

# NOTA INTEGRATIVA DELLA GIUNTA COMUNALE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2018/2020

(art. 11 comma 5 del D.lgs n. 118/2011)

## INDICAZIONI GENERALI

L'articolo 11 comma 3 del D.Lgs. 118/2011 prevede che il bilancio di Previsione sia accompagnato da una serie di documenti allegati tra i quali deve essere inserita una Nota Integrativa i cui contenuti minimi sono indicati nel comma 5

La nota integrativa allegata al bilancio di previsione indica:

**1 i criteri di valutazione adottati per la formulazione delle previsioni, con particolare riferimento agli stanziamenti riguardanti gli accantonamenti per le spese potenziali e al fondo crediti di dubbia esigibilità, dando illustrazione dei crediti per i quali non è previsto l'accantonamento a tale fondo;**

Le previsioni sono state formulate sulla base delle indicazioni degli uffici affidatari delle risorse mediante il Piano Esecutivo di Gestione dell'esercizio precedente che hanno collaborato, con il servizio contabile, ad esaminare l'andamento degli appostamenti in occasione della revisione propedeutica alle variazioni di novembre 2017.

Le proposte degli uffici sono state oggetto di approfondimento in ordine alla loro veridicità, coerenza ed attendibilità nei limiti delle informazioni ad oggi in possesso della struttura.

Gli accantonamenti per spese potenziali sono stati effettuati in occasione dell'approvazione del rendiconto per l'esercizio 2016 ed essi sono ancora disponibili nella parte non utilizzata in corso d'esercizio come risultante dal prospetto allegato alla presente Nota e relativo al risultato di amministrazione provvisorio al quale si rinvia.

Per quanto riguarda il Fondo Crediti di dubbia esigibilità esso è stato iscritto al bilancio 2018 – 2019 - 2020 nelle cifre sottoriportate, che lo rappresentano analiticamente a livello di Capitolo di Entrata.

La previsione è stata ottenuta con il seguente metodo rispetto alle tipologie di entrata oggetto di svalutazione per legge (nel 2018 ad oggi l'85% del fondo calcolato, nel 2019 e 2020 il 100%):

Per il calcolo delle percentuali di svalutazione potenziale è stata scelta, come prevede la norma di riferimento, una media semplice delle riscossioni degli anni 2012/2016 rispetto agli accertamenti tempo per tempo assunti. Tale media è specifica, riferita ad ogni singolo capitolo e calcolata, da quest'anno, dal software operativo in una percentuale variabile rilevata da un minimo del 0,03 % ad un massimo del 72,78%.

Sono state operate alcune correzioni, per le seguenti voci in nota, che determinano una modifica in diminuzione di Euro 173,67 rispetto al calcolo di cui sopra.

Per la voce in nota 1 (Tassa rifiuti) sono state recentemente effettuate le verifiche sottoesposte relative all'andamento della riscossione della TARI negli anni 2014 – 2015 – 2016. Si evidenzia una quota di mancato incasso in forte riduzione fino ad una cifra di Euro 545.471,56 nel 2016

La riscossione della TARI				
		2014	2015	2016
a	Stanziamiento a bilancio preventivo	€ 5.384.277,19	€ 5.027.058,73	€ 5.228.933,88
b	Lista di Carico effettiva	€ 5.014.073,21	€ 4.971.105,62	€ 5.229.992,00
c	Minore o maggiore incasso da differenze con lista d	-€ 370.203,98	-€ 55.953,11	€ 1.058,12
d	<b>Scostamento copertura costi (b/a)</b>	<b>-6,9%</b>	<b>-1,1%</b>	<b>0,0%</b>
e	Accertamento	€ 4.564.958,05	€ 4.472.780,50	€ 5.238.385,40
f	Totale riscossioni TARI (incassato al 19/04/2017)	€ 4.075.601,38	€ 4.089.313,25	€ 4.298.462,32
g	Mancato incasso (a-f)	€ 1.308.675,81	€ 937.745,48	€ 930.471,56
h	Mancato incasso (%) su stanziamento (g/a)	24,31%	18,65%	17,79%
i	Impegni per agevolazioni e sgravi alle famiglie	€ 54.501,00	€ 54.571,00	€ 275.000,00
l	Impegni per agevolazioni e sgravi a imprese			€ 110.000,00
m	A agevolazioni e sgravi con cartelle al netto	€ 270.000,00	€ 270.000,00	-
n	Mancato incasso al netto degli sgravi (g-i-l-m)	€ 984.174,81	€ 613.174,48	€ 545.471,56
o	<b>Mancato incasso da evasione presunta (%)</b>	<b>18,3%</b>	<b>12,2%</b>	<b>10,4%</b>

Per le voci in nota 2 (Contravvenzioni al codice della strada) sono state inserite le somme di cui alla deliberazione di Giunta Comunale n. 194 del 30/11/2017. con un forte aumento delle coperture rispetto alle cifre obbligatorie

Per la voce in nota 3 l'importo è stato ridotto in considerazione del fatto che i debiti e crediti delle partecipate del gruppo Acos vengono periodicamente compensati nei tempi degli atti gestionali degli uffici competenti.

### Fondo crediti di dubbia esigibilità

TIT	TIP	CAT	CAPITOLO	PERC. DI NON RISCOSSO	ACCANTONAMENTO PERCENTUALE FCDE 2018	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO FCDE 2018	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO FCDE 2019/2020
1	101	53	1300000 / DIRITTI SULLE PUBBLICHE AFFISSIONI	14,14%	11.419,52	11.419,52	13.434,73
1	101	52	1100023 / T.O.S.A.P. - TASSA OCCUPAZIONE SPAZI ED AREE PUBBLICHE	8,60%	15.789,39	15.789,39	18.575,75
1	101	53	400006 / IMPOSTA PUBBLICITA'	10,01%	22.216,29	22.216,29	26.136,81
1	101	51	800018 / TASSA RACCOLTA E TRASPORTO RIFIUTI SOLIDI URBANI	17,05%	757.880,82	550.000,00	599.095,14
1	101	99	1440527 / CONTRIBUTO PER GESTIONE DISCARICHE CITTADINE ANNO CORRENTE	4,32%	20.199,52	20.199,52	23.764,14
3	100	2	2510101 / PROVENTI PER CESSIONE A G.S.E. DI ENERGIA ELETTRICA AUTOPRODOTTA DA SISTEMI FOTOVOLTAICI	26,06%	11.962,13	11.962,13	14.073,09
3	100	2	2600501 / PROVENTI GESTIONE IMPIANTI SPORTIVI	35,17%	5.979,20	5.979,20	7.034,36
3	100	2	3300146 / PROVENTI DEI SERVIZI - URBANISTICA	4,85%	66,00	66,00	77,65
3	100	2	2300000 / PROVENTI MENSA UNIFICATA	0,12%	488,66	488,66	574,90
3	100	2	2400000 / PROVENTI SERVIZIO SCUOLABUS	0,84%	163,55	163,55	192,41
3	100	2	3300148 / PROVENTI DEI SERVIZI SCOLASTICI	7,24%	738,00	738,00	868,23

NOTA  
1

TIT	TIP	CAT	CAPITOLO	PERC. DI NON RISCOSSO	ACCANTONAMENTO PERCENTUALE FCDE 2018	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO FCDE 2018	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO FCDE 2019/2020
3	100	2	3200108 / PROVENTI DA SERVIZI PER COPIE STAMPA	30,65%	130,24	130,24	153,23
3	100	2	2910000 / PROVENTI STAGIONE TEATRALE, TEATRO ED ALTRI EVENTI	6,57%	669,86	669,86	788,07
3	100	2	2200076 / DIRITTI DI SEGRETERIA - D.L. 233/1992	0,53%	184,87	184,87	217,49
3	100	2	2510088 / PROVENTI MANIFESTAZIONI SPORTIVE	6,24%	1.324,97	1.324,97	1.558,79
3	100	2	2500000 / PROVENTI GESTIONE ASILI NIDO	1,64%	1.491,34	1.491,34	1.754,52
3	100	2	2200079 / DIRITTI DI SEGRETERIA VIABILITA'	1,35%	1,15	1,15	1,35
3	100	2	2510086 / PROVENTI PER TRASPORTO URBANO	1,00%	8,51	8,51	10,01
3	100	2	3300081 / PROVENTI MANIFESTAZIONE DOLCI TERRE DI NOVI	7,23%	245,65	245,65	289,00
3	100	2	2520000 / PROVENTI GESTIONE BIBLIOTECA	0,46%	3,93	3,93	4,63
3	100	2	2950000 / PROVENTI MUSEO DEI CAMPIONISSIMI	4,40%	635,18	635,18	747,27
3	100	2	2510085 / CONTRIBUTO PER RACCOLTA DIFFERENZIATA	40,00%	64.600,00	64.600,00	76.000,00
3	100	2	2710106 / PROVENTI ILLUMINAZIONE SEPOLTURE	55,74%	46.906,59	46.906,59	55.184,22
3	200	3	2510083 / SANZIONI ART. 24 D.P.R. 380/2001 S.M.I. - IMPRESE	11,11%	94,44	94,44	111,11
3	200	2	2510090 / SANZIONI PER VIOLAZIONI A REG.TI COMUNALI E NORME - FAMIGLIE	26,21%	1.448,21	1.448,21	1.703,77
3	200	2	2510092 / PROVENTI DA SANZIONI VIOL. C.D.S. - ANNI PRECEDENTI - FAMIGLIE	77,01%	241.552,56	368.765,74	368.765,74
3	200	2	2510091 / PROVENTI CONTRAVVENZIONI POLIZIA MUNICIPALE - FAMIGLIE	0,69%	2.737,78	184.850,11	184.850,11
3	300	3	3100000 / INTERESSI A FAVORE DEL COMUNE DA ALTRI SOGGETTI	9,58%	16,28	16,28	19,16
3	400	3	3140000 / UTILE ACOS	74,32%	265.320,02	163.701,66	45.925,74
3	500	99	3300531 / CONTRIBUTI E PROVENTI DA PRIVATI PER FIERE E MERCATI	23,29%	791,95	791,95	931,71
3	500	99	3400000 / CONTRIBUTI DA SPONSORIZZAZIONI PER MANIFESTAZIONI MARENCHIANE	32,49%	35.898,82	35.898,82	42.233,90
3	500	99	3380000 / SPONSORIZZAZIONI ATTIVITA' CULTURALI	66,95%	17.072,89	17.072,89	20.085,76
3	500	99	3350000 / RIMBORSO CIT ATTIVITA' ONORANZE FUNEBRI	33,33%	683,40	683,40	804,00
3	500	99	3300139 / RIMBORSO SPESE PERSONALE COMANDATO E DI SUPPORTO	72,78%	618,67	618,67	727,85

NOTA  
2

NOTA  
2

NOTA  
3

TIT	TIP	CAT	CAPITOLO	PERC. DI NON RISCOSSO	ACCANTONAMENTO PERCENTUALE FCDE 2018	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO FCDE 2018	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO FCDE 2019/2020
3	500	99	3300151 / POSTE CORRETTIVE DELLE SPESE- RECUPERO SPESE POSTALI-DI NOTIFICA-DI ACCERTAMENTO - POLIZIA LOCALE	1,92%	570,89	570,89	671,63
3	500	99	3300142 / PROVENTI SEGRETERIA GENERALE	0,13%	6,86	6,86	8,07
3	500	99	3140001 / CANONE ACOS	60,00%	112.606,13	112.606,13	132.477,80
3	500	99	3300149 / PROVENTI E RECUPERI DEI SERVIZI PATRIMONIO - PROVVEDITORATO - ECONOMATO	27,54%	7.023,78	7.023,78	8.263,27
3	500	99	3200422 / PROVENTI PER MANIFESTAZIONI MARENCHIANE	8,21%	837,68	837,68	985,51
3	500	99	3300538 / CONTRIBUTO COMPAGNIA SAN PAOLO PER PROGETTI STRAORDINARI	9,48%	2.013,95	2.013,95	2.369,36
3	500	99	3300152 / POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DELLE SPESE - PATR. - PROVV. - ECON.	18,81%	879,41	879,41	1.034,60
3	500	99	3300155 / RIMBORSI - RECUPERI DIVERSI - PROVENTI - POLIZIA AMMINISTRATIVA E COMMERCIO	11,58%	393,63	393,63	463,10
3	500	99	3200127 / RIMBORSI E RECUPERI DIVERSI - SERVIZI FINANZIARI E TRIBUTARI	1,41%	12,01	12,01	14,13
3	500	99	3590000 / QUOTE ADESIONE AL SISTEMA BIBLIOTECARIO	51,59%	920,83	920,83	1.083,33
3	500	99	3520000 / SPONSORIZZAZIONI E CONTRIBUTI PER MUSEO E TURISMO	15,48%	1.316,07	1.316,07	1.548,32
3	500	99	3300528 / PROVENTI CENTRO FIERISTICO	3,17%	754,82	754,82	888,02
3	500	99	3200120 / PROVENTI E RECUPERI - UFFICIO PERSONALE	0,03%	5,76	5,76	6,78
<b>Totale</b>					1.656.682,24	1.656.508,57	1.656.508,57

**2** l'elenco analitico delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione presunto al 31 dicembre dell'esercizio precedente, distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili, dai trasferimenti, da mutui e altri finanziamenti, vincoli formalmente attribuiti dall'ente;

Il prospetto che segue espone le quote del risultato di amministrazione presunto

1) Determinazione del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2017		
(=)	<b>Risultato di amministrazione iniziale dell'esercizio 2017</b>	<b>8.027.031,76</b>
(+)	Fondo pluriennale vincolato iniziale dell'esercizio 2017	2.188.696,18
(+)	Entrate già accertate nell'esercizio 2017	26.880.579,33
(-)	Uscite già impegnate nell'esercizio 2017	31.212.829,58
(-)	Riduzione dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio 2017	47.684,84
(+)	Incremento dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio 2017	0,00
(+)	Riduzione dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio 2017	-348.238,71
(=)	<b>Risultato di amministrazione dell'esercizio 2017 alla data di redazione del bilancio di previsione dell'anno 2018</b>	<b>5.487.554,14</b>
(+)	Entrate che prevedo di accertare per il restante periodo dell'esercizio 2017	6.359.170,67
(-)	Spese che prevedo di impegnare per il restante periodo dell'esercizio 2017	4.405.324,99
(-)	Riduzione dei residui attivi presunta per il restante periodo dell'esercizio 2017	0,00
(+)	Incremento dei residui attivi presunto per il restante periodo dell'esercizio 2017	0,00
(+)	Riduzione dei residui passivi presunta per il restante periodo dell'esercizio 2017	0,00
-	Fondo pluriennale vincolato finale presunto dell'esercizio 2017	0,00
(=)	<b>A) Risultato di amministrazione presunto al 31/12/2017</b>	<b>7.441.399,82</b>

2) Composizione del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2017		
<b>Parte accantonata</b>		
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2017		5.161.800,19
Fondo anticipazioni liquidità DL 35 del 2013 e successive modifiche e rifinanziamenti		0,00
Fondo perdite società partecipate		151.650,72
Fondo contenzioso		27.262,32
Altri accantonamenti		306.453,07
<b>B) Totale parte accantonata</b>		<b>5.647.166,30</b>
<b>Parte vincolata</b>		
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili		0,00
Vincoli derivanti da trasferimenti		7.014,36
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui		0,00
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente		0,00
Altri vincoli		16.938,90
<b>C) Totale parte vincolata</b>		<b>23.953,26</b>
<b>Parte destinata agli investimenti</b>		
		180.735,85
<b>D) Totale destinata agli investimenti</b>		<b>180.735,85</b>
<b>E) Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>		<b>1.589.544,41</b>

3) Utilizzo quote vincolate del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2017		
<b>Utilizzo quota vincolata</b>		
Utilizzo vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili		0,00
Utilizzo vincoli derivanti da trasferimenti		0,00
Utilizzo vincoli derivanti dalla contrazione di mutui		0,00
Utilizzo vincoli formalmente attribuiti dall'ente		0,00
Utilizzo altri vincoli da specificare		0,00
<b>Totale utilizzo avanzo di amministrazione presunto</b>		<b>0,00</b>

**3** l'elenco analitico degli utilizzi delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione presunto, distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili, dai trasferimenti, da mutui e altri finanziamenti, vincoli formalmente attribuiti dall'ente;

Nessun utilizzo di quote vincolate è stato previsto nello schema di bilancio.

**4** l'elenco degli interventi programmati per spese di investimento finanziati col ricorso al debito e con le risorse disponibili;

Sono stati previsti per il 2018 i seguenti interventi senza ricorso al debito

2018								
ENTRATA			SPESA					
Codice PEG	Descrizione	Stanziamenti 267	Codice PEG	Descrizione	Stanziamenti 267	Stanziamenti 118	Sett.	Ufficio/sezione
2510091 2510092	CDS PER INVESTIMENTI	90.380,45	2021172	INTERVENTI IN STRADE	76.919,53	76.919,53	2	MANUTENZIONI
			7029777	ACQUISTO MEZZI ED ATTREZZATURE PER CORPO DI POLIZIA MUNICIPALE	13.460,92	13.460,92	7	CORPO POLIZIA MUNICIPALE
4000155	PROVENTI ALIENAZIONI DI AREE E DIRITTI REALI	11.000,00	2022551	INTERVENTI NEGLI EDIFICI COMUNALI	11.000,00	11.000,00	2	SEGRETERIA AMMINISTRATIVA
4410000	ONERI DI URBANIZZAZIONE	550.000,00	SPESA CORRENTE		220.000,00	220.000,00		
			2021172	INTERVENTI IN STRADE (ASFALTATURE)	310.000,00	310.000,00	2	SEGRETERIA AMMINISTRATIVA
			2022708	INTRVENTI NEGLI EDIFICI SCOLASTICI	0,00	0,00	2	SEGRETERIA AMMINISTRATIVA
			2022551	INTERVENTI NEGLI EDIFICI COMUNALI	20.000,00	20.000,00	2	SEGRETERIA AMMINISTRATIVA
4410003	MONETIZZAZIONI STANDARD URBANISTICI	50.000,00	2021172	INTERVENTI IN STRADE (ASFALTATURE)	50.000,00	50.000,00	2	SEGRETERIA AMMINISTRATIVA
4040000	CONCESSIONI CIMITERIALI	100.000,00	2022501	INTERVENTI NEI CIMITERI	100.000,00	100.000,00	2	SEGRETERIA AMMINISTRATIVA
TOTALI		801.380,45			801.380,45	801.380,45		

**5** nel caso in cui gli stanziamenti riguardanti il fondo pluriennale vincolato comprendono anche investimenti ancora in corso di definizione, le cause che non hanno reso possibile porre in essere la programmazione necessaria alla definizione dei relativi cronoprogrammi;

Non è previsto fondo pluriennale vincolato nel bilancio di previsione 2018/2020, esso sarà applicato al bilancio con apposita variazione dopo la chiusura dell'esercizio in corso.

**6** l'elenco delle garanzie principali o sussidiarie prestate dall'ente a favore di enti e di altri soggetti ai sensi delle leggi vigenti;

Garanzie fidejussorie a favore di terzi						
Soggetto garantito	Beneficiario	Importo	Atto	OGGETTO	DATA RILASCIO	DATA SCADENZA
Aquarium S.p.A.	Istituto Credito Sportivo	1.090.679,22	Delib. C.C. n. 41 del 9/07/2003	Mutuo per lavori di costruzione Piscina coperta	09/07/2003	31/12/2023
CIT S.p.A.	Banca OPI	2.221.000,00	Delib. C.C. n. 82 del 18/12/2006	Mutuo per realizzazione Movicentro di Piazza Falcone e Borsellino	05/04/2007	31/12/2036
Comune a Banca Popolare di Sondrio	R.F.I. S.P.A.	4.131,66	Delib. G.C. n. 70 del 09/05/2002	Raddoppio sottopasso ferroviario Via Crispi	27/02/2013	no

**7** gli oneri e gli impegni finanziari stimati e stanziati in bilancio, derivanti da contratti relativi a strumenti finanziari derivati o da contratti di finanziamento che includono una componente derivata;

Il Comune di Novi Ligure non ha in atto contratti relativi a strumenti finanziari derivati.

**8** l'elenco dei propri enti ed organismi strumentali, precisando che i relativi bilanci consuntivi sono consultabili nel proprio sito internet fermo restando quanto previsto per gli enti locali dall'articolo 172, comma 1, lettera a) del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267;

Indirizzo internet in cui sono pubblicati i rendiconti del Comune di Novi Ligure 2012- 2016  
<http://www.comunenoviligure.gov.it/servizi/Menu/dinamica.aspx?idArea=2059&idCat=40853&ID=41089>

Elenco degli enti e delle società che compongono il gruppo Comune di Novi Ligure oggetto di consolidamento nel bilancio consolidato 2017 a seguito della Deliberazione di Giunta Comunale n. 10 del 19/01/2016:

NOVISERVIZI srl in liquidazione

<http://www.comunenoviligure.gov.it/servizi/Menu/dinamica.aspx?idArea=2059&idCat=1936&ID=40889&TipoElemento=Categoria>

- ACOS spa (consolida i bilanci di ACOS ENERGIA spa; ACOSI' srl; GESTIONE ACQUA spa; AQUARIUM s.s.d.p.a.; ACOS AMBIENTE srl; ACOS RETI GAS srl)

<http://www.acosspa.it/>)

<http://www.acosspa.it/societa-trasparente/bilanci/>

<http://www.acosspa.it/wp-content/uploads/>

- CIT spa <http://www.citnovi.it/>  
<http://www.citnovi.it/trasparenza.asp>
- SRT spa <http://www.srtspa.it/>  
<http://www.srtspa.it/index.php/bilanci>
- CSR - Consorzio Servizi Rifiuti del Novese, Tortonese, Acquese e Ovadese  
<http://www.csrfiuti-noviligure.it/>  
<http://www.studiok.it/trasparenza/consorzioserviziorifiuti/>  
[http://www.studiok.it/trasparenza/consorzioserviziorifiuti/index.php?option=com\\_content&view=article&id=120&Itemid=27](http://www.studiok.it/trasparenza/consorzioserviziorifiuti/index.php?option=com_content&view=article&id=120&Itemid=27)
- CSP - Consorzio Intercomunale del Novese dei Servizi alla Persona  
[http://www.cspnovi.it/web2007/\\_pages/index.php](http://www.cspnovi.it/web2007/_pages/index.php)  
[http://www.studiok.it/trasparenza/cserviziallapersona/index.php?option=com\\_content&view=article&id=120&Itemid=27](http://www.studiok.it/trasparenza/cserviziallapersona/index.php?option=com_content&view=article&id=120&Itemid=27)

## **9 l'elenco delle partecipazioni possedute con l'indicazione della relativa quota percentuale;**

Questo l'attuale quadro delle partecipazioni societarie:

1. NOVISERVIZI srl in liquidazione (100%);
2. ACOS spa (64,31%), che detiene partecipazioni in:
  - 2.1. ACOS ENERGIA spa (75%);
  - 2.2. ACOSI' srl (100%)
  - 2.3. GESTIONE ACQUA spa (63,21%), a sua volta partecipata per il 3,68% da AMIAS spa;
  - 2.4. AQUARIUM s.s.d.p.a. (92,54%)
  - 2.5 ACOS AMBIENTE srl in liquidazione (90%), che a sua volta detiene partecipazioni in:
    - 2.5.1. GESTIONE AMBIENTE spa (60%) (N.B. da dicembre 2016 ACOS Ambiente s.r.l. ha ceduto ad ACOS S.p.a. il 90% del 60% della sua partecipazione in Gestione Ambiente S.p.a.; ne discende che ACOS S.p.a. detenga (e consolidi) una partecipazione del 54% in Gestione Ambiente S.p.a);
  - 2.6. RETI srl (100% )
  - 2.7. IREN LABORATORI S.P.A (1,88%)
3. CIT spa (35,73%), che detiene una partecipazione in:
  - 3.1 SOCIETA' CONSORTILE ALESSANDRINA TRASPORTI arl (9,45%)
4. AMIAS spa (25,69%);
5. SRT spa (14,13%);
6. FOR.AL scarl (10%);
7. ALEXALA AGENZIA TURISTICA LOCALE (3,25%);
8. ENERGIA E TERRITORIO srl In scioglimento e liquidazione in seguito a fallimento (anno 2015) (0,70%)
9. CENTRALE DEL LATTE ALESSANDRIA E ASTI spa, società mista partecipata allo 0,46%,;
10. RES TIPICA INCOMUNE scarl in liquidazione, società mista partecipata allo 0,91%;