



CITTÀ DI NOVI LIGURE

NUCLEO DI VALUTAZIONE

Verbale della seduta dell' 11.12.2019: segue valutazione esercizio 2018

L'anno 2019, il giorno 11 del mese di dicembre, alle ore 9,15, presso il Palazzo Comunale di Novi Ligure, si è riunito il Nucleo di Valutazione nelle persone dei sigg.:

Pier Giorgio **Cabella**, Presidente
Patrizia **Nebiolo**
Marco **Rossi**

Constatata la regolarità della propria composizione, giusta deliberazione della Giunta Comunale 30.1.2019, n.21, il Nucleo, con l'assistenza del dott. Davide Traverso, funzionario preposto al Controllo di gestione, procede alla trattazione degli argomenti all'ordine del giorno, come di seguito riportato.

Il Nucleo di Valutazione

1) Richiamato quanto riportato nel Verbale n. I/2019 del 3.12.2019 prosegue l'esame della relazione predisposta dall'Ufficio Controllo di Gestione. Vengono così esaminati e validati i risultati inerenti:

- **Dirigente 2**, obiettivo 3.3 (V Settore), obiettivo 3.4 STRATEGICO e 3.5 (VIII Settore).
- **Dirigente 3**, VII Settore, obiettivi 4.1 STRATEGICO, 4.2, 4.3, 4.4 e 4.5.

In relazione a quanto esposto nel report del Controllo di Gestione, il Nucleo di Valutazione, in particolare:

- per il V Settore, **Dirigente 2**, obiettivo 3.3 prende atto della performance pura (74,41%) e del conseguente scostamento negativo registrato (25,59%), del mancato riscontro alla comunicazione dell'esito della rilevazione avvenuta il 25 settembre scorso e ribadisce la già evidenziata necessità che il Dirigente produca le opportune osservazioni funzionali alla corretta definizione della natura dello scostamento stesso. Sulla base degli elementi a disposizione passa successivamente all'analisi di dettaglio degli scostamenti relativi ai singoli indicatori, riservandosi, per quanto sopra accennato, un'eventuale revisione in sede di successiva seduta:
 - I) Attività 1, indicatore 1 – riconosce una performance parziale pari al 33,33% relativa alla presentazione di 1 progetto sui 3 programmati, confermando la natura endogena dello scostamento;
 - II) Attività 1, indicatore 2 – conferma la natura endogena dello scostamento;
 - III) Attività 2, indicatore 3 – conferma la natura endogena dello scostamento;
 - IV) Attività 3, indicatore 4 – conferma la natura esogena dello scostamento;
 - V) Attività 6, indicatore 9 – non misurabile per il mancato svolgimento dell'attività causa slittamento dell'inaugurazione del teatro. Carenza di presupposti, non concorre alla misurazione della performance ma non incide sulla quota di fondo attribuibile;

VI) Attività 8, indicatori 14 e 15 – conferma la natura endogena dello scostamento;
 VII) Attività 9, indicatore 16 – conferma la natura esogena dello scostamento;
 VIII) Attività 9, indicatore 18 – conferma la natura endogena dello scostamento;
 IX) Attività 10, indicatore 19 – riconosce una performance parziale pari al 25% relativa alla presentazione di 1 rendicontazione sui 4 nei tempi programmati, confermando la natura endogena dello scostamento;

X) Attività 10, indicatore 20 – conferma la natura endogena dello scostamento;

XI) Attività 11, indicatore 21 – non misurabile per il mancato svolgimento dell'attività causa slittamento dell'inaugurazione del teatro. Carenza di presupposti, non concorre alla misurazione della performance ma non incide sulla quota di fondo attribuibile.

Performance attribuita: 78,23%.

- per l' VIII Settore, **Dirigente 2**, obiettivo 3.4 STRATEGICO prende atto della performance pura (29,17%) e del conseguente scostamento negativo registrato (70,83%), del mancato riscontro alla comunicazione dell'esito della rilevazione avvenuta il 25 settembre scorso e ribadisce la necessità di cui sopra. Sulla base degli elementi a disposizione passa successivamente all'analisi di dettaglio degli scostamenti relativi ai singoli indicatori, riservandosi, per quanto sopra accennato, un'eventuale revisione in sede di successiva seduta:

I) Attività 1, indicatori 1-2-3 – non misurabili in quanto nessun soggetto ha aderito al bando. Carenza di presupposti, non concorre alla misurazione della performance ma non incide sulla quota di fondo attribuibile;

II) Attività 2, indicatori 4-5 – conferma provvisoriamente la natura endogena degli scostamenti;

III) Attività 3, indicatore 6 – conferma provvisoriamente la natura endogena dello scostamento;

Performance provvisoria attribuita: 29,17%.

- per l' VIII Settore, **Dirigente 2**, obiettivo 3.5 prende atto della performance pura (76,40%) e del conseguente scostamento negativo registrato (23,60%) del mancato riscontro alla comunicazione dell'esito della rilevazione avvenuta il 25 settembre scorso e ribadisce la necessità di cui sopra. A seguito della correzione di un refuso da parte del funzionario responsabile del controllo di gestione dà atto del nuovo valore della performance pura (68,61%) e del nuovo valore di scostamento registrato (31,39%). Sulla base degli elementi a disposizione passa successivamente all'analisi di dettaglio degli scostamenti relativi ai singoli indicatori, riservandosi, per quanto sopra accennato, un'eventuale revisione in sede di successiva seduta:

I) Attività 1, indicatore 1 – confermata provvisoriamente la natura endogena dello scostamento;

II) Attività 2, indicatore 2 – dà atto che la prima parte del risultato atteso fa riferimento ad un'attività conclusasi nel 2017 e, pertanto, viene stralciata dall'obiettivo in quanto non concorre alla misurazione della performance gestionale, con incidenza sulla quota di fondo attribuibile per la misura corrispondente;

III) Attività 3, indicatore 3 – conferma provvisoriamente la natura endogena dello scostamento;

IV) Attività 4, indicatore 4 – conferma provvisoriamente la natura endogena dello scostamento;

V) Attività 6, indicatore 6 – attività non avviata, conferma natura endogena dello scostamento;

VI) Attività 8-9, indicatori 8 e 9 – non misurabile per attività non avviata, conferma natura esogena dello scostamento

Performance provvisoria attribuita: 83,91%.

- per il VII Settore, **Dirigente 3**, obiettivo 4.1 STRATEGICO, prende atto della performance pura (52,94%) e del conseguente scostamento negativo registrato (47,06%). Sulla base degli elementi a disposizione passa successivamente all'analisi di dettaglio degli scostamenti relativi ai singoli indicatori:
 - I) Attività 2, indicatore 2 – conferma provvisoriamente la misurazione e la natura endogena dello scostamento;
 - II) Attività 3, indicatore 3 – nonostante l'indicatore così formulato non sia misurabile, concorda sul fatto che l'attività sia stata comunque svolta in accordo con la definizione di casistiche meritevoli di particolare attenzione, riconoscendo una performance massima;
 - III) Attività 4, indicatore 4 – nonostante l'indicatore così formulato non sia misurabile, concorda sul fatto che l'attività sia stata comunque svolta in accordo con la definizione di casistiche meritevoli di particolare attenzione, riconoscendo una performance massima;
 - IV) Attività 5, indicatore 7 – non misurabile per assenza di periodi “rossi”. Carenza di presupposti, non concorre alla misurazione della performance ma non incide sulla quota di fondo attribuibile;
 - V) Attività 6, indicatore 8 – nonostante l'indicatore così formulato non sia misurabile per l'assenza di un programma definito, conferma quanto rilevato dall'ufficio controllo di gestione in merito al fatto che l'attività sia stata comunque svolta senza soluzione di continuità rispetto all'anno precedente;
 Performance provvisoria attribuita: 68,42%.
- per il VII Settore, **Dirigente 3**, obiettivo 4.2, prende atto dell'assenza di scostamenti e conferma una performance del 100%.

Alle ore 11:20 la dott.ssa Nebiolo lascia la seduta.

- per il VII Settore, **Dirigente 3**, obiettivo 4.3 prende atto della performance pura (45%) e del conseguente scostamento negativo registrato (55%), prevedendo un ulteriore momento di confronto con il Dirigente per approfondire alcuni aspetti. Sulla base degli elementi a disposizione passa successivamente all'analisi di dettaglio degli scostamenti relativi ai singoli indicatori:
 - I) Attività 1, indicatore 1 – conferma provvisoriamente la natura endogena dello scostamento;
 - II) Attività 2, indicatore 2 – conferma provvisoriamente la natura esogena dello scostamento nella misura del 75%;
 Performance provvisoria attribuita: 75%.
- per il VII Settore, **Dirigente 3**, obiettivo 4.4 prende atto della performance pura (8%) e del conseguente scostamento negativo registrato (92%), prevedendo un ulteriore momento di confronto con il Dirigente per approfondire alcuni aspetti. Sulla base degli elementi a disposizione passa successivamente all'analisi di dettaglio degli scostamenti relativi ai singoli indicatori:
 - I) Attività 1, indicatore 1 - attribuisce provvisoriamente natura esogena dello scostamento nella misura del 50%;
 - II) Attività 2, indicatore 2 - conferma provvisoriamente la natura esogena dello scostamento nella misura del 100%;
 Performance provvisoria attribuita: 84%.

Alle 11:40 il Nucleo di Valutazione interrompe i lavori.

Alle ore 12 la seduta riprende.

- per il VII Settore, **Dirigente 3**, obiettivo 4.5 prende atto della performance pura (50%) e del conseguente scostamento negativo registrato (50%), prevedendo un ulteriore momento di confronto con il Dirigente per approfondire alcuni aspetti. Sulla

base degli elementi a disposizione passa successivamente all'analisi di dettaglio degli scostamenti relativi ai singoli indicatori:

I) Attività 1, indicatore 1 – dà atto che l'attività non è stata svolta per carenza di presupposti, pertanto non concorre alla misurazione della performance ma non incide sulla quota di fondo attribuibile;

II) Attività 2, indicatore 2 - conferma la misurazione dell'indicatore e la natura esogena dello scostamento nella misura del 100%;

III) Attività 3, indicatori 3-4 – in via provvisoria conferma misurazione degli indicatori e definisce endogene per il 100% le cause di scostamento;

IV) Attività 4, indicatore 5 – conferma provvisoriamente la misurazione dell'indicatore e la natura esogena dello scostamento nella misura del 100%.

Performance provvisoria attribuita: 66,67%.

Terminata la seduta il Nucleo si aggiorna alle ore 9 di lunedì 23 dicembre per il prosieguo.

La seduta è sciolta alle ore 12,15

Pier Giorgio **Cabella**, Presidente

Patrizia **Nebiolo**, membro

Marco **Rossi**, membro