ratei e risconti passivi	11.397.923,58
Totale	152.665.066,35	Totale	152.665.066,35



Comune di Novi Ligure
Relazione di Fine Mandato

Anno 2021

Attivo	Importo	Passivo	Importo
Immobilizzazioni immateriali	3.455,04	Patrimonio netto	119.903.615,73
Immobilizzazioni materiali	95.095.468,65	Fondi per rischi ed oneri	5.465.167,13
Immobilizzazioni finanziarie	36.864.796,21		
Rimanenze	0,00		
Crediti	12.161.531,06		
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00	Conferimenti	0,00
Disponibilità liquide	10.867.771,04	Debiti	18.267.118,46
Ratei e risconti attivi	14.497,05	Ratei e risconti passivi	11.371.617,73
Totale	155.007.519,05	Totale	155.007.519,05

7.1. Riconoscimento debiti fuori bilancio.

Non esistono debiti fuori bilancio ancora da riconoscere.



Comune di Novi Ligure
Relazione di Fine Mandato

8. Spesa per il personale

8.1. Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato:

	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
Spese di personale	7.660.861,38	7.291.404,17	6.401.423,87

8.2. Spesa del personale pro-capite:

	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
Rapporto spese di personale e abitanti	270,84	258,56	230,69

8.3. Rapporto abitanti/dipendenti:

	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
Rapporto abitanti e dipendenti	169,38	177,36	175,63

8.4. Nel periodo considerato sono stati instaurati rapporti di lavoro flessibile, come indicato dal seguente prospetto:

	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
Numero dipendenti	3	3	4

8.5. Nel periodo considerato sono state sostenute spese per rapporti di lavoro flessibile:

	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
Personale tecnico	109.501,69	40.984,11	9.128,79
Amministrativi	29.020,31	11.697,26	79.787,05
Totale	138.522,00	52.681,37	88.915,84

8.6. L'ente non ha aziende speciali né istituzioni che possano aver instaurato rapporti di lavoro flessibile né, pertanto, ha sostenuto spese in proposito.



Comune di Novi Ligure
Relazione di Fine Mandato

8.7. Il Fondo risorse decentrate, determinato secondo norme di legge ha prodotto il seguente andamento:

	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
Fondo risorse decentrate	889.130,84	889.130,84	959.015,84

8.8. L'Ente non ha esternalizzato i Servizi pubblici.

PARTE 4 – RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO

Si rimanda al sito istituzionale del Comune al seguente link:

<https://www.comune.noviligure.al.it/servizi/Menu/dinamica.aspx?idSezione=40853&idArea=41036&idCat=42859&ID=42859&TipoElemento=categoria>



Comune di Novi Ligure

Relazione di Fine Mandato

PARTE 5 – ORGANISMI CONTROLLATI

1. Non vi sono enti controllati dal Comune ai sensi dell'art. 2359, c.1 n. 1 e 2 del codice civile.

Evoluzione degli organismi partecipati dall'Ente:

ORGANISMO PARTECIPATO	Quota di partecipazione al 31/12/2019	Quota di partecipazione al 31/12/2020	Quota di partecipazione al 31/12/2021
ACOS spa	64,31%	64,31%	64,31%
CIT spa	35,73%	35,73%	35,73%
AMIAS spa	25,69%	25,69%	25,69%
SRT spa	14,13%	14,13%	14,13%
FOR.AL scarl	10,00%	10,00%	10,00%
ALEXALA AGENZIA TURISTICA LOCALE	3,25%	3,68%	4,23%
ENERGIA E TERRITORIO srl in liquidazione	0,70%	0,70%	0,70%
CENTRALE DEL LATTE ALESSANDRIA E ASTI spa	0,46%	0,46%	0,46%
RES TIPICA INCOMUNE scarl in liquidazione	0,91%	0,91%	0,91%

.....

Tale è la relazione di fine mandato del Comune di Novi Ligure che è stata trasmessa all'organo di revisione e, in attesa della designazione del tavolo tecnico interistituzionale istituito presso la Conferenza permanente per il coordinamento della finanza pubblica, alla Conferenza Stato-città ed autonomie locali nonché, in copia, alla Fondazione Ifel in data _____

IL SINDACO (fino al 4 luglio 2022)

F.to.....
(dott. Gian Paolo Cabella)

Comune di Novi Ligure

Relazione di Fine Mandato

CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE

Ai sensi degli artt. 239 e 240 del Tuel, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico-finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'Ente.

I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex art. 161 del Tuel o dai questionari compilati ai sensi dell'art. 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti

Li,

L'ORGANO DI REVISIONE ECONOMICO FINANZIARIO


.....

