



Città di Novi Ligure

AFFARI GENERALI

Novi Ligure 03.04.2019

Spett.le

Corte dei Conti Sezione Regionale  
di controllo per il Piemonte  
Via Roma, 305  
10123 TORINO  
[piemonte.controllo@corteconticert.it](mailto:piemonte.controllo@corteconticert.it)

OGGETTO: Relazione di fine mandato

Allegato alla presente si trasmette, ai sensi dell'art. 4 D. Lgs. 149/2011, come modificato dall'art. 11 del D.L. n. 16/2014, la relazione di fine mandato anni 2014-2019 del Comune di Novi Ligure sottoscritta dal Sindaco e dall'Organo di Revisione.

Vive cordialità



Il Sindaco  
Rocchino Muliere

Il presente documento è vistato e sottoscritto con firma digitale di cui agli artt. 20 e 21 D.lgs 82/2005 dalle seguenti persone:

MULIERE ROCCHINO;1;93181304198940051340856635768751130898

*Via Gramsci, 11 – 15067 NOVI LIGURE (AL)*  
*Segreteria Tel. 0143 772326 - Fax 0143 772387*  
*e-mail certificata: [protocollo@pec.comunenoviligure.it](mailto:protocollo@pec.comunenoviligure.it)*



**Comune di Novi Ligure**  
Via Gramsci, 11  
15067 NOVI LIGURE (AL)  
tel. 0143772344  
email: protocollo@comune.noviligure.al.it  
http://www.comune.noviligure.al.it

CORTE DEI CONTI  
VIA ROMA 305  
10123 TORINO TO

## DATI DEL PROTOCOLLO GENERALE



c\_f965 - 0 - 1 - 2019-04-03 - 0010657

### **NOVI LIGURE**

Codice Amministrazione: **c\_f965**

Numero di Protocollo: **0010657**

Data del Protocollo: **mercoledì 3 aprile 2019**

Classificazione: **1 - 5 - 0**

Fascicolo:

Oggetto: **RELAZIONE DI FINE MANDATO 2014-2019.**

### **MITTENTE:**

UFFICIO AFFARI GENERALI

Il presente documento è vistato e sottoscritto con firma digitale di cui agli artt. 20 e 21 D.lgs 82/2005 dalle seguenti persone:

MULIERE ROCCHINO;1;93181304198940051340856635768751130898

# COMUNE DI NOVI LIGURE

*PROVINCIA DI ALESSANDRIA*

## RELAZIONE DI FINE MANDATO QUINQUENNIO 2014-2018

(Art. 4 D.Lgs. 149 del 06/09/2011)

C\_F965 - 0 - 1 - 2019-04-03 - 0010657

## Premessa

La presente relazione viene redatta ai sensi dell'art. 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n.149, nel testo in vigore dal 06/05/2014 come modificato dal Decreto Legge 06/03/2014 n. 16 articolo 11 recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17 e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42." Per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- Sistema ed esiti dei controlli interni
- Eventuali rilievi della Corte dei Conti
- Azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard
- Situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dal Comune ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del Codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- Azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- Quantificazione della misura dell'indebitamento comunale.

Tale relazione è sottoscritta dal presidente della provincia o dal sindaco non oltre il novantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato e, non oltre dieci giorni dopo la sottoscrizione della stessa, deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente locale e trasmessa al Tavolo tecnico interistituzionale istituito presso la Conferenza permanente per il coordinamento della finanza pubblica. Per l'anno 2019 la firma del Sindaco dovrà essere apposta entro il 27 marzo.

In caso di scioglimento anticipato del Consiglio comunale o provinciale, la sottoscrizione della relazione e la certificazione da parte degli organi di controllo interno avvengono entro quindici giorni dal provvedimento di indizione delle elezioni.

L'esposizione di molti dei dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia, per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati ed anche nella finalità di non gravare il carico di adempimenti degli enti.

La maggior parte delle tabelle di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del Tuel e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005. Pertanto i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

## PARTE 1 – DATI GENERALI

### 1.1 Popolazione residente al 31.12.2018 ABITANTI

Anno	2014	2015	2016	2017	2018
Popolazione	28.310	28.154	28.343	28.210	28.286

### 1.2 Organi politici

GIUNTA: Sindaco: Rocchino MULIERE  
Assessori: Felicia BRODA – Vicesindaco  
Cecilia BERGAGLIO – Assessore alla cultura  
Stefano GABRIELE – Assessore allo sport  
Maria Rosa SERRA – Assessore all’urbanistica  
Simone TEDESCHI – Assessore al Bilancio

CONSIGLIO COMUNALE: Presidente: Martina SCIUTTO

Vice Presidente: Costanzo CUCCURU

Partito Democratico:

Francesco ANDRONICO  
Sonia BIGLIERI  
Enzo GARASSINO  
Daniele GUALCO (Capogruppo)  
Alfredo LOLAICO  
Dilva MANFREDI  
Stefano NEGRO  
Stefano REPETTO  
Martina SCIUTTO

20 x Novi:

Carmine CASCARINO (Capogruppo)

Movimento 5 Stelle:

Giacomo CHIRICO  
Fabrizio GALLO (Capogruppo)  
Lucia ZIPPO

Forza Italia - Lega Nord:

Marco BERTOLI (Capogruppo)  
Costanzo CUCCURU

Movimento Civico Popolare - X Novi Maria Rosa Porta:

Maria Rosa PORTA (Capogruppo)

C\_F965 - 0 - 1 - 2019-04-03 - 0010657

### **1.3 Struttura organizzativa**

#### **Organigramma:**

Segretario: Lo Destro Angelo

Numero dirigenti: 4

Numero posizioni organizzative: 4

Numero personale dipendente al 31/12/2018: Segretario Comunale, 166 unità a tempo indeterminato, 3 unità a tempo determinato

### **1.4 Condizione giuridica dell'Ente:**

L'Ente non è commissariato e non lo è mai stato nel periodo del mandato.

### **1.5 Condizione finanziaria dell'Ente:**

L'Ente non ha dichiarato il dissesto finanziario né il predissesto nel periodo del mandato, né ha mai ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243 ter e 243 quinquies del Tuel e/o del contributo di cui all'art. 3 bis del D.L. n. 174/2013, convertito nella legge n. 213/2013.

### **1.6 Situazione di contesto interno/esterno:**

Per ogni settore/servizio fondamentale, sono descritte, in sintesi, le principali criticità riscontrate e le soluzioni realizzate durante il mandato (non più di dieci righe per ogni settore)

Nessuna particolare criticità riscontrata

## **2.Parametri obiettivo per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del Tuel:**

Nel quinquennio 2014/2018 I PARAMETRI sono risultati in linea con le normative e l'Ente non è risultato strutturalmente deficitario.

**PARTE 2 – DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA  
SVOLTE DURANTE IL MANDATO**

**1. Attività normativa:**

**1.1. Numero di atti adottati durante il mandato:**

<b>ORGANISMO E NUMERO DI ATTI</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
CONSIGLIO COMUNALE	63	56	55	61	87
GIUNTA COMUNALE	273	297	243	247	275
DECRETI DEL SINDACO	12	10	6	16	13

**1.2. Adozione atti di modifica/adozione regolamentare durante il mandato:**

<b>Numero Deliberazione</b>	<b>Data Deliberazione</b>	<b>Oggetto</b>
C.C. 55	01/10/2018	APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO EDILIZIO AI SENSI DELL'ARTICOLO 3, COMMA 3, DELLA L.R. N. 19/1999 S.M.I.
C.C. 47	23/07/2018	INTERPRETAZIONE AUTENTICA DEL REGOLAMENTO COMUNALE PER LA DISCIPLINA DELL'IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA (I.M.U.)
C.C. 41	25/06/2018	INTEGRAZIONE REGOLAMENTO DI POLIZIA URBANA
C.C. 32	11/06/2018	APPROVAZIONE MODIFICHE AL REGOLAMENTO PER L'AFFERMAZIONE DEI VALORI DELLA RESISTENZA E DEI PRINCIPI DELLA COSTITUZIONE REPUBBLICANA.
C.C. 31	11/06/2018	APPROVAZIONE MODIFICHE AL REGOLAMENTO DEL COMITATO GEMELLAGGI.
C.C. 24	15/05/2018	APPROVAZIONE MODIFICHE AL REGOLAMENTO CONSULTA PER LA SANITA'.
C.C. 17	09/04/2018	INTEGRAZIONE AL REGOLAMENTO EDILIZIO AI SENSI DEL COMMA 1-TER DELL' ART. 4 DEL DECRETO DEL PRESIDENTE DELLA REPUBBLICA 6 GIUGNO 2001 N. 380 COME MODIFICATO DAL D. LGS. 257/2016. MISURE PER AGEVOLARE LA REALIZZAZIONE DI PUNTI DI RICARICA.
C.C. 13	26/03/2018	MODIFICA AL REGOLAMENTO COMUNALE PER I SERVIZI ARMATI DEGLI APPARTENENTI ALLA POLIZIA MUNICIPALE.
C.C. 12	26/03/2018	REVOCA DEL REGOLAMENTO COMUNALE PER IL REGISTRO DELLE DICHIARAZIONI ANTICIPATE DI TRATTAMENTO (DAT) PER SOPRAVVENUTA DISCIPLINA NORMATIVA.

C.C. 2	06/02/2018	APPROVAZIONE REGOLAMENTO COMUNALE PER I SERVIZI RESI DALLA POLIZIA LOCALE PER CONTO DI TERZI
C.C. 58	28/12/2017	MODIFICA REGOLAMENTO COMUNALE PER L'OCCUPAZIONE DI SPAZI ED AREE PUBBLICHE E PER L'APPLICAZIONE DELLA RELATIVA TASSA.
C.C. 57	28/12/2017	IMPOSTA DI SOGGIORNO. ISTITUZIONE ED APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO E DELLA MODULISTICA
C.C. 40	27/09/2017	APPROVAZIONE REGOLAMENTO DI POLIZIA RURALE
C.C. 32	27/07/2017	APPROVAZIONE NUOVO REGOLAMENTO DEL GRUPPO COMUNALE VOLONTARI DI PROTEZIONE CIVILE.
C.C. 14	10/04/2017	APPROVAZIONE NUOVO REGOLAMENTO SULL' ACCESSO AGLI ATTI
C.C. 1	19/01/2017	MODIFICHE AL REGOLAMENTO DELLE ALIENAZIONI DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE DI PROPRIETA' DEL COMUNE DI NOVI LIGURE.
C.C. 41	03/10/2016	APPROVAZIONE NUOVO REGOLAMENTO DEL VOLONTARIATO INDIVIDUALE
C.C. 21	23/05/2016	MODIFICHE AGLI ARTT. 6 E 9 DEL REGOLAMENTO DEL CONSIGLIO COMUNALE PRESENTATE DAL CONSIGLIERE PORTA.
C.C. 12	28/04/2016	IMPOSTA UNICA COMUNALE (I.U.C.) - APPROVAZIONE NUOVO REGOLAMENTO
C.C. 4	29/02/2016	APPROVAZIONE NUOVO REGOLAMENTO DEI PATROCINI
C.C. 3	29/02/2016	MODIFICA REGOLAMENTO DELLA BIBLIOTECA
C.C. 37	05/10/2015	APPROVAZIONE MODIFICHE AL REGOLAMENTO DEI CONTROLLI INTERNI. (DISCIPLINA DEL CONTROLLO STRATEGICO, SULLE SOCIETA' PARTECIPATE NON QUOTATE E SULLA QUALITA' DEI SERVIZI EROGATI).
C.C. 27	27/07/2015	IMPOSTA MUNICIPALE UNICA (I.U.C.) - APPROVAZIONE REGOLAMENTO CON MODIFICHE.
C.C. 20	29/06/2015	MODIFICHE AL REGOLAMENTO PER LA CONTRIBUZIONE AL SERVIZIO DI MENSA SCOLASTICA. SCUOLE MATERNE, ELEMENTARI, MEDIE.
C.C. 19	29/06/2015	MODIFICHE AL REGOLAMENTO ASILI NIDO
C.C. 55	27/11/2014	RETTIFICA, PER MERO ERRORE MATERIALE, ALLA DELIBERAZIONE DI CONSIGLIO COMUNALE N. 6 DEL 24.03.2014 "MODIFICHE AL REGOLAMENTO EDILIZIO COMUNALE A SEGUITO DI ADEGUAMENTI NORMATIVI".
C.C. 49	20/10/2014	INTERPRETAZIONE AUTENTICA DI ALCUNE DISPOSIZIONI DEL REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DELL'IMPOSTA UNICA COMUNALE (I.U.C.) IN MERITO ALLA COMPONENTE SUI RIFIUTI T.A.R.I.
C.C. 43	29/09/2014	MODIFICA ART. 6 "REGOLAMENTO ALIENAZIONI DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE DI PROPRIETA' DEL COMUNE DI NOVI LIGURE"
C.C. 22	28/04/2014	REGOLAMENTO TASSA SUI SERVIZI INDIVISIBILI (TASI): MODIFICHE.

C\_F965 - 0 - 1 - 2019-04-03 - 0010657

C.C. 17	31/03/2014	APPROVAZIONE REGOLAMENTO DELLE ALIENAZIONI DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE DI PROPRIETA' DEL COMUNE DI NOVI LIGURE
C.C. 11	31/03/2014	APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DELL'IMPOSTA UNICA COMUNALE (IUC)
C.C. 6	24/03/2014	MODIFICHE AL REGOLAMENTO EDILIZIO COMUNALE A SEGUITO DI ADEGUAMENTI NORMATIVI.
C.C. 5	03/02/2014	APPROVAZIONE NUOVO REGOLAMENTO PER CONCESSIONE ED USO DEGLI ORTI SOCIALI.

## 2. Attività tributaria.

### 2.1 Politica tributaria locale per ogni anno di riferimento.

Nel corso del mandato sono state applicate le aliquote.

#### 2.1.1 ICI/IMU Aliquote applicate nel quinquennio

Aliquote ICI/IMU	2014	2015	2016	2017	2018
Abitazione principale ICI/IMU	4‰	4‰	4‰	4‰	4‰
Altri immobili ICI/IMU	10,6‰	10,6‰	10,6‰	10,6‰	10,6‰
Detrazione abitazione principale IMU	€ 200,00	€ 200,00	€ 200,00	€ 200,00	€ 200,00
Detrazione per ogni figlio inf. 26 anni IMU TASI	€ 50,00	€ 50,00	/	/	/
Fabbricati rurali IMU	0,00‰	0,00‰	0,00‰	0,00‰	0,00‰

#### 2.1.2 Addizionale IRPEF Aliquote applicate nel quinquennio

Aliquote IRPEF	2014	2015	2016	2017	2018
Aliquota unica	8‰	8‰	8‰	8‰	8‰
Fascia esenzione	€ 15.000	€ 15.000	€ 15.000	€ 15.000	€ 15.000
Fascia esenzione ultrasettantacinquenni	/	/	/	/	/

#### 2.1.2 Tassa rifiuti: tasso di copertura e costo pro-capite

Tassa rifiuti	2014	2015	2016	2017	2018
Entrata - ACCERTAMENTI	€ 4.564.958,00	€ 4.472.781,00	€ 5.238.385,40	€ 5.275.714,02	€ 5.310.757,51
Tasso di copertura	100%	100%	100%	100%	100%
Costo del servizio	€ 5.284.277,19	€ 5.027.058,73	€ 5.229.991,48	€ 5.229.667,85	€ 5.320.388,50
Costo pro capite	€ 189,13	€ 177,57	€ 185,76	€ 184,51	€ 188,60

### 3. Attività amministrativa.

#### 3.1. Sistema ed esiti dei controlli interni: analizzare l'articolazione del sistema dei controlli interni, descrivendo gli strumenti, le metodologie, gli organi e gli uffici coinvolti nell'attività ai sensi degli articoli 147 e ss. del TUOEL.

Il Comune è dotato di un Regolamento sui controlli interni, approvato dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 1 del 14/1/2013 e poi modificato con deliberazioni consiliari n. 28 del 29/7/2013 e n. 37 del 05/10/2015. Il Regolamento disciplina l'organizzazione, gli strumenti e le modalità di svolgimento dei controlli interni ed è liberamente consultabile sul sito web del Comune, alla voce Amministrazione Trasparente, al link:

[http://www.comune.noviligure.al.it/upload/noviligure\\_ecm8/regolamenti/8.Regolamentocontrolliinterni\\_163\\_346.pdf](http://www.comune.noviligure.al.it/upload/noviligure_ecm8/regolamenti/8.Regolamentocontrolliinterni_163_346.pdf)

Sono previsti ed effettuati: il controllo di regolarità amministrativa e contabile, il controllo di gestione, il controllo strategico, il controllo sulle società partecipate, il controllo sulla qualità dei servizi erogati, il controllo sugli equilibri finanziari.

#### 3.1.1. Controllo di gestione: indicare i principali obiettivi inseriti nel programma di mandato e il livello della loro realizzazione alla fine del periodo amministrativo, con riferimento ai seguenti servizi/settori:

Il programma di mandato è stato articolato annualmente in obiettivi attraverso il Piano Esecutivo di Gestione (PEG), che unifica il Piano dettagliato degli Obiettivi (PDO) e il Piano della Performance (PDP). Il dettaglio degli obiettivi per il quinquennio interessato è liberamente consultabile al link:

<http://www.comune.noviligure.al.it/servizi/Menu/dinamica.aspx?idSezione=40853&idArea=41027&idCat=41072&ID=41072&TipoElemento=categoria>

Mentre il livello di realizzazione si evince dal Referto del Controllo di Gestione, consultabile al link:

<http://www.comune.noviligure.al.it/servizi/Menu/dinamica.aspx?idSezione=40853&idArea=41027&idCat=41073&ID=41073&TipoElemento=categoria>

#### 3.1.2. Controllo strategico: indicare, in sintesi, i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi definiti, ai sensi dell'art. 147 – ter del TuoeL, in fase di prima applicazione, per i comuni con popolazione superiore a 100.000 abitanti, a 50.000 abitanti per il 2014 e a 15.000 abitanti a decorrere dal 2015:

A decorrere dal 2017 con la deliberazione della Giunta Comunale di approvazione del Piano Esecutivo di Gestione (PEG), che unifica il Piano dettagliato degli Obiettivi (PDO) e il Piano della Performance (PDP), sono individuati alcuni obiettivi strategici. Questa la percentuale complessiva di raggiungimento:

Anno 2017 – Obiettivi strategici				Livello di raggiungimento, come risultante dal Report del Controllo di Gestione, validato dal Nucleo di Valutazione
Missione	Settori	Cod. Ob.	Oggetto	
01	1-6	1	TRIBUTI: ATTIVITA' DI VERIFICA PER RECUPERO TRIBUTARIO, RIMBORSI FISCALI	100%
01	2-3	1	REALIZZAZIONE PIANO DEGLI INVESTIMENTI - NUOVE OPERE	55,60%
03	7	1	POLIZIA MUNICIPALE: MANTENIMENTO QUALITATIVO DEL SERVIZIO DI CONTROLLO SUL TERRITORIO	65%
04	4-5-8	1.1.1	SERVIZI SCOLASTICI: PROGETTI DI RAZIONALIZZAZIONE SPAZI DELLE SCUOLE CITTADINE	100%

04-05-06-10	2-3	3	GESTIONE CALORE: "PROJECT FINANCING E TELERISCALDAMENTO"	100%
05	4-5-8	2	SERVIZI CULTURALI: RAZIONALIZZAZIONE SERVIZI BIBLIOTECARI, CONSOLIDAMENTO GESTIONE PARTE ATTIVITA' CULTURALI	74,01%
07	Inters.	4	VALORIZZAZIONE DEL CENTRO STORICO	100%
08	2-3	5	URBANISTICA E GESTIONE DEL TERRITORIO: INIZIATIVE DI PROGRAMMAZIONE STRATEGICA SUL GOVERNO DEL TERRITORIO NOVESE	80%
Anno 2018 – Obiettivi strategici				% di raggiungimento, come risultante dal Report del Controllo di Gestione, validato dal Nucleo di Valutazione
<b>Missione</b>	<b>Settori</b>	<b>Cod. Ob.</b>	<b>Oggetto</b>	
1.03	6	1.5	PROVVEDITORATO ED ECONOMATO: AGENTI CONTABILI, SERVIZIO DI PULIZIA IMMOBILI COMUNALI - PATRIMONIO: VALORIZZAZIONE PALAZZO PALLAVICINI, EX SCUOLA ONETO	n.d.
1.06	2	2.1	REALIZZAZIONE PIANO DEGLI INVESTIMENTI - NUOVE OPERE E COMPLETAMENTO OPERE IN CORSO	n.d.
8.01	3	2.4	URBANISTICA E GESTIONE DEL TERRITORIO: INIZIATIVE DI PROGRAMMAZIONE STRATEGICA SUL GOVERNO DEL TERRITORIO NOVESE	n.d.
12.06	5	3.2	SERVIZI SOCIALI, SCOLASTICI E POLITICHE GIOVANILI: REALIZZAZIONE PROGETTI, RAZIONALIZZAZIONE STRUTTURE E RINNOVO AFFIDAMENTO SERVIZI	n.d.
14.02	8	3.4	PROMOZIONE DEL TERRITORIO: RILANCIO INIZIATIVE (NOVANTICO, MASTRO ARTIGIANO), ATTUAZIONE PROGETTI CENTRO STORICO E MUSEO DEI CAMPIONISSIMI	n.d.
3.01	7	4.1	POLIZIA MUNICIPALE: POTENZIAMENTO ATTIVITA' DI CONTROLLO SUL TERRITORIO	n.d.

**3.1.3. Valutazione delle performance: Indicare sinteticamente i criteri e le modalità con cui viene effettuata la valutazione permanente dei funzionari/dirigenti e se tali criteri di valutazione sono stati formalizzati con regolamento dell'ente ai sensi del D.lgs n. 150/2009:**

I criteri di valutazione della performance sono stati formalizzati con la Deliberazione della Giunta Comunale n. 30 del 13/2/2019 avente ad oggetto "Aggiornamento 2019 alle misure organizzative in merito alla definizione del ciclo della performance, di cui all'art.4 del D.Lgs. 150/2009 e alla definizione del sistema di misurazione e valutazione della performance". La Deliberazione e il relativo allegato sono liberamente consultabili sul sito web del Comune, alla voce Amministrazione Trasparente, ai link:

[http://www.comune.noviligure.al.it/upload/noviligure\\_ecm8/gestionedocumentale/DeliberazioneGiuntaComunale.n.30del13.02.2019\\_784\\_29524.pdf](http://www.comune.noviligure.al.it/upload/noviligure_ecm8/gestionedocumentale/DeliberazioneGiuntaComunale.n.30del13.02.2019_784_29524.pdf)  
[http://www.comune.noviligure.al.it/upload/noviligure\\_ecm8/gestionedocumentale/AllegatoCicloPerformance\\_784\\_29528.pdf](http://www.comune.noviligure.al.it/upload/noviligure_ecm8/gestionedocumentale/AllegatoCicloPerformance_784_29528.pdf)

**3.1.4. Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 – quater del TUOEL: descrivere in sintesi le modalità ed i criteri adottati, alla luce dei dati richiesti infra.**

Si riporta quanto previsto dall'art. 12 del citato Regolamento sui controlli interni:

*Articolo 12 - Controlli sulle società partecipate non quotate*

*1. Il controllo sulle società partecipate mira a riscontrare il corretto perseguimento degli obiettivi assegnati, che si attua attraverso un idoneo sistema informativo finalizzato a rilevare i rapporti finanziari con la società, la situazione contabile, gestionale e organizzativa della società, i contratti di servizio, la qualità dei servizi, il rispetto delle norme di legge sui vincoli di finanza pubblica.*

*2. L'Unità Operativa preposta al controllo richiede alle società partecipate non quotate una relazione dalla quale emergano i dati necessari alla rilevazione delle informazioni finalizzate al controllo, di cui al comma precedente. Tale relazione è presentata congiuntamente al bilancio di esercizio delle società. Al fine di agevolare il flusso di informazioni l'Amministrazione può convenire con le società che i dati di cui al comma 1 siano resi disponibili sul sito internet della società medesima, a disposizione di tutti i soci. In caso di scostamenti o elementi che possano rappresentare criticità rilevanti, l'Unità Operativa può richiedere elementi integrativi.*

*3. I risultati complessivi della gestione delle società partecipate sono comunicati alla Giunta Comunale, e rilevati mediante bilancio consolidato, secondo la normativa vigente. La Giunta Comunale può richiedere alle società eventuali interventi correttivi e emanare indirizzi integrativi.*

*4. Il presente articolo si applica alle società partecipate direttamente e indirettamente dal Comune in misura non inferiore al 20% del capitale. Per le società in cui la partecipazione del Comune è inferiore al 50% l'attività di controllo deve essere esercitata d'intesa e in collaborazione con gli altri soci pubblici, in modo da evitare sovrapposizioni e richieste configgenti. Per le società partecipate in misura pari o superiore al 50% il Comune può promuovere l'esercizio coordinato della funzione di controllo.*

*5. In relazione al modello di affidamento "in house providing" nei confronti delle società a partecipazione interamente pubblica affidatarie dirette di servizi pubblici locali, l'Amministrazione imposta ed organizza le misure e gli strumenti per l'esercizio del controllo analogo a quello espletato sui servizi gestiti direttamente, rapportandosi in via prioritaria con i Comitati di indirizzo strategico o equivalenti, ove costituiti, e strutturando il sistema di raccordo almeno con i seguenti elementi:*

*a) specifiche disposizioni nello statuto sociale volte a regolare l'esercizio del controllo da parte delle Amministrazioni pubbliche aventi la qualifica di socio;*

*b) oggetto sociale delimitato nello statuto sociale;*

*c) specifiche regole, definite nello statuto sociale, volte a disciplinare il trasferimento di quote solo tra soci pubblici, senza alcuna possibilità di apertura a soggetti terzi privati;*

*d) specifiche clausole, definite negli eventuali patti parasociali, disciplinanti le forme di esercizio, anche con decisioni congiunte, del controllo sulle decisioni strategiche della società;*

*e) specifiche clausole, definite nell'eventuale convenzione per la gestione associata del servizio affidato, disciplinanti i sistemi di regolazione dei rapporti tra le Amministrazioni pubbliche qualificabili come soci e la società affidataria, anche in forma di organismi collegiali;*

*f) specifiche clausole, definite nei contratti di servizio, regolanti adeguati sistemi di informazione e di verifica sulla gestione del servizio affidato.*

*6. Qualora al capitale sociale della società affidataria di un servizio secondo il modulo "in house providing" partecipino, anche con quote ridotte, più amministrazioni pubbliche, l'Amministrazione promuove accordi o patti parasociali che regolino le modalità di formazione congiunta delle decisioni e i processi di nomina condivisa dei propri rappresentanti negli organi esecutivi della società stessa.*

*7. I controlli posti in essere dall'Amministrazione nei confronti delle società partecipate in attuazione del presente regolamento costituiscono misure e strumenti per l'esercizio del controllo analogo nei confronti delle società affidatarie dirette secondo il modulo "in house providing".*

**Percentuale di copertura dei servizi a domanda individuale:**

In merito alla percentuale di copertura dei servizi a domanda individuale, si evidenzia che, non essendo il Comune in situazione strutturalmente deficitaria, non esiste alcun obbligo di commisurare tale percentuale ad un minimo di legge.

PERCENTUALE DI COPERTURA DEI SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE					
SERVIZIO \ ANNO	2014	2015	2016	2017	2018
ASILO NIDO	29,88%	36,85%	46,50%	50,90%	52,38%
MENSE SCOLASTICHE	46,22%	52,68%	44,62%	45,43%	46,60%
MUSEI E PINACOTECHE	19,72%	16,57%	15,07%	8,63%	5,06%
TEATRI, SPETTACOLI E MOSTRE	37,75%	37,25%	13,38%	5,25%	9,35%
ILLUMINAZIONE VOTIVA	/	424,24%	480,08%	457,19%	297,44%
<b>TOTALI</b>	<b>40,39%</b>	<b>49,71%</b>	<b>41,18%</b>	<b>40,03%</b>	<b>44,38%</b>

C\_F965 - 0 - 1 - 2019-04-03 - 0010657

**PRINCIPALI INVESTIMENTI ATTIVATI NEL QUINQUENNIO**

**CON RIFERIMENTO AL PROGRAMMA DI MANDATO**

**2014:**

-

**2015:**

- ALLARGAMENTO PARZIALE DEL TRATTO STRADALE DEL NUOVO ASSE DI COLLEGAMENTO AREA INDUSTRIALE NOVI LIGURE - POZZOLO FORMIGARO.  
€ 472.124,40
- PROGRAMMA DI INTERVENTI SUL PATRIMONIO VERDE PUBBLICO.  
€ 51.250,00

**2016:**

- AREA LUDICA SCUOLA GARIBALDI.  
€ 41.400,00
- REGIMAZIONE ACQUE VERSANTE RETROSTANTE LA R.S.A. E REALIZZAZIONE VASCA DI ACCUMULO.  
€ 150.000,00
- LAVORI DI SISTEMAZIONE IDROGEOLOGICA AREE LIMITROFE AL CONCENTRICO CITTADINO.  
€ 49.152,62
- MUSEO DELL'APICOLTURA LOCALITA' MAGLIETTO PROGETTO DI RISTRUTTURAZIONE.  
€ 40.400,00
- PROGETTO DI RIQUALIFICAZIONE AREE VERDI QUARTIERE G1.  
€ 39.010,00
- PROGETTO DI RIQUALIFICAZIONE AREA DI PERTINENZA E ACCESSI PLESSO SCOLASTICO PASCOLI GARIBALDI.  
€ 38.584,00
- MESSA IN SICUREZZA RECINZIONE STADIO "C. GIRARDENGO".  
€ 105.000,00
- LAVORI DI ASFALTATURA E SISTEMAZIONI STRADALI 2016.  
€ 100.000,00
- RIPRISTINO VIABILITA' URBANA CON INTERFERENZE TRATTO TOMBINATO DEL RIO GAZZO.  
€ 177.571,71
- RICOSTRUZIONE DEL PONTE SUL RIO TORTO LUNGO LA STRADA DELLA MAZZOLA.  
€ 100.000,00
- PROGRAMMA DI INTERVENTI SULLA VIABILITÀ URBANA.  
€ 49.500,00

**2017:**

- PROGRAMMA DI INTERVENTI DI VIABILITA' URBANA ED EXTRAURBANA.  
€. 51.000,00
- REGIMENTAZIONE ACQUE BIANCHE PARCHEGGIO VIA VERDI VIA P. ISOLA.  
€. 48.223,00
- INTERVENTI DI RIADeguAMENTO SCUOLA MARTIRI - REALIZZAZIONE CORPO AGGIUNTO E  
REGIMAZIONE ACQUE.  
€. 171.500,00
- REALIZZAZIONE CAMPO DA CALCIO IN ERBA ARTIFICIALE IN ZONA SAN MARZIANO.  
€. 600.000,00
- PROGRAMMA DI INTERVENTI SUL PATRIMONIO VERDE PUBBLICO.  
€. 48.680,00
- ADEGUAMENTO IN AMBITO DI PREVENZIONE INCENDI DELLA PALESTRA MARTIRI DELLA  
BENEDICTA.  
€. 49.000,00
- SCUOLA MEDIA DORIA - INTERVENTO DI RIQUALIFICAZIONE PROSPETTI INTERNI.  
€. 44.500,00
- INTERVENTI DI ASFALTATURA 2017  
€. 120.000,00
- RIQUALIFICAZIONE VIA GARIBALDI.  
€. 78.000,00
- RIQUALIFICAZIONE VIA PAPA GIOVANNI XXIII.  
€. 60.000,00
- ADEGUAMENTO IN AMBITO DI PREVENZIONE INCENDI DELL'ASILO NIDO "AQUILONE".  
€. 52.000,00
- ADEGUAMENTO ANTINCENDIO SCUOLA MARTIRI DELLA BENEDICTA.  
€. 20.000,00
- ADEGUAMENTO IN AMBITO DI PREVENZIONE INCENDI DELLA SCUOLA  
DELL'INFANZIA BUOZZI.  
€. 51.000,00
- ASCENSORE PIATTAFORMA ELEVATRICE CIMITERO URBANO REPARTO N.  
€. 36.540,00
- ADEGUAMENTO IN AMBITO DI PREVENZIONE INCENDI DELL'ASILO NIDO GIRASOLE  
VIA ROBOTTI.  
€. 51.000,00
- RECUPERO STRUTTURALE E MANTO DI COPERTURA ORATORIO S.S. TRINITA'.  
€. 169.150,00

**2018:**

- INTERVENTI DI ASFALTATURA ZONA D.  
€. 48.400,00
- INTERVENTI FINALIZZATI ALLA CONSERVAZIONE DEI C.P.I. DEI PLESSI TEATRO GIACOMETTI E MUSEO DEI CAMPIONISSIMI.  
€. 49.000,00
- INTERVENTI DI RECUPERO ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DELL'IMMOBILE DENOMINATO VILLA ZUCCA.  
€. 391.500,00
- INTERVENTI DI ASFALTATURA 2018 ZONA C.  
€. 164.000,00
- INTERVENTI DI ASFALTATURA 2018 ZONA B.  
€. 169.500,00
- INTERVENTI DI ASFALTATURA 2018 ZONA A.  
€. 166.500,00
- LAVORI DI SISTEMAZIONE AREE PUBBLICHE PAVIMENTATE.  
€. 49.500,00
- PROGRAMMA DI RIPRISTINO SEDI STRADALI AMMALORATE - ANNO 2018.  
€. 48.500,00
- INTERVENTO DI POTATURA QUARTIERE G3, VIA TERRACINI - VIALE ROMITA E PIAZZA ALDO MORO.  
€. 48.150,00
- INTERVENTO DI VIABILITA URBANA ED EXTRAURBANA 2018.  
€. 40.000,00
- PROGRAMMA INTERVENTI SUL PATRIMONIO VERDE PUBBLICO.  
€. 46.360,00

## PARTE 3 – SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE.

### 3.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente:

ENTRATE (IN EURO)	2014	2015	2016	2017	2018	Percentuale di incremento/decremento rispetto al primo anno
tit 1	19.367.685,50	18.647.173,40	19.175.084,32	18.818.980,14	18.921.995,50	
tit 2	1.811.425,81	1.206.941,90	1.300.264,85	1.221.557,30	1.604.893,54	
tit 3	3.744.086,28	4.188.598,39	4.172.877,08	4.349.620,12	3.914.375,14	
ENTRATE CORRENTI	24.923.197,59	24.042.713,69	24.648.226,25	24.390.157,56	24.441.264,18	-1,93%
TITOLO 4 ENTRATE DA ALIENAZIONI E TRASFERIMENTI DI CAPITALE	1.437.617,40	1.715.720,74	1.110.363,41	3.448.919,90	1.193.695,83	-16,97%
TITOLO 5 ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI	24.611,58	100.823,18	100.823,18	100.823,18	100.823,18	309,66%
TOTALE	26.385.426,57	25.859.257,61	25.859.412,84	27.939.900,64	25.735.783,19	-2,46%

SPESE (IN EURO)	2014	2015	2016	2017	2018	Percentuale di incremento/decremento rispetto al primo anno
TITOLO 1 SPESE CORRENTI	22.200.085,38	21.707.676,60	22.703.167,40	22.205.905,89	22.308.578,92	0,49%
TITOLO 2 SPESE IN CONTO CAPITALE	1.477.235,04	1.950.445,59	527.329,25	3.286.665,89	2.820.011,43	90,90%
TITOLO 4 (TIT. 3 fino al 2015) RIMBORSO PRESTITI	792.484,10	738.062,67	738.448,00	846.074,69	835.173,63	5,39%
TOTALE	24.469.804,52	24.396.184,86	23.968.944,65	26.338.646,47	25.963.763,98	6,11%

PARTITE DI GIRO (IN EURO)	2014	2015	2016	2017	2018	Percentuale di incremento/decremento rispetto al primo anno
TITOLO 6 (TIT.9 dal 2015) ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI	2.124.664,32	3.661.313,25	3.013.981,48	3.428.691,08	3.586.703,50	68,81%
TITOLO 4 (TIT.7 dal 2015) SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI	2.124.664,32	3.661.313,25	3.013.981,48	3.428.691,08	3.586.703,50	68,81%

### 3.2 Equilibrio parte corrente e parte capitale del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato:

Per gli anni 2015, 2016, 2017, 2018 si allegano i nuovi Equilibri di Bilancio previsti dal D.Lgs. 1189/2011.

<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE anno 2014</b>	
	<b>2014</b>
Totale titoli (I+II+III) delle entrate	24.923.197,59
Spese titolo I	22.200.085,38
Rimborso prestiti parte del titolo III (al netto dei fondi relativi all'anticipazione di tesoreria)	792.484,10
<b>Differenza di parte corrente</b>	<b>1.930.628,11</b>
Entrate correnti destinate al titolo II della spesa	114.517,06
Entrate del titolo IV destinate al titolo I della spesa	67.000,00
<b>Saldo finale di parte corrente</b>	<b>2.112.145,17</b>
di cui Avanzo anno precedente applicato al titolo I della spesa	0,00

	<b>2014</b>
Entrate titolo IV	1.437.617,40
Entrate del titolo IV destinate al titolo I della spesa	-67.000,00
Entrate titolo V*	24.611,58
Anticipazione di cassa	0,00
<b>Totale titoli (IV+V)</b>	<b>1.395.228,98</b>
Spese titolo II	1.477.235,04
<b>Differenza di parte capitale</b>	<b>-82.006,06</b>
Entrate correnti destinate a investimenti	114.517,06
<b>Saldo di parte capitale</b>	<b>32.511,00</b>
di cui avanzo di amministrazione applicato alla spesa in conto capitale (eventuale)	0,00
<b>risultato di gestione</b>	<b>2.144.656,17</b>

\* Esclusa categoria I "Anticipazione di cassa"

	2015	2016	2017	2018
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio	2.454.553,65	4.796.982,74	6.375.116,40	5.811.500,82
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	(+)1.300.416,53	(+)1.153.524,38	(+)984.735,8	(+)923.221,4
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)53.032,43	(-)53.032,43	(-)0	(-)0
B) Entrate titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)24.042.713,69	(+)24.648.226,25	(+)24.390.157,56	(+)24.441.264,04
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	0	0	48.000,00	25.000,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)0	(+)0	(+)0	(+)0
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)21.707.676,6	(-)22.703.167,4	(-)22.205.905,89	(-)22.308.578,92
DD) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)1.153.524,38	(-)984.735,8	(-)923.221,4	(-)777.111,17
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(-)0	(-)0	(-)0	(-)221.387,24
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)738.062,67	(-)738.448,00	(-)846.074,69	(-)835.173,63
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	0	0	48.000	25.000,00
			0	0
G) <b>Somma finale (G=A-AA+B+C-D-DD-E-F)</b>	1.690.834,14	1.322.367,00	1.399.691,38	1.222.234,48

**ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI**

H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti	(+)379.271,31	(+)385.110,47	(+)972.799,87	(+)823.254,02
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	0	0	0	0
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)170.000	(+)229.759,34	(+)230.000	(+)220.000
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	0	0	0	0
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)19.942,11	(-)112.270,62	(-)202.020,34	(-)112.345,8
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)0	(+)0	(+)0	(+)0
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (*)</b>				
<b>O=G+H+I-L+M</b>	2.220.163,34	1.824.966,19	2.400.470,91	2.153.142,70
<b>EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO</b>				
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)265.320,00	(+)776.314,92	(+)760.462,33	(+)1.172.792,26
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale (di entrata)	(+)389.787,46	(+)161.829,3	(+)1.203.960,38	(+)2.243.001,18
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)1.816.543,92	(+)1.345.679,82	(+)4.149.743,08	(+)1.294.519,01
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)0	(-)0	(-)0	(-)0

I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)170.000,00	(-)229.759,34	(-)230.000,00	(-)220.000,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni di crediti	(-)0	(-)0	(-)0	(-)0
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)0	(-)0	(-)0	(-)0
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)100.823,18	(-)100.823,18	(-)100.823,18	(-)100.823,18
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)19.942,11	(+)112.270,62	(+)202.020,34	(+)112.345,8
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)0	(-)0	(-)0	(-)0
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)1.950.445,59	(-)527.329,25	(-)3.286.665,89	(-)2.820.011,43
UU) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)161.829,3	(-)1.203.960,38	(-)2.243.001,18	(-)1.366.255,56
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)0	(-)0	(-)0	(-)0
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(+)0	(+)0	(+)0	(+)221.387,24
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>				
<b>Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-UU-V+E</b>	<b>108.495,42</b>	<b>334.222,51</b>	<b>455.695,88</b>	<b>536.955,32</b>
<b>EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO</b>				
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)0	(+)0	(+)0	(+)0
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)0	(+)0	(+)0	(+)0
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)100.823,18	(+)100.823,18	(+)100.823,18	(+)100.823,18
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)0	(-)0	(-)0	(-)0
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)0	(-)0	(-)0	(-)0
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)100.823,18	(-)100.823,18	(-)100.823,18	(-)100.823,18
<b>EQUILIBRIO FINALE</b>				
<b>W = O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y</b>	<b>2.328.658,76</b>	<b>2.159.188,70</b>	<b>2.856.166,79</b>	<b>2.690.098,02</b>
<b>Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:</b>				
Equilibrio di parte corrente (O)		1.824.966,19	2.400.470,91	2.153.142,70
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H)		(-)385.110,47	(-)972.799,87	(-)823.254,02
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni		(-)0	(-)0	(-)0
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali</b>		<b>1.439.855,72</b>	<b>1.427.671,04</b>	<b>1.329.888,68</b>
<i>Anni</i>	<i>2015</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>

C\_F965 - 0 - 1 - 2019-04-03 - 0010657

### 3.3 Gestione di competenza. Quadro riassuntivo:

	2014	2015	2016	2017	2018
RISCOSSIONI	21.458.616,89	25.791.748,42	22.355.455,79	23.196.895,21	23.015.907,81
PAGAMENTI	18.749.996,78	24.659.753,81	20.434.259,66	23.741.481,72	24.541.482,97
<b>DIFFERENZA</b>	<b>2.708.620,11</b>	<b>1.131.994,61</b>	<b>1.921.196,13</b>	<b>-544.586,51</b>	<b>-1.525.575,16</b>
RESIDUI ATTIVI	7.051.474,00	7.474.634,00	6.652.431,76	8.771.696,51	6.306.578,74
RESIDUI PASSIVI	7.844.472,06	7.244.379,04	6.649.489,65	6.126.679,01	5.109.807,69
<b>DIFFERENZA</b>	<b>-792.998,06</b>	<b>230.254,96</b>	<b>2.942,11</b>	<b>2.645.017,50</b>	<b>1.196.771,05</b>
AVANZO (+) DISAVANZO (-)	1.915.622,05	1.362.249,57	1.924.138,24	2.100.430,99	-328.804,11

	2014	2015	2016	2017	2018
<b>Avanzo (+) o Disavanzo di Amministrazione (-) al 31 dicembre</b>	<b>4.361.292,25</b>	<b>6.567.882,11</b>	<b>8.027.031,76</b>	<b>9.464.926,43</b>	<b>10.903.527,02</b>
<b>Suddivisione dell'avanzo (disavanzo) di amministrazione complessivo</b>					
<b>Parte accantonata (118/2011)</b>		5.611.640,89	6.334.767,23	6.882.560,55	9.405.265,92
Fondi vincolati	16.097,34	107.078,06	72.288,09	109.946,50	242.392,54
Parte destinata agli investimenti (118/2011) Fondi per finanziamento spese in conto capitale (267)	505.027,27	1.101.782,90	708.735,85	450.962,93	146.018,26
Fondi di ammortamento					
Parte disponibile (118/2011) - Fondi non vincolati (267)	3.840.167,64	- 252.619,74	911.240,59	2.021.456,45	1.109.850,30
<b>Totale avanzo/disavanzo</b>	<b>4.361.292,25</b>	<b>6.567.882,11</b>	<b>8.027.031,76</b>	<b>9.464.926,43</b>	<b>10.903.527,02</b>
Utilizzo anticipazione di cassa	-	-	-	-	-

C\_F965 - 0 - 1 - 2019-04-03 - 0010657

### 3.4 Risultato della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione:

	2014	2015	2016	2017	2018
FONDO DI CASSA AL 1° GENNAIO	337.661,79	2.454.553,65	4.796.982,74	6.375.116,40	5.811.500,82
RISCOSSIONI	28.454.690,28	33.741.143,31	28.898.972,78	29.467.097,16	31.728.181,10
PAGAMENTI	26.337.798,42	31.398.714,22	27.320.839,12	30.030.712,74	30.394.533,28
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	<b>2.454.553,65</b>	<b>4.796.982,74</b>	<b>6.375.116,40</b>	<b>5.811.500,82</b>	<b>7.145.148,64</b>
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre					
<i>Differenza</i>	2.454.553,65	4.796.982,74	6.375.116,40	5.811.500,82	7.145.148,64
REDISUI ATTIVI	15.473.137,70	13.453.523,27	13.766.866,23	15.784.458,62	13.447.443,74
RESIDUI PASSIVI	13.566.399,10	10.367.270,22	9.926.254,69	8.964.810,43	7.545.698,63
FONDO PLURIENNALE CORRENTE	-	1.153.524,38	984.735,80	923.221,40	777.111,17
FONDO PLURIENNALE CAPITALE	-	161.829,30	1.203.960,38	2.243.001,18	1.366.255,56
<i>Differenza</i>	1.906.738,60	1.770.899,37	1.651.915,36	3.653.425,61	3.758.378,38
Avanzo (+) o Disavanzo di Amministrazione (-) al 31 dicembre	<b>4.361.292,25</b>	<b>6.567.882,11</b>	<b>8.027.031,76</b>	<b>9.464.926,43</b>	<b>10.903.527,02</b>

### 3.5 Utilizzo avanzo di amministrazione:

	2014	2015	2016
Avanzo anno precedente	0		
Reinvestimento quote accantonate per ammortamento	0	0,00	0,00
Finanziamento debiti fuori bilancio	0	141.411,54	0,00
Salvaguardia equilibri di bilancio	0	0,00	0,00
Spese correnti non ripetitive	0	0,00	0,00
Spese correnti in sede di assestamento	0	237.859,77	385.110,47
Spese di investimento	0	265.320,00	776.314,92
Estinzione anticipata mutui	0	0,00	0,00
Totale	0	0,00	167.645,58

	2017	2018
Avanzo di amministrazione	0,00	0,00
Avanzo di amministrazione per investimenti	123.000,00	0,00
Avanzo accantonati correnti	681.639,94	117.597,00
Avanzo vincolati correnti	48.334,83	29.860,17
Avanzo destinato correnti	0,00	0,00
Avanzo disponibile correnti	242.825,10	675.796,85
Avanzo accantonato investimenti	0,00	0,00
Avanzo vincolato investimenti	75.000,00	148.772,84
Avanzo destinato investimenti	330.000,00	179.882,59
Avanzo disponibile investimenti	232.462,33	844.136,83

#### 4. Gestione dei residui. Totale residui di inizio e fine mandato

##### ATTIVI

2014	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=a+c-d	f=e-b	g	h=f+g
Titolo 1 - Tributarie	7.327.082,49	4.165.677,11	258.421,08	0,00	7.585.503,57	3.419.826,46	3.301.536,06	6.721.362,52
Titolo 2 - Contributi e trasferimenti	1.782.186,53	1.216.803,02	0,00	177.560,72	1.604.625,81	387.822,79	835.120,05	1.222.942,84
Titolo 3 - Extratributarie	3.121.260,37	1.284.193,88	0,00	165.347,21	2.955.913,16	1.671.719,28	1.755.670,92	3.427.390,20
Parziale titoli 1+2+3	12.230.529,39	6.666.674,01	258.421,08	342.907,93	12.146.042,54	5.479.368,53	5.892.327,03	11.371.695,56
Titolo 4 - In conto capitale	2.792.684,47	256.775,55	0,00	123.680,58	2.669.003,89	2.412.228,34	944.087,33	3.356.315,67
Titolo 5 - Accensione di prestiti	319.848,10	0,00	0,00	11.879,14	307.968,96	307.968,96	0,00	307.968,96
Titolo 6 - Servizi per conto di terzi	295.902,41	72.623,83	0,00	1.180,71	294.721,70	222.097,87	215.059,64	437.157,51
<b>Totale titoli 1+2+3+4+5+6</b>	<b>15.638.964,37</b>	<b>6.996.073,39</b>	<b>258.421,08</b>	<b>479.648,36</b>	<b>15.417.737,09</b>	<b>8.421.663,70</b>	<b>7.051.474,00</b>	<b>15.473.137,70</b>

2018	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=a+c-d	f=e-b	g	h=f+g
Titolo 1 - Tributarie	8.905.938,59	5.186.271,46	385.446,33		9.291.384,92	4.105.113,46	3.858.147,29	7.963.260,75
Titolo 2 - Contributi e trasferimenti	971.330,45	698.120,62		6.159,88	965.170,57	267.049,95	521.792,18	788.842,13
Titolo 3 - Extratributarie	3.691.248,43	1.693.145,28		291.395,05	3.399.853,38	1.706.708,10	1.568.436,84	3.275.144,94
Parziale titoli 1+2+3	13.568.517,47	7.577.537,36	385.446,33	297.554,93	13.656.408,87	6.078.871,51	5.948.376,31	12.027.247,82
Titolo 4 - In conto capitale	1.730.443,61	962.262,43		18.368,51	1.712.075,10	749.812,67	200.166,82	949.979,49
Titolo 5 - Accensione di prestiti	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 - Servizi per conto di terzi	360.402,30	143.886,98		0,00	360.402,30	216.515,32	0,00	216.515,32
<b>Totale titoli 1+2+3+4+5+6</b>	<b>15.659.363,38</b>	<b>8.683.686,77</b>	<b>385.446,33</b>	<b>315.923,44</b>	<b>15.728.886,27</b>	<b>7.045.199,50</b>	<b>6.148.543,13</b>	<b>13.193.742,63</b>

C\_F965 - 0 - 1 - 2019-04-03 - 0010657

PASSIVI

2014	Iniziali	Pagati	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d=a-c	e=d-b	f	g=e+f
Titolo 1 - Correnti	10.177.217,86	6.663.761,41	1.386.393,40	8.790.824,46	2.127.063,05	6.346.172,09	8.473.235,14
Titolo 2 - In conto capitale	4.671.341,66	875.996,33	611.165,26	4.060.176,40	3.184.180,07	1.348.012,97	4.532.193,04
Titolo 3 - Rimborso di prestiti	40.000,00	0,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Servizi per conto di terzi	466.756,01	48.043,90	8.028,19	458.727,82	410.683,92	150.287,00	560.970,92
Totale titoli 1+2+3+4	15.355.315,53	7.587.801,64	2.045.586,85	13.309.728,68	5.721.927,04	7.844.472,06	13.566.399,10

2018	Iniziali	Pagati	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d=a-c	e=d-b	f	g=e+f
Titolo 1 - Correnti	6.008.162,46	3.691.577,46	619.582,83	5.388.579,63	1.697.002,17	3.877.023,17	5.574.025,34
Titolo 2 - In conto capitale	2.611.008,48	2.074.232,11	56.286,35	2.554.722,13	480.490,02	1.047.750,10	1.528.240,12
Titolo 3 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Servizi per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale titoli 1+2+3+4	8.619.170,94	5.765.809,57	675.869,18	7.943.301,76	2.177.492,19	4.924.773,27	7.102.265,46

C\_F965 - 0 - 1 - 2019-04-03 - 0010657

#### 4.1 Anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

ANALISI ANZIANITA' DEI RESIDUI							
RESIDUI	Esercizi precedenti	2014	2015	2016	2017	2018	Totale
<b>ATTIVI</b>							
Titolo I	1.163.018,46	519.524,52	404.149,05	921.475,58	1.096.945,85	3.858.147,29	7.963.260,75
di cui Tarsu/tari	1.037.441,97	474.854,64	362.412,69	878.751,13	994.142,92	1.310.634,26	5.058.237,61
di cui F.S.R o F.S.							0,00
Titolo II	5.107,31	6.785,34	66.458,24	25.129,02	163.570,04	521.792,18	788.842,13
di cui trasf. Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	101.344,28	101.344,28
di cui trasf. Regione	0,00	0,00	59.721,52	16.101,57	90.639,09	108.866,20	275.328,38
Titolo III	3.295,81	1.293,29	502.675,61	391.927,29	807.516,10	1.568.436,84	3.275.144,94
di cui Tia							0,00
di cui Fitti Attivi	435,00	0,00	23.285,12	25.940,17	28.025,07	55.638,24	133.323,60
di cui sanzioni CdS	5,43	0,00	439.090,81	317.626,12	346.961,61	606.882,75	1.710.566,72
Tot. Parte corrente	1.171.421,58	527.603,15	973.282,90	1.338.531,89	2.068.031,99	5.948.376,31	12.027.247,82
Titolo IV	6.529,23	0,00	82.117,04	263.950,24	397.216,16	200.166,82	949.979,49
di cui trasf. Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.000,00	8.000,00
di cui trasf. Regione	2.052,33	0,00	5.978,00	0,00	369.800,70	0,00	377.831,03
Titolo V							0,00
Tot. Parte capitale	6.529,23	0,00	82.117,04	263.950,24	397.216,16	200.166,82	949.979,49
Titolo VI	137.520,06	0,00	0,00	78.995,26	0,00	0,00	216.515,32
<b>Totale Attivi</b>	<b>1.315.470,87</b>	<b>527.603,15</b>	<b>1.055.399,94</b>	<b>1.681.477,39</b>	<b>2.465.248,15</b>	<b>6.148.543,13</b>	<b>13.193.742,63</b>
<b>PASSIVI</b>							
Titolo I	127.059,12	58.555,99	185.797,30	409.386,05	916.203,71	3.877.023,28	5.574.025,45
Titolo II	28.823,01	580,00	98.810,37	1.060,66	351.215,98	1.047.750,10	1.528.240,12
Titolo III							0,00
Titolo IV							0,00
<b>Totale Passivi</b>	<b>155.882,13</b>	<b>59.135,99</b>	<b>284.607,67</b>	<b>410.446,71</b>	<b>1.267.419,69</b>	<b>4.924.773,38</b>	<b>7.102.265,57</b>

C\_F965 - 0 - 1 - 2019-04-03 - 0010657

#### 4.2 Rapporto tra competenza e residui

##### ACCERTAMENTI DI COMPETENZA E RESIDUI DI NUOVA FORMAZIONE

	2014	2015	2016	2017	2018
ACCERTAMENTI TIT 1	19.367.685,50	18.647.173,40	19.175.084,32	18.818.980,14	18.921.995,50
ACCERTAMENTI TIT 3	3.744.086,28	4.188.598,39	4.172.877,08	4.349.620,12	3.914.375,14
RESIDUI TIT 1	3.301.536,06	3.646.655,06	3.779.349,39	5.517.334,37	3.858.147,29
RESIDUI TIT 3	1.755.670,92	1.842.812,45	1.840.974,03	1.955.272,16	1.568.436,84
RAPPORTO	21,88%	24,04%	24,07%	32,25%	23,76%

## 5. Patto di stabilità interno.

Il Comune di NOVI LIGURE, con popolazione di 28.286 cittadini, è stato soggetto al patto di stabilità sino all'anno 2018.

(indicare S se soggetto, NS se non soggetto, E se escluso)

L'ente è sempre stato adempiente.

2014	2015	2016	2017	2018
S	S	S	S	S

## 6. Indebitamento.

### 6.1. Evoluzione indebitamento:

Evoluzione dell'indebitamento per mutui nel periodo 2014 - 2018					
Dati al 31/12	2014	2015	2016	2017	2018
Residuo debito al 31 dicembre	12.478.170,04	11.740.107,36	11.600.970,06	10.750.972,72	9.908.363,03
Popolazione residente	28.310	28.154	28.343	28.210	28.286
Rapporto tra popolazione residente e debito residuo	440,77	417,00	409,31	381,11	350,29

## 6.2. Rispetto del limite di indebitamento.

L'Ente ha rispettato il limite di indebitamento disposto dall'art. 204 del T.U.E.L. ottenendo le seguenti percentuali d'incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti:

Anno	2014	2015	2016	2017	2018
Incidenza percentuale attuale degli interessi passivi sulle entrate correnti (art. 204 TUEL) al netto delle fidejussioni in quanto non impegnate	1,95	1,82	1,61	1,59	1,47

## 6.3. Utilizzo strumenti di finanza derivata:

L'ente non ha utilizzato strumenti di finanza derivata.

## 7. Conto del patrimonio in sintesi:

- Indicare i dati relativi al primo anno di mandato ed all'ultimo, ai sensi dell'art. 230 del TUOEL.:

Anno 2014

Attivo	Importo	Passivo	Importo
Immobilizzazioni immateriali	225.878,34	Patrimonio netto	51.867.606,17
Immobilizzazioni materiali	93.005.914,36		
Immobilizzazioni finanziarie	20.859.225,44		
Rimanenze	0,00		
Crediti	15.525.069,27		
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00	Conferimenti	58.546.699,56
Disponibilità liquide	2.454.533,65	Debiti	21.549.642,19
Ratei e risconti attivi	19.028,97	Ratei e risconti passivi	125.722,11
Totale	132.089.670,03	Totale	132.089.670,03

Anno 2018

Attivo	Importo	Passivo	Importo
Immobilizzazioni immateriali	0,00	Patrimonio netto	104.914.494,48
Immobilizzazioni materiali	99.084.621,25	Fondi per rischi ed oneri	1.860.097,22
Immobilizzazioni finanziarie	19.994.476,72		
Rimanenze	0,00		
Crediti	7.209.521,55		
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00	Conferimenti	/
Disponibilità liquide	7.145.148,64	Debiti	17.454.061,66
Ratei e risconti attivi	18.272,48	Ratei e risconti passivi	9.223.387,28
Totale	133.452.040,64	Totale	133.452.040,64

C\_F965 - 0 - 1 - 2019-04-03 - 0010657

Comune di Novi Ligure  
Relazione di Fine Mandato

**7.2. Conto economico in sintesi.**

*Quadro 8 quinquies del certificato al conto consuntivo.*

VOCI DEL CONTO ECONOMICO 2014	IMPORTO
A) Proventi della gestione	23.831.087,24
B) Costi della gestione di cui:	24.795.502,23
Quote di ammortamento d'esercizio	3.350.924,31
C) Proventi e oneri da aziende speciali e partecipate:	879.935,54
Utili	879.935,54
Interessi su capitale di dotazione	0,00
Trasferimenti ad aziende speciali e partecipate (7)	0,00
D.20) Proventi finanziari	4.511,83
D.21) Oneri finanziari	496.114,21
E) Proventi ed Oneri straordinari	
Proventi	4.309.321,81
Insussistenza del passivo	2.045.586,85
Sopravvenienze attive	324.251,92
Plusvalenze patrimoniali	1.939.483,04
Oneri	3.576.475,64
Insussistenze all'attivo	479.648,36
Minusvalenze patrimoniali	2.157.222,80
Accantonamento per svalutazione crediti	897.100,00
Oneri straordinari	42.504,48
<b>RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO</b>	<b>156.764,34</b>

VOCI DEL CONTO ECONOMICO 2018	IMPORTO
A) Proventi della gestione	23.866.944,84
B) Costi della gestione di cui:	42.974.412,75
Quote di ammortamento d'esercizio	20.644.458,22
C) Proventi e oneri da aziende speciali e partecipate:	45.260,06
Utili	422.372,00
Interessi su capitale di dotazione	0,00
Trasferimenti ad aziende speciali e partecipate (7)	203.130,11
D.20) Proventi finanziari	422.383,45
D.21) Oneri finanziari	377.123,39
E) Proventi ed Oneri straordinari	
Proventi	25.940.071,20
Insussistenza del passivo e Sopravvenienze attive	1.312.215,96
Plusvalenze patrimoniali	47.681.389,29
Oneri	
Insussistenze all'attivo	2.687.696,86
Minusvalenze patrimoniali	20.730.519,00
Accantonamento per svalutazione crediti	632.716,90
Oneri straordinari	98.489,99
<b>RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO</b>	<b>6.434.808,32</b>

C\_F965 - 0 - 1 - 2019-04-03 - 0010657

Comune di Novi Ligure  
Relazione di Fine Mandato

**7.3. Riconoscimento debiti fuori bilancio.**

L'ente ha provveduto al riconoscimento dei debiti fuori bilancio ex art. 194 lett. e) del D.Lgs. 267/2000 (acquisizione beni e servizi senza impegno di spesa) nel 2014 per € 20.504,48, nel 2015 per 209.068,49, nel 2016 per € 127.876,70 e nel 2018 per € 61.039,53.

Non esistono debiti fuori bilancio ancora da riconoscere.

**8. Spesa per il personale**

**8.1. Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato:**

	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
Importo limite di spesa (art. 1 c. 557 e 562 della L. 296/2006)*	6.758.452,64	7.030.801,80	7.030.801,80	7.030.801,80	7.030.801,80
Importo spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1 c. 557 e 562 della L. 296/2006	6.753.608,29	6.161.109,33	6.969.697,26	6.108.983,68	6.876.777,07
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI	SI
Incidenza spese personale spese correnti	% 30,42	% 21,84	% 29,40	% 25,13	% 30,83

\*linee Guida al rendiconto della Corte dei Conti.

**8.2. Spesa del personale pro-capite:**

Spesa personale*	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
Abitanti	270,46	245,26	295,13	262,47	268,77

\* Spesa di personale da considerare: intervento 01 + intervento 03 + IRAP

**8.3. Rapporto abitanti/dipendenti:**

Abitanti	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
Dipendenti	147	154	161	162	167

Comune di Novi Ligure  
Relazione di Fine Mandato

---

**8.4. Nel periodo considerato non si sono instaurati rapporti di lavoro flessibile.**

Indicare se nel periodo considerato per i rapporti di lavoro flessibile instaurati dall'amministrazione sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla normativa vigente.

SI

**8.5. Nel periodo considerato non sono state sostenute spese per rapporti di lavoro flessibile.**

Indicare la spesa sostenuta nel periodo di riferimento della relazione per tali tipologie contrattuali rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge.

Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
136.000,00	115.000,00	143.000,00	157.900,00	170.000,00

**8.6. L'ente non ha aziende speciali né istituzioni che possano aver instaurato rapporti di lavoro flessibile né, pertanto, sostenute spese in proposito.**

Dato non conosciuto.

C\_F965 - 0 - 1 - 2019-04-03 - 0010657

Comune di Novi Ligure  
Relazione di Fine Mandato

---

**8.7. Il Fondo risorse decentrate, determinato secondo norme di legge ha prodotto il seguente andamento:**

Indicare se l'ente ha provveduto a ridurre la consistenza del fondo delle risorse per la contrattazione decentrata.

	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
Fondo risorse decentrate	898.099,52	886.639,65	864.686,29	882.231,64	840.607,65

**8.8. Indicare se l'ente ha adottato provvedimenti ai sensi dell'art. 6 bis del D.Lgs 165/2001 e dell'art. 3, comma 30 della legge 244/2007 (esternalizzazioni).**

L'Ente non ha provveduto ad esternalizzare Servizi

C\_F965 - 0 - 1 - 2019-04-03 - 0010657

# Comune di Novi Ligure

## Relazione di Fine Mandato

---

### PARTE 4 – RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO

#### 1. Rilievi della Corte dei conti.

Nel corso del quinquennio di mandato sono stati mossi rilievi da parte della Corte dei Conti.

Sul sito web istituzionale del Comune di Novi Ligure sono presenti tutti i dati relativi ai rilievi della Corte dei Conti, (pagina: Amministrazione Trasparente / Controlli e rilievi sull'amministrazione / Rilievi Corte dei Conti ), di seguito l'elenco:

- [CORTE DEI CONTI - Relazione al consuntivo 2016 - Chiusura istruttoria](#)
- [Chiarimenti dell'Amministrazione comunale sulla Relazione al consuntivo 2016](#)
- [CORTE DEI CONTI - Relazione al consuntivo 2016 - Richiesta elementi integrativi](#)
- [CORTE DEI CONTI - Relazione al consuntivo 2015 e bilancio 2016-2018 – Chiusura istruttoria](#)
- [Chiarimenti dell'Amministrazione comunale sulla Relazione al consuntivo 2015 e bilancio 2016-2018](#)
- [CORTE DEI CONTI – Relazione al consuntivo 2015 e bilancio 2016-2018 – Richiesta elementi integrativi](#)
- [CORTE DEI CONTI – Delibera n.436/2012/SRCPIE/PRSP - Referto semestrale del Sindaco ai sensi dell'art. 148 del Tuel](#)
- [Chiarimenti dell'Amministrazione comunale sul Referto semestrale del Sindaco reso ai sensi dell'art. 148 D.Lgs 267/2000](#)
- [CORTE DEI CONTI – Osservazioni in relazione al Referto semestrale del Sindaco \(art. 148 del Tuel\) – Primo semestre 2013 – Richiesta elementi integrativi](#)
- [Referto semestrale del Sindaco primo semestre 2013](#)

#### 2. Rilievi dell'Organo di revisione.

Nel corso del mandato, il Comune non è stato oggetto di rilievi di gravi irregolarità contabili.

#### 3. Azioni intraprese per contenere la spesa.

La gestione dell'Ente è sempre stata improntata all'economicità ed alla razionalizzazione della spesa corrente, in particolare mettendo in atto le seguenti misure:

- **Potenziamento accertamenti entrate correnti;**
- **Contrazione delle spese correnti, con particolare riguardo alle spese non strettamente necessarie per il funzionamento di servizi istituzionali o indispensabili;**
- **Finanziamento degli impegni del Titolo II con mezzi propri di bilancio.**

Comune di Novi Ligure  
Relazione di Fine Mandato

---

**PARTE 5 – ORGANISMI CONTROLLATI**

**Parte V – 1. Organismi controllati:** descrivere, in sintesi, le azioni poste in essere ai sensi dell'art. 14, comma 32 del D.L. 31 maggio 2010, n. 78, così come modificato dall'art. 16, comma 27 del D.L. 13/08/2011 n. 138 e dell'art. 4 del D.L. n. 95/2012, convertito nella legge n. 135/2012:

Le norme citate, oggi non più vigenti, prevedevano, rispettivamente, che:

*“Entro il 31 dicembre 2012 i comuni mettono in liquidazione le società già costituite alla data di entrata in vigore del presente decreto, ovvero ne cedono le partecipazioni. Le disposizioni di cui al secondo periodo non si applicano ai comuni con popolazione fino a 30.000 abitanti nel caso in cui le società già costituite:*

- a) abbiano, al 31 dicembre 2012, il bilancio in utile negli ultimi tre esercizi;*
- b) non abbiano subito, nei precedenti esercizi, riduzioni di capitale conseguenti a perdite di bilancio;*
- c) non abbiano subito, nei precedenti esercizi, perdite di bilancio in conseguenza delle quali il comune sia stato gravato dell'obbligo di procedere al ripiano delle perdite medesime.”*

e, ancora, che:

*“Nei confronti delle società controllate direttamente o indirettamente dalle pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, che abbiano conseguito nell'anno 2011 un fatturato da prestazione di servizi a favore di pubbliche amministrazioni superiore al 90 per cento dell'intero fatturato, si procede, alternativamente:*

- a) allo scioglimento della società entro il 31 dicembre 2013. Gli atti e le operazioni posti in essere in favore delle pubbliche amministrazioni di cui al presente comma in seguito allo scioglimento della società sono esenti da imposizione fiscale, fatta salva l'applicazione dell'imposta sul valore aggiunto, e assoggettati in misura fissa alle imposte di registro, ipotecarie e catastali;*
- b) all'alienazione, con procedure di evidenza pubblica, delle partecipazioni detenute alla data di entrata in vigore del presente decreto entro il 31 dicembre 2013 ed alla contestuale assegnazione del servizio per cinque anni, non rinnovabili, a decorrere dal 1° luglio 2014. Il bando di gara considera, tra gli elementi rilevanti di valutazione dell'offerta, l'adozione di strumenti di tutela dei livelli di occupazione. L'alienazione deve riguardare l'intera partecipazione della pubblica amministrazione controllante”.*

Entrambe le previsioni sono state abrogate dalla L. 27 dicembre 2013, n. 147 e ora la materia è retta principalmente dal D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175, recante il Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica. Detta norma prevede l'adozione di un Piano di revisione straordinaria delle partecipazioni, adottato con deliberazione consiliare 22.9.2017, n.37 e l'adozione di misure di razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche, adottate, per il 2018, con deliberazione consiliare 17.12.2018, n. 86. Per l'analisi dell'assetto complessivo delle società partecipate e per le misure intraprese si fa rinvio agli atti citati.

**1.1.** Le società di cui all'articolo 18, comma 2 bis, del D.L. 112 del 2008, controllate dall'Ente locale hanno rispettato i vincoli di spesa di cui all'articolo 76 comma 7 del dl 112 del 2008?

SI NO

La norma citata riguarda le aziende speciali e le istituzioni, fattispecie non presenti in Comune.

Comune di Novi Ligure  
Relazione di Fine Mandato

---

**1.2.** Sono previste, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche retributive per le società di cui al punto precedente.

SI

.....

Tale è la relazione di fine mandato del Comune di NOVI LIGURE (AL) che è stata trasmessa all'organo di revisione e, in attesa della designazione del tavolo tecnico interistituzionale istituito presso la Conferenza permanente per il coordinamento della finanza pubblica, alla Conferenza Stato-città ed autonomie locali nonché, in copia, alla Fondazione Ifel in data \_\_\_\_\_

Novi Ligure, 27 Marzo 2019

IL SINDACO

*Rinaldo Pirella*



C\_F965 - 0 - 1 - 2019-04-03 - 0010657

Comune di Novi Ligure  
Relazione di Fine Mandato

---

CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE

Ai sensi degli artt. 239 e 240 del Tuel, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico-finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'Ente.

I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex art. 161 del Tuel o dai questionari compilati ai sensi dell'art. 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti

Novi LIGURE, 2 APRILE 2019

L'ORGANO DI REVISIONE ECONOMICO FINANZIARIO



C\_F965 - 0 - 1 - 2019-04-03 - 0010657