CURRICULUM VITAE DI MARCO ROSSI (relativo all'attività svolta nei confronti di enti pubblici)

Marco Rossi (C.F. RSSMRC73T07D969G)

Studio:

16128 Genova - Via Ilva 4/2

Tel. 0108609922 - 3389284109 - Fax 0108609926

Email marco.rossi@pras-consulting.it - marco.rossi@ragioneriapubblica.it

- è *nato* a Genova il 7 dicembre 1973
- è residente in Genova (Corso Torino 15/13)
- ha conseguito nell'anno scolastico 1991/92, presso l'Istituto Tecnico Commerciale "Vittorio Emanuele II"
 il Diploma di Ragioniere e Perito commerciale con la votazione di 60/60
- ha conseguito nell'anno 1997 presso l'Università di Genova la laurea in Economia e Commercio con la votazione di 110/110 e lode discutendo la tesi di ricerca: "Le risorse immateriali nella comunicazione economica in occasione di operazioni sul capitale. Diverse realtà a confronto"
- ha conseguito presso l'Università di Genova, nella sessione di novembre 2000, l'abilitazione all'esercizio della professione di dottore commercialista
- è iscritto all'Ordine dei Dottori Commercialisti della Circoscrizione del Tribunale di Genova
- è iscritto all'Ordine dei Giornalisti Sezione Pubblicisti del Consiglio Regionale della Liguria
- è iscritto ai Registro dei Revisori Contabili istituito presso il Ministero della Giustizia
- è iscritto all'Albo dei Consulenti Tecnici del Tribunale di Genova
- è cultore di ragioneria generale presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Genova
- è *professore a contratto* presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Genova con titolarità di due insegnamenti ufficiali
- è collaboratore del Di.T.E.A. Dipartimento di Tecnica ed Economia delle Aziende (Facoltà di Economia Università di Genova) dal 1997 con interventi didattici sui corsi di Ragioneria Generale ed Analisi e contabilità di costi
- è curatore del sito www.ragioneriapubblica.it
- è stato docente in corsi di formazione rivolti a dipendenti di enti locali in materia di contabilità pubblica, contabilità economica e analitica, controllo di gestione, valutazione e gestione delle risorse umane, revisione contabile, aspetti fiscali ed introduzione dell'euro
- ha collaborato e collabora con alcune strutture che svolgono attività di ricerca, consulenza e formazione, tra cui Centro Studi e Ricerche sulle Autonomie Locali di Savona; Crea (Centro Ricerche in Economia Aziendale) di Pinerolo; Elea di Milano; Ancitel di Roma; Consiel di Firenze; Sspal di Roma; Sspal Liguria; Altea di Feriolo di Baveno; Soges di Torino; Enaip di Roma; CIFDA Sicilia Sardegna; C.IA.C di Ciriè; C.F. Varaldo di Savona; Formel Veneto di Padova; Anciform di Roma; Sspal Veneto Friuli Venezia Giulia; SSPA di Verona; Sspal Piemonte; Ati Polo della Formazione Savona; Themis-Sogea di Genova; Il Sole 24 Ore Formazione; Centro Studi Amministrativi della Marca Trevigiana; ResNovaConsulting s.r.l.; Dipartimento di Economia Aziendale "E. Giannessi" Facoltà di Economia dell'Università di Pisa; Perform; Officine Giuridiche; Sspal Sardegna; DTC PAL srl di Ivrea; Anci-Ifel; Fondazione Promo.Pa
- è membro di *nuclei di valutazione*
- è revisore dei conti di enti locali e di enti pubblici (anche con funzioni di Presidente del Collegio)
- è stato *relatore in convegni* in materia di enti locali

- è stato membro di *commissioni di gara*
- è stato membro di *commissioni di concorso*
- è stato più volte consulente tecnico d'ufficio delle Sezioni I, II, III, VI e IX del Tribunale di Genova su tematiche relative alle valutazioni d'azienda, ai contratti bancari, ad accertamenti contabili, ai brevetti, al ricorso abusivo al credito, ai contratti d'appalto, alle revocatorie fallimentari, alla responsabilità professionale
- è autore delle seguenti pubblicazioni in materia di enti locali:
 - AA.VV., Testo Unico degli enti locali (coordinato da V. Italia), Milano, Giuffrè, 2000
 - F. Fontana M. Rossi, La contabilità generale nell'ente locale, Milano, Giuffrè, 2001
 - F. Fontana M. Rossi, L'introduzione dell'euro negli enti locali, Milano, Giuffrè, 2001
 - F. Fontana M. Rossi, La contabilità analitica nell'ente locale, Milano, Giuffrè, 2003
 - G. Panassidi, A. Accadia, L. Alfidi, A. Giordano, T. Miele, M. Rossi, *La gestione del patrimonio immobiliare degli enti locali*, Milano, Giuffrè, 2003
 - F. Fontana, G. Barberis, L. Canale, M. Delfino, M. Rossi, *Il finanziamento degli investimenti*, Milano, Giuffrè, 2003
 - AA.VV., Il nuovo contratto collettivo del personale 2002-2005, Milano, Giuffrè, 2004
 - F. Fontana, M. Rossi, Le analisi di bilancio nell'ente locale, Milano, Giuffrè, 2004
 - G. Bertoldi, M. Rossi, *I protocolli d'intesa*, in L. Fazzi, G. Bissolo (a cura di), *Costruire l'integrazione sociosanitaria*, Carocci, Roma, 2005
 - F. Fontana, M. Rossi, La rilevazione della customer satisfaction negli enti locali, Halley, 2005
 - F. Fontana, M. Rossi, *Il controllo interno negli enti locali*, Milano, Giuffrè, 2005
 - F. Fontana, M. Rossi, La contabilità integrata, Milano, Giuffrè, 2008
 - AA.VV., Il nuovo contratto collettivo del personale 2006-2009, Milano, Giuffrè, 2009
- ha collaborato e collabora con diverse riviste di rilevante diffusione, tra cui: Guida Agli Enti Locali (Il Sole 24 ore), Guida Al Diritto (Il Sole 24 ore), Guida Normativa (Il Sole 24 ore), La Rivista dei Dottori Commercialisti (Giuffrè), La Settimana Fiscale (Il Sole 24 ore), Edilizia&Territorio (Il Sole 24 ore), Nuova Rassegna (Noccioli), Nuova Giurisprudenza Ligure, Azienditalia (Ipsoa), Comuni d'Italia (Maggioli)
- in particolare per la rivista *Guida agli Enti Locali Il Sole 24 ore*:
 - cura la rubrica fissa quindicinale di approfondimento delle problematiche inerenti la contabilità, il controllo di gestione, la valutazione del personale e la finanza;
 - è autore di numerosi articoli riguardanti (seppure con taglio più analitico e diffuso) gli aspetti considerati nella rubrica stessa;
 - ha curato Dossier di tipo monografico
 - è responsabile della Guida Pratica mensile in materia di contabilità e bilancio
- risponde in qualità di esperto ai quesiti dei lettori per Guida Agli Enti Locali (Il Sole 24 Ore), La Settimana Fiscale (Il Sole 24 Ore) – www.24orefrizzera.it -, Nuova Rassegna;
- ha svolto e svolge attività di consulenza a favore di enti pubblici in particolare in materia di:
 - contabilità finanziaria, economica ed analitica;
 - sistemi di programmazione e controllo;
 - aspetti fiscali;
 - gestione delle risorse umane;
 - organizzazione;
 - revisione;

- strumenti finanziari.

Marco Rossi

PRINCIPALI INCARICHI DI FORMAZIONE ASSUNTI DA MARCO ROSSI

- Gennaio-Febbraio 1998: Corso "Informazione, comunicazione e direzione", rivolto al personale (dirigenziale e non) con responsabilità di struttura del Comune di Savona (sede corso Savona) – organizzato dal Comune di Savona – 3 giorni
- Gennaio 2000: Corso avente ad oggetto il controllo di gestione negli enti locali, rivolto al personale dei comuni e della Comunità Montana della Val Pellice (sede corso Torre Pellice) – organizzato dal Crea (Centro di Ricerche Economico Aziendali) di Pinerolo – 1 giorno
- Maggio 2000: Responsabile d'aula nell'ambito del Corso denominato "Merlind" rivolto a Segretari Comunali (organizzato dalla Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale – sede corso Avigliana) – organizzato dalla SSPAL – 2 giorni
- Giugno 2000: Corso di formazione per l'attribuzione della qualifica di Direttore Amministrativo scolastico, rivolto ai Segretari Amministrativi del vicentino (sede corso Schio) – organizzato dalla ELEA S.p.A. di Milano – 2 giorni
- Dicembre 2000: Corso di formazione "*L'erogazione della spesa pubblica*" rivolto al personale del Comune di Brindisi (sede corso Brindisi) organizzato dall'Ancitel di Roma 1 giorno
- Gennaio 2001: Corso di formazione "La contabilità generale dell'ente locale" rivolto al personale del servizio economico-finanziario dei Comuni di Alassio, Cairo Montenotte, Albisola, Cengio, Altare, Carcare (sede corso Cairo Montenotte) – organizzato dal Centro Studi sulle Autonomie Locali di Savona – 2 giorni
- Aprile 2001: Corso di formazione "La contabilità economico-patrimoniale nell'ente locale" rivolto al personale del Comune di Novi Ligure (sede corso Novi Ligure) - organizzato dal Centro Studi sulle Autonomie Locali di Savona – 3 giorni
- Maggio 2001: Seminario "Dalla contabilità finanziaria alla contabilità economica, attraverso il prospetto di conciliazione" svolto ed organizzato dalla Provincia di Verona – 1 giorno
- Giugno 2001: Seminario "Il rendiconto consuntivo degli enti locall" tenuto presso il Comune di Savona organizzato dal Centro Studi sulle Autonomie Locali di Savona – 1 giorno
- Giugno 2001: Seminario "Il rendiconto consuntivo degli enti locall" tenuto presso il Comune di Elmas (Cagliari) - organizzato dal Centro Studi sulle Autonomie Locali di Savona – 1 giorno
- Ottobre 2001: Seminario "*Il bilancio degli enti pubblici: gli effetti dell'introduzione dell'euro*", Elmas (Cagliari) organizzato dal CIFDA Sicilia Sardegna di Elmas (Cagliari) 1 giorno
- Novembre 2001: Seminario "Le novità dell'euro" rivolto al personale con responsabilità di struttura del Comune di Grosseto organizzato dalla Consiel S.p.A. 2 giorni
- Novembre 2001: Seminario "*L'introduzione della contabilità economica negli enti locall*" svolto ed organizzato dalla Provincia di Verona 3 giorni
- Novembre 2001: Seminario "Le novità dell'euro" rivolto al personale del Comune di Venezia organizzato dalla Consiel S.p.A. 1 giorno
- Dicembre 2001: Seminario "La contabilità economico-patrimoniale in euro" tenuto presso la sede di Firenze della Consiel S.p.A.- 1 giorno
- Febbraio-marzo 2002: Corso di formazione su "L'immagine dell'ente locale" rivolto ai dipendenti della Provincia di Verona ed organizzato dallo stesso ente con il finanziamento del FSR 3 giorni
- Febbraio-marzo 2002: Corso di formazione su "*L'attività di segreteria*" rivolto ai dipendenti della Provincia di Verona ed organizzato dallo stesso ente con il finanziamento del FSR 1 giorno
- Marzo 2002: Seminario "La contabilità economica negli enti locali: risposte a quesiti" svolto ed organizzato dalla Provincia di Verona – 3 giorni
- Aprile-maggio 2002: Seminario "Corso di base su contabilità economica e prospetto di conciliazione" organizzato dal Centro Studi sulle Autonomie Locali di Savona 2 giorni
- Giugno 2002: Seminario "Il prospetto di conciliazione" organizzato dal Centro Studi sulle Autonomie

Locali di Savona, tenuto a Garessio e rivolto al personale dei Comuni di Briga Alta, Alto, Caprauna, Priero, Nucetto, Priola, Lesegno, Ormea, Vicoforte, Garessio, Ceva e delle Comunità Montane delle Valli Monregalesi e delle Valli Mongia, Cevetta e Langa Cebana – 1 giorno

- Ottobre 2002: Seminario "Documenti di programmazione economico-finanziaria: formazione e gestione", tenuto a Finale Ligure ed organizzato dal Centro Studi sulle Autonomie Locali di Savona 2 giorni
- Ottobre-novembre 2002: Corso di formazione "Tecniche della comunicazione" rivolto agli agenti di polizia municipale dei comuni della Provincia di Savona ed organizzato dal Centro di Formazione "Varaldo" (istituito presso la Provincia di Savona) – 11 edizioni
- Ottobre 2002: Convegno "La gestione del patrimonio immobiliare degli enti locall", tenuto ad Albenga ed organizzato dal Centro Studi sulle Autonomie Locali di Savona
- Ottobre 2002: Corso di formazione: "L'attività di revisione contabile nelle istituzioni scolastiche" rivolto ai dirigenti ed ai direttori dei servizi generali amministrativi di 10 scuole del ponente genovese 1 giorno
- Febbraio 2003: Seminario "Le novità della legge finanziaria 2003 per gli enti locall", tenuto ad Elmas (Cagliari) ed organizzato dal Centro Studi sulle Autonomie Locali di Savona 1 giorno
- Marzo 2003: Convegno "Le novità della legge finanziaria 2003", tenuto a Savona ed organizzato dal Centro Studi sulle Autonomie Locali di Savona – 1 giorno
- Marzo 2003: Seminario "La contabilità analitica", tenuto a Torino, rivolto al personale della Regione
 Piemonte ed organizzato dall'ATI Enaip Soges 2 giorni
- Aprile 2003: Corso di formazione "La gestione del PEG", tenuto a Ciriè (TO), rivolto al personale del Comune di Ciriè ed organizzato dal locale centro di formazione C.IA.C – 2 giorni
- Giugno 2003: Corso di formazione "La gestione e la valutazione dei collaboratori", tenuto a Genova e Spotorno (SV), organizzato dalla SSPAL e rivolto ai Segretari Comunali – 2 giorni
- Giugno 2003: Corso di formazione "La contabilità degli enti locall", tenuto a Vado Ligure (SV), rivolto al personale del Comune con responsabilità di struttura ed organizzato dal Centro Studi sulle Autonomie Locali di Savona – 2 giorni
- Luglio 2003: Corso di formazione "*La contabilità economica alla luce del Testo Unico e della finanziaria 2003*", tenuto a Imperia, organizzato dalla SSPAL e rivolto ai Segretari Comunali 1 giorno
- Luglio 2003: Seminario "*La contabilità analitica*", tenuto a Torino, rivolto al personale della Regione Piemonte ed organizzato dall'ATI Enaip Soges 1 giorno
- Luglio 2003: Seminario "*La contabilità unificata*", tenuto a Torino, rivolto al personale della Regione Piemonte ed organizzato dalla Soges 1 giorno
- Ottobre 2003: Seminario "La gestione del patrimonio immobiliare degli enti locall" svolto ed organizzato dalla Provincia di Verona – 1 giorno
- Novembre 2003: Seminario "Il bilancio di previsione 2004", tenuto a Torino ed organizzato dall'Anciform

 1 giorno
- Novembre 2003: Seminario "*Il bilancio di previsione 2004*', tenuto a Genova ed organizzato dall'Anciform 1 giorno
- Novembre 2003: Corso di formazione "Il controllo di gestione e la contabilità analitica", tenuto a Caraglio (CN) – 4 giorni
- Gennaio 2004: Corso di formazione "Il controllo di gestione e la contabilità analitica", rivolto ai dipendenti del Comune di Rapallo ed organizzato dallo stesso ente – 2 giorni
- Febbraio 2004: Seminario "*Il bilancio di previsione 2004 dopo la legge finanziaria*", tenuto a Roma ed organizzato dall'Anciform 1 giorno
- Febbraio 2004: Seminario "*Il bilancio di previsione 2004 dopo la legge finanziaria*", tenuto a Torino ed organizzato dall'Anciform 1 giorno
- Marzo 2004: Corso di formazione "*Il controllo di gestione ed il project management nelle istituzioni scolastiche*", tenuto a Novara ed organizzato da Altea 1 giorno

- Marzo 2004: Seminario "La gestione del personale nell'anno 2004", tenuto a Ortacesus (CA) ed organizzato dal Centro Studi sulle Autonomie Locali di Savona – 1 giorno
- Aprile 2004: Seminario "Il rendiconto della gestione e i nuovi principi contabill", tenuto a Roma ed organizzato da FormAutonomie – 1 giorno
- Aprile 2004: Seminario "Il rendiconto della gestione e i nuovi principi contabill", tenuto a Firenze ed organizzato da FormAutonomie – 1 giorno
- Aprile 2004: Seminario "Il rendiconto della gestione e i nuovi principi contabill", tenuto a Genova ed organizzato da FormAutonomie – 1 giorno
- Maggio 2004: Corso di formazione "Gli enti locali e il nuovo diritto societario", tenuto a Verona ed organizzato dalla Sspal Veneto – Friuli Venezia Giulia – 2 giorni
- Maggio 2004: Corso di formazione "Gli enti locali e il nuovo diritto societario", tenuto a Savona ed organizzato dal Centro Studi sulle Autonomie Locali di Savona – 2 giorni
- Ottobre 2004: Corso di formazione "Gli enti locali e il nuovo diritto societario", tenuto a Venezia ed organizzato dalla Sspal Veneto – Friuli Venezia Giulia – 1 giorno
- Ottobre 2004: Corso di formazione "Il raccordo tra contabilità finanziaria e contabilità economica", tenuto a Sinnai (CA) ed organizzato dal Centro Studi sulle Autonomie Locali di Savona – 2 giorni
- Ottobre 2004: Corso di formazione "La gestione e la valutazione dei collaboratori", tenuto a Genova, organizzato dalla SSPAL Liguria e rivolto ai Segretari Comunali – 1 giorno
- Novembre 2004: Seminario "*Il bilancio di previsione 2005*", tenuto a Genova ed organizzato da Formautonomie 1 giorno
- Novembre 2004: Seminario "Le analisi di bilancio nell'ente locale", tenuto a Verona ed organizzato dalla SSPA – 2 giorno
- Novembre 2004: Seminario "*Il bilancio di previsione 2005*", tenuto a Torino ed organizzato da Formautonomie 1 giorno
- Novembre 2004: Corso di formazione "Il controllo di gestione: dall'approccio tradizionale all'approccio informatico", tenuto a Vercelli, organizzato dalla SSPAL Piemonte e rivolto ai Segretari Comunali 1 giorno
- Novembre 2004: Seminario "*Il bilancio di previsione 2005*", tenuto a Milano ed organizzato da Formautonomie 1 giorno
- Novembre 2004: Corso di formazione "Il controllo di gestione: dall'approccio tradizionale all'approccio informatico", tenuto a Chivasso, organizzato dalla SSPAL Piemonte e rivolto ai Segretari Comunali 1 giorno
- Novembre 2004: Corso di formazione "Il controllo di gestione: dall'approccio tradizionale all'approccio informatico", tenuto a Genova, organizzato dalla SSPAL Liguria e rivolto ai Segretari Comunali 2 giorni
- Dicembre 2004: Corso di formazione "Il controllo di gestione: dall'approccio tradizionale all'approccio informatico", tenuto a Cuneo, organizzato dalla SSPAL Piemonte e rivolto ai Segretari Comunali 1 giorno
- Giugno Dicembre: Corso di formazione "La direzione dell'ente locale", organizzato dal Comune di Santa Margherita Ligure e rivolto ai dipendenti responsabili di struttura – 10 giorni
- Febbraio 2005: Seminario "*Le novità della legge finanziaria 2005*", tenuto a Genova ed organizzato da Formautonomie 1 giorno
- Aprile 2005: Corso di formazione "Il peg come strumento direzionale", organizzato dal Comune di Portovenere (SP) e rivolto ai dipendenti – 2 giorni
- Maggio 2005: Seminario "La redazione del rendiconto 2004 e le criticità gestionali 2005", tenuto a Milano ed organizzato da Formautonomie – 1 giorno
- Maggio 2005: Seminario "La redazione del rendiconto 2004 e le criticità gestionali 2005", tenuto a Roma ed organizzato da Formautonomie – 1 giorno

- Maggio 2005: Seminario "*La redazione del rendiconto 2004 e le criticità gestionali 2005*", tenuto a Firenze ed organizzato da Formautonomie 1 giorno
- Maggio 2005: Seminario "La redazione del referto del controllo per la Corte dei Conti", tenuto a Firenze ed organizzato da Formautonomie – 1 giorno
- Giugno 2005: Seminario "La redazione del referto del controllo per la Corte dei Contl", tenuto a Torino ed organizzato da Formautonomie – 1 giorno
- Luglio 2005: Seminario "L'autonomia finanziaria e contabile degli enti locali ed il sistema dei controlli", tenuto a Pisa ed organizzato da Formautonomie – 1 giorno
- Luglio 2005: Seminario "L'autonomia finanziaria e contabile degli enti locali ed il sistema dei controlli", tenuto a Genova ed organizzato da Formautonomie – 1 giorno
- Luglio 2005: Seminario "L'autonomia finanziaria e contabile degli enti locali ed il sistema dei controlli", tenuto a Farigliano (CN) ed organizzato da Formautonomie 1 giorno
- Settembre 2005: Seminario "L'autonomia finanziaria e contabile degli enti locali ed il sistema dei controlli", tenuto a Bologna ed organizzato da Formautonomie – 1 giorno
- Settembre 2005: Convegno Nazionale Servizi alla Persona "*Presentazione del Caso ASSB di Bolzano"*, tenuto a Riccione ed organizzato da Euro-pa 1 giorno
- Settembre 2005: Seminario "Il Patto di stabilità", tenuto ad Albenga (Sv) ed organizzato dall'Ati Polo della Formazione Provincia di Savona – 1 giorno
- Settembre 2005: Seminario "Programmazione e gestione dell'ente locale: vincoli e limiti ai provvedimenti finanziari", tenuto a Carcare (Sv) ed organizzato dall'Ati Polo della Formazione Provincia di Savona 1 giorno
- Ottobre 2005: Seminario "*Il Patto di stabilità*", tenuto Savona ed organizzato dall'Ati Polo della Formazione Provincia di Savona 1 giorno
- Ottobre 2005: Seminario "L'autonomia finanziaria e contabile degli enti locali ed il sistema dei controlli", tenuto a Grosseto ed organizzato da Formautonomie – 1 giorno
- Ottobre 2005: Seminario "L'autonomia finanziaria e contabile degli enti locali ed il sistema dei controlli", tenuto ad Alessandria ed organizzato da Formautonomie – 1 giorno
- Ottobre 2005: Seminario "*Programmazione e gestione dell'ente locale: vincoli e limiti ai provvedimenti finanziari*", tenuto a Savona ed organizzato dall'Ati Polo della Formazione Provincia di Savona 1 giorno
- Ottobre 2005: Seminario "L'autonomia finanziaria e contabile degli enti locali ed il sistema dei controlli", tenuto a Como ed organizzato da Formautonomie – 1 giorno
- Ottobre 2005: Seminario "Il bilancio di previsione 2006", tenuto a Pisa ed organizzato da Formautonomie
 1 giorno
- Novembre 2005: Seminario "*Il bilancio di previsione 2006*", tenuto a Milano ed organizzato da Formautonomie 1 giorno
- Dicembre 2005: Seminario "Le fonti di finanziamento della P.A. e la finanza di progetto", tenuto a Genova ed organizzato da Themis-Sogea – 1 giorno
- Gennaio 2006: Seminario "La Legge Finanziaria 2006", tenuto ad Imperia ed organizzato dalla Provincia di Imperia – 1 giorno
- Febbraio 2006: Seminario "La legge finanziaria 2006", tenuto a Roma ed organizzato da Formautonomie
 1 giorno
- Febbraio 2006: Seminario "*Le novità della legge finanziaria 2006 per gli enti locall*", tenuto a Milano ed organizzato da Il Sole 24 Ore 1 giorno
- Marzo 2006: Seminario "Il bilancio 2006 alla luce della Finanziaria", tenuto a Preganziol (Tv) ed organizzato dal Centro Studi Amministrativi della Marca Trevigiana – 1 giorno
- Maggio 2006: Seminario "*Il conto consuntivo 2005*", tenuto a Genova ed organizzato da Themis − 1 giorno

- Maggio 2006: Seminario "Il management delle risorse umané", tenuto a Udine ed organizzato dalla Sspal Veneto – Friuli Venezia Giulia – 1 giorno
- Giugno 2006: Seminario "Il trattamento economico del personale", tenuto a Verona ed organizzato dalla Sspal Veneto – Friuli Venezia Giulia – 1 giorno
- Giugno 2006: Seminario "Il trattamento economico del personale" tenuto presso il Comune di Savona organizzato dal Centro Studi sulle Autonomie Locali di Savona – 1 giorno
- Ottobre 2006: Seminario "Il bilancio 2007 alla luce della proposta di Legge Finanziaria", tenuto a Preganziol (Tv) ed organizzato dal Centro Studi Amministrativi della Marca Trevigiana – 1 giorno
- Novembre 2006: Seminario "*Le novità della Finanziaria 2007*", tenuto a Milano ed organizzato da Formautonomie 1 giorno
- Novembre 2006: Seminario "Il bilancio della provincia", tenuto a Genova ed organizzato da Themis –
 2giorno
- Novembre 2006: Seminario "*Le novità della Finanziaria 2007*", tenuto a Roma ed organizzato da Formautonomie 1 giorno
- Novembre 2006: Corso "Formazione gestionale economico-finanziaria", tenuto a Genova, organizzato da Themis e rivolto ai dipendenti della Provincia di Genova – 3 giorni
- Novembre 2006: Seminario "Legge Finanziaria 2007", tenuto a Preganziol (Tv) ed organizzato dal Centro Studi Amministrativi della Marca Trevigiana – 1 giorno
- Novembre 2006: Corso "L'activity based costing nell'ente locale", tenuto a Genova, organizzato da Themis e rivolto ai dipendenti del Comune di Genova – 3 giorni
- Dicembre 2006: Corso "Il nuovo sistema contabile e direzionale delle Camere di Commercio", tenuto a Genova, organizzato da Themis e rivolto ai dipendenti della Camera di Commercio di Genova – 1 giorno
- Gennaio 2007: Seminario "La Legge Finanziaria 2007", tenuto ad Imperia ed organizzato dalla Provincia di Imperia – 1 giorno
- Febbraio 2007: Corso di formazione "*Il controllo direzionale e la contabilità analitica*", organizzato da ResNovaConsulting s.r.l. ,tenuto a Genova e rivolto ai dipendenti dell'A.R.S.S.U. 3 giorni
- Febbraio 2007: Intervento al Master Post-Laurea organizzato dall'Università di Pisa (Facoltà di Economia

 Dipartimento di Economia Aziendale) "Auditing e Controllo Interno" in materia di contabilità analitica
 negli enti locali 1 giorno
- Marzo 2007: Seminario "*La Legge Finanziaria 2007*" svolto a Teramo ed organizzato dalla Provincia di Teramo con la collaborazione de "Il Sole 24 ore" 1 giorno
- Maggio 2007: Interventi al "Master in Gestione aziendale nel settore agro-industriale" organizzato dall'Associazione Industriali di Imperia in materia di sistemi di controllo nelle imprese – 2 giorni
- Maggio 2007: Corso di formazione a Sanremo su "La contabilità analitica" nell'ambito del Progetto Controvento organizzato dalla Regione Liguria e gestito da ASF

 – 2 giorni
- Ottobre 2007: Seminario "Il bilancio 2008 alla luce della proposta di Legge Finanziaria", tenuto a Preganziol (Tv) ed organizzato dal Centro Studi Amministrativi della Marca Trevigiana – 1 giorno
- Novembre 2007: Seminario "Gli agenti contabili", tenuto a Bassano del Grappa (Vi) ed organizzato dal Centro Studi sulle Autonomie Locali di Savona – 1 giorno
- Gennaio 2008: Seminario "Le novità della Finanziaria 2008", tenuto a Tivoli (RM) ed organizzato da Officine Giuridiche – 1 giorno
- Dicembre/Gennaio 2008: Corso "Le società partecipate degli enti local!", tenuto a Genova, organizzato da Themis e rivolto ai dipendenti della Provincia di Genova – 3 giorni
- Febbraio 2008: Seminario "*Le novità della Finanziaria 2008"*, tenuto a Sassari ed organizzato dalla Sspal Sardegna 1 giorno
- Febbraio 2008: Seminario "*Le novità della Finanziaria 2008"*, tenuto a Oristano ed organizzato dalla Sspal Sardegna 1 giorno

- Febbraio 2008: Seminario "*Le novità della Finanziaria 2008"*, tenuto a Cagliari ed organizzato dalla Sspal Sardegna 1 giorno
- Marzo 2008: Corso di formazione "I sistemi di monitoraggio nella PA", tenuto a Genova ed organizzato da ASF – 2 giorni
- Marzo 2008: Corso di formazione "Il sistema di controllo interno", tenuto a Sestri Levante e rivolto ai dipendenti del Comune – 2 giorno
- Aprile 2008: Corso di formazione "*La gestione del bilancio"*, tenuto a Porto Venere e rivolto ai dipendenti del Comune − 1 giorno
- Aprile 2008: Intervento al Master Post-Laurea organizzato dall'Università di Pisa (Facoltà di Economia –
 Dipartimento di Economia Aziendale) "Auditing e Controllo Interno" in materia di contabilità analitica
 negli enti locali 1 giorno
- Aprile 2008: Seminario "Ascesa e declino delle società partecipate dagli enti locali" organizzato dal Centro Studi sulle Autonomie Locali di Savona – 1 giorno
- Giugno 2008: Seminario "Agenti contabili: adempimenti e responsabilità" organizzato DTC PAL srl Ivrea
 1 giorno
- Luglio 2008: Seminario "La gestione ed il controllo delle società partecipate dagli enti locali" organizzato in house dal Comune di Savona – 2 giorni
- Settembre 2008: Seminario "Agenti contabili: adempimenti e responsabilità" organizzato DTC PAL srl
 Ivrea a Savigliano 1 giorno
- Settembre 2008: Seminario "La manovra triennale 2009/2011" organizzato DTC PAL srl Ivrea a Volpiano
 1 giorno
- Ottobre 2008: Seminario "Il rendiconto della gestione" organizzato dal Comune di Sestri Levante 1 giorno
- Ottobre 2008: Seminario "L'analisi del rendiconto" organizzato dal Comune di Sestri Levante 1 giorno
- Novembre 2008: Seminario "Gli agenti contabili" organizzato dal Centro Studi sulle Autonomie Locali di Savona 1 giorno
- Dicembre 2008: Intervento al Master Post-Laurea organizzato dall'Università di Pisa (Facoltà di Economia
 Dipartimento di Economia Aziendale) "Auditing e Controllo Interno" in materia di contabilità analitica negli enti locali 1 giorno
- Dicembre 2008: Seminario "Elementi di base di contabilità degli enti locali" organizzato da Anci Ifel (2 edizioni) 6 giornate
- Febbraio 2009: Corso di formazione "La revisione economico-finanziaria negli enti locali" organizzato dalla DTCPAL 2 giornate
- Febbraio 2009: Corso di formazione "La gestione ed il rendiconto degli enti locali" organizzato dalla SSPAL Piemonte 2 giornate
- Marzo 2009: Seminario "Le novità della Finanziaria 2009", tenuto a Cagliari ed organizzato dalla Sspal Sardegna – 1 giorno
- Marzo 2009: Seminario "Le novità della Finanziaria 2009", tenuto ad Oristano ed organizzato dalla Sspal Sardegna – 1 giorno
- Marzo 2009: Seminario "Le novità della Finanziaria 2009", tenuto Sassari ed organizzato dalla Sspal Sardegna – 1 giorno
- Giugno 2009: Seminario "Agenti contabili: adempimenti e responsabilità" organizzato da DTC PAL srl Ivrea a Galliate – 1 giorno
- Settembre 2009: Seminario "Il controllo di gestione e la valutazione del personale alla luce del DDL Brunetta" organizzato da Promo.Pa a Sassari 1 giorno
- Settembre 2009: Seminario "Le recenti novità in materia economico-finanziaria" organizzato da DTC PAL srl Ivrea a Ivrea e Savigliano – 2 giorni

- Novembre 2009: Seminario "Le società partecipate dagli enti locali: novità normative e controllo", tenuto a Roma ed organizzato dalla Sspal Lazio 2 giorni
- Novembre 2009: Seminario "Novità in materia di società partecipate" organizzato dal Centro Studi sulle Autonomie Locali di Savona 1 giorno
- Gennaio 2010: Seminario "Novità in materia di servizi pubblici locali" organizzato dal Centro Studi sulle Autonomie Locali di Savona 1 giorno
- Gennaio 2010: Seminario "Le società partecipate dagli enti locali" organizzato dall'Odcec di Tortona e dal Comune di Tortona – 1 giorno

PRINCIPALI ARTICOLI SCRITTI DA MARCO ROSSI

GUIDA AGLI ENTI LOCALI - IL SOLE 24 ORE:

- "Contabilità economica: regole semplificate se l'acquisto riguarda beni di modico valore", in Guida agli Enti Locali, n. 43 (2002)
- "Pregi e difetti della contabilità analitica: gli enti alla ricerca della gestione efficiente", in *Guida agli Enti Locali*, n. 7 (2003) [con F. Fontana]
- "Segretari comunali: manuale di istruzioni per attribuire l'indennità annua di risultato", in *Guida agli Enti Locali*, n. 11 (2003) [con F. Fontana]
- "Finanza e gestione, la via del cambiamento", in *Guida agli Enti Locali*, n. 22 (2003) [con F. Fontana]
- "Contabilità analitica e verifica dei costi: un modello innovativo per la gestione", in Guida agli Enti Locali, n. 23 (2003) [con F. Fontana]
- "Vantaggi e opportunità della partita doppia", in Guida agli Enti Locali, n. 24 (2003) [con F. Fontana]
- "Inesigibilità e fondo svalutazione crediti", in *Guida agli Enti Locali*, n. 26 (2003) [con F. Fontana]
- "Controlli-guida per una gestione efficiente", in *Guida agli Enti Locali*, n. 28 (2003) [con F. Fontana]
- "Controllo di gestione e variazione del Peg: un jolly nel regolamento di contabilità", in *Guida agli Enti Locali*, n. 29 (2003) [con L. Falduto]
- "I principi cardine del bilancio locale", in *Guida agli Enti Locali*, n. 30 (2003) [con F. Fontana]
- "Gli esami non finiscono mai", inserito nel Dossier relativo alla "Valutazione del personale" in *Guida agli Enti Locali*, n. 31 (2003) [con F. Fontana]
- "Manager alla prova dei fatti", inserito nel Dossier relativo alla "Valutazione del personale" in Guida agli Enti Locali, n. 31 (2003) [con F. Fontana]
- "Segretari, sistema doppio", inserito nel Dossier relativo alla "Valutazione del personale" in Guida agli Enti Locali, n. 31 (2003) [con F. Fontana]
- "Una variabile per il direttore", inserito nel Dossier relativo alla "Valutazione del personale" in *Guida agli Enti Locali*, n. 31 (2003) [con F. Fontana]
- "Progetti innovativi cercasi", inserito nel Dossier relativo alla "Valutazione del personale" in Guida agli Enti Locali, n. 31 (2003) [con F. Fontana]
- "La carta del potenziale", inserito nel Dossier relativo alla "Valutazione del personale" in *Guida agli Enti Locali*, n. 31 (2003) [con F. Fontana]
- "Uno strumento dimezzato", inserito nel Dossier relativo alla "Valutazione del personale" in *Guida agli Enti Locali*, n. 31 (2003) [con F. Fontana]
- "Conciliazione e arbitrato, via libera all'intesa per l'impugnazione delle sanzioni disciplinari", in *Guida agli Enti Locali*, n. 36 (2003) [con A. Iannello]
- "La contabilizzazione dei ricavi pluriennali", in Guida agli Enti Locali, n. 37 (2003) [con F. Fontana]
- "La valutazione dei dirigenti è il tipo di verifica più esteso", in *Guida agli Enti Locali*, n. 37 (2003) [con F. Fontana]
- "Immobili pubblici dalla gestione al mercato", in *Guida agli Enti Locali*, n. 40 (2003) [con F. Fontana]
- "La rilevanza delle partecipazioni societarie", in *Guida agli Enti Locali*, n. 41 (2003) [con F. Fontana]
- "Dall'evoluzione dei sistemi di calcolo la via alla gestione in piena efficienza", in Guida agli Enti Locali, n. 42 (2003) [con F. Fontana]
- "Assunzioni, concorsi e riserva di posti: per le amministrazioni il rebus degli ex militari", in Guida agli Enti Locali, n. 44 (2003) [con A. Iannello]

- Supporti informativi e controllo di gestione", in *Guida agli Enti Locali*, n. 45 (2003) [con F. Fontana]
- "Immobili, la via della cartolarizzazione", in *Guida agli Enti Locali*, n. 48 (2003) [con F. Fontana]
- "Contabilità economica e bilancio dell'Ente: guida alle integrazioni di fine esercizio", in Guida agli Enti Locali, n. 49 (2003) [con F. Fontana]
- "I vantaggi dell'ammortamento indiretto", in Guida agli Enti Locali, n. 50 (2003) [con F. Fontana]
- "Un tesoro trascurato da valorizzare", inserito nel Dossier relativo alla "Gestione del patrimonio immobiliare" in *Guida agli Enti Locali*, n. 50 (2003) [con F. Fontana e G. Panassidi]
- "Le mosse per scegliere bene", inserito nel Dossier relativo alla "Gestione del patrimonio immobiliare" in *Guida agli Enti Locali*, n. 50 (2003) [con F. Fontana]
- "La carta del project financing", inserito nel Dossier relativo alla "Gestione del patrimonio immobiliare" in *Guida agli Enti Locali*, n. 50 (2003) [con F. Fontana]
- "Iva, istruzioni per l'uso", inserito nel Dossier relativo alla "Gestione del patrimonio immobiliare" in *Guida agli Enti Locali*, n. 50 (2003) [con F. Fontana]
- "Il debito che finanzia gli investimenti", in *Guida agli Enti Locali*, n. 3 (2004) [con F. Fontana]
- "Dismissioni, scudo all'equilibrio dei conti", in Guida agli Enti Locali, n. 3 (2004) [con F. Fontana]
- "Segretari, guida alla retribuzione di posizione tra metodo di valutazione e risorse disponibili", in Guida agli Enti Locali, n. 5 (2004) [con F. Fontana]
- La guida contabile per la gestione efficiente", in *Guida agli Enti Locali*, n. 6 (2004) [con F. Fontana]
- "Un modello che mette ordine nelle scritture", in *Guida agli Enti Locali*, n. 6 (2004) [con F. Fontana]
- La rilevazione delle operazioni di esercizio", in *Guida agli Enti Locali*, n. 6 (2004) [con F. Fontana]
- "Le rettifiche patrimoniali e l'assestamento", in *Guida agli Enti Locali*, n. 6 (2004) [con F. Fontana]
- "Consuntivo, una lente puntata sui risultati", in Guida agli Enti Locali, n. 6 (2004) [con F. Fontana]
- "Effetto Ires sulle minori entrate degli enti", in *Guida agli Enti Locali*, n. 8 (2004) [con F. Fontana]
- "Il piano esecutivo strumento direzionale", in *Guida agli Enti Locali*, n. 10 (2004) [con F. Fontana]
- "Scelte organizzative e attività di controllo", in *Guida agli Enti Locali*, n. 10 (2004) [con F. Fontana]
- "Il sistema degli indicatori di risultato", in *Guida agli Enti Locali*, n. 10 (2004) [con F. Fontana]
- "Controllo di gestione: la scelta del modello", in *Guida agli Enti Locali*, n. 11 (2004) [con F. Fontana]
- "Rinvio dei bilanci, la logica dell'adempimento affonda ogni funzione di programmazione", in Guida agli Enti Locali, n. 12 (2004) [con F. Fontana]
- "Gestione, giochi d'equilibrio", inserito nel Dossier relativo a "La contabilità analitica" in *Guida agli Enti Locali*, n. 13 (2004) [con F. Fontana]
- "Modelli a misura di ente", inserito nel Dossier relativo a "La contabilità analitica" in *Guida agli Enti Locali*, n. 13 (2004) [con F. Fontana]
- "Un «formato» tradizionale", inserito nel Dossier relativo a "La contabilità analitica" in *Guida agli Enti Locali*, n. 13 (2004) [con F. Fontana]
- "Attività, sistema innovativo", inserito nel Dossier relativo a "La contabilità analitica" in Guida agli Enti Locali, n. 13 (2004) [con F. Fontana]
- "Integrazione, la terza via", inserito nel Dossier relativo a "La contabilità analitica" in *Guida agli Enti Locali*, n. 13 (2004) [con F. Fontana]
- "Il conto del patrimonio dell'Ente locale e la gestione delle posizioni debitorie", in Guida agli Enti Locali,
 n. 13 (2004) [con F. Fontana]
- "I tre cardini della gestione", inserito nel Dossier relativo a "La contabilità analitica" in *Guida agli Enti Locali*, n. 14 (2004) [con F. Fontana]

- "Conti alla mano per decidere", inserito nel Dossier relativo a "La contabilità analitica" in Guida agli Enti Locali, n. 14 (2004) [con F. Fontana]
- Locali, n. 14 (2004) [con F. Fontana]
- "Enti tra programmi e controlli", inserito nel Dossier relativo a "La contabilità analitica" in *Guida agli Enti Locali*, n. 14 (2004) [con F. Fontana]
- "Il valore aggiunto delle sponsorizzazioni", in *Guida agli Enti Locali*, n. 15 (2004) [con F. Fontana]
- "Un modello innovativo per la contabilità", in *Guida agli Enti Locali*, n. 18 (2004) [con F. Fontana]
- "Entrate, la classificazione operativa", in *Guida agli Enti Locali*, n. 18 (2004) [con F. Fontana]
- Spese, il governo dei passaggi critici", in *Guida agli Enti Locali*, n. 18 (2004) [con F. Fontana]
- "Il controllo che valorizza le risorse", in *Guida agli Enti Locali*, n. 19 (2004) [con F. Fontana]
- "I nuovi principi per gli Enti Locali", in *Guida agli Enti Locali*, n. 20 (2004) [con F. Fontana]
- "Enti, il controllo attraverso due modelli", in Guida agli Enti Locali, n. 22 (2004) [con F. Fontana]
- "Perfezionata la tecnica informativa per il monitoraggio dei costi", in *Guida agli Enti Locali*, n. 22 (2004) [con F. Fontana]
- "Qualità dei servizi, la carta dell'incentivo", in *Guida agli Enti Locali*, n. 23 (2004) [con F. Fontana]
- "I percorsi selettivi che premiano l'efficienza", in Guida agli Enti Locali, n. 23 (2004) [con L. Falduto, F. Fontana e M. Panté]
- Il sistema di valutazione per pilotare l'Ente", in *Guida agli Enti Locali*, n. 23 (2004) [con F. Fontana]
- "Obiettivi gestionali nel mirino dei controlli", in *Guida agli Enti Locali*, n. 23 (2004) [con F. Fontana]
- "Il ruolo del riaccertamento dei residui", in *Guida agli Enti Locali*, n. 25 (2004) [con F. Fontana]
- "Festività, domeniche, compensi aggiuntivi: tutti i passaggi per risolvere il contenzioso", in Guida agli Enti Locali, n. 28 (2004) [con A. Iannello]
- "Cambi di rotta e limiti di spesa: sempre meno spazio all'autonomia", in Guida agli Enti Locali, n. 30
 (2004) [con F. Fontana]
- "Formule di buona gestione", inserito nel Dossier relativo a "Le analisi di bilancio negli Enti Locali" in *Guida agli Enti Locali*, n. 30 (2004) [con F. Fontana]
- Tutti gli elementi in gioco", inserito nel Dossier relativo a "Le analisi di bilancio negli Enti Locali" in *Guida agli Enti Locali*, n. 30 (2004) [con F. Fontana]
- "Indici tra entrate e spese", inserito nel Dossier relativo a "Le analisi di bilancio negli Enti Locali" in *Guida agli Enti Locali*, n. 30 (2004) [con F. Fontana]
- "Il nodo degli investimenti", inserito nel Dossier relativo a "Le analisi di bilancio negli Enti Locali" in *Guida agli Enti Locali*, n. 30 (2004) [con F. Fontana]
- "Un occhio al consuntivo", inserito nel Dossier relativo a "Le analisi di bilancio negli Enti Locali" in *Guida agli Enti Locali*, n. 30 (2004) [con F. Fontana]
- La chiave per rileggere i conti", inserito nel Dossier relativo a "Le analisi di bilancio negli Enti Locali" in Guida agli Enti Locali, n. 31 (2004) [con F. Fontana]
- "Identikit del patrimonio", inserito nel Dossier relativo a "Le analisi di bilancio negli Enti Locali" in Guida agli Enti Locali, n. 31 (2004) [con F. Fontana]
- "Analisi tra gestione e reddito", inserito nel Dossier relativo a "Le analisi di bilancio negli Enti Locali" in *Guida agli Enti Locali*, n. 31 (2004) [con F. Fontana]
- "Una bussola per decidere", inserito nel Dossier relativo a "Le analisi di bilancio negli Enti Locali" in *Guida agli Enti Locali*, n. 31 (2004) [con F. Fontana]
- "La programmazione degli investimenti", in *Guida agli Enti Locali*, n. 32 (2004) [con F. Fontana]

- "Servizi locali, le amministrazioni in campo per rilevare la qualità percepita dai cittadini", in Guida agli Enti Locali, n. 36 (2004) [con F. Fontana]
- "Utilities nel pantano della riforma infinita", in Guida agli Enti Locali, n. 37 (2004) [con F. Fontana e G. Panassidi]
- "Fondo di riserva e rigidità di bilancio", in *Guida agli Enti Locali*, n. 37 (2004) [con F. Fontana]
- Società di capitale tra riforma e mercato", in *Guida agli Enti Locali*, n. 38 (2004) [con F. Fontana]
- "Utilities, i nuovi modelli di governance", in *Guida agli Enti Locali*, n. 38 (2004) [con F. Fontana]
- "Enti, guida ai bilanci delle partecipate", in *Guida agli Enti Locali*, n. 38 (2004) [con F. Fontana]
- L'Europa impone l'offensiva della qualità", in *Guida agli Enti Locali*, n. 38 (2004) [con F. Fontana]
- "Il valore aggiunto della qualità", in *Guida agli Enti Locali*, n. 40 (2004) [con F. Fontana]
- "Circolo virtuoso della conoscenza", in *Guida agli Enti Locali*, n. 43 (2004) [con F. Fontana]
- "L'obbligo comprende le direttive sui limiti di spesa per consulenze", in *Guida agli Enti Locali*, n. 44 (2004) [con F. Fontana]
- "Controllo di gestione fuori dalla zona franca: ora entra nel mirino dei giudici contabili", in *Guida agli Enti Locali*, n. 44 (2004) [con F. Fontana]
- "Poste straordinarie e contabilità locale", in *Guida agli Enti Locali*, n. 45 (2004) [con F. Fontana]
- "Manovra finanziaria, risorse, nuovi vincoli: senza certezze la programmazione degli Enti", in Guida agli Enti Locali, n. 46 (2004) [con F. Fontana]
- "Parcheggi a pagamento e applicazione Iva: linee guida per uscire dal labirinto delle norme", in *Guida agli Enti Locali*, n. 49 (2004) [con F. Fontana]
- "Finanza locale, c'era una volta l'autonomia. Vincoli e scelte obbligate per salvare i conti", in *Guida agli Enti Locali*, n. 50 (2004) [con F. Fontana]
- "Un pedaggio per le Autonomie", in *Guida agli Enti Locali*, n. 4 (2005) [con F. Fontana]
- "Monitoraggio degli adempimenti", in *Guida agli Enti Locali*, n. 4 (2005) [con F. Fontana]
- "Indebitamento, regole per il rientro", in *Guida agli Enti Locali*, n. 4 (2005) [con F. Fontana]
- "Dismissioni, la chiave salvadebiti", in *Guida agli Enti Locali*, n. 4 (2005) [con F. Fontana]
- "Un fondo per le minori entrate", in *Guida agli Enti Locali*, n. 4 (2005) [con F. Fontana]
- "Licenze edilizie, la via delle risorse", in *Guida agli Enti Locali*, n. 4 (2005) [con F. Fontana]
- "I conferimenti nel conto del patrimonio", in *Guida agli Enti Locali*, n. 5 (2005) [con F. Fontana]
- "Chiarimenti necessari che aiutano gli Enti", in *Guida agli Enti Locali*, n. 7 (2005) [con F. Fontana]
- "Aggiornamento, la molla dell'efficienza", Guida agli Enti Locali, n. 8 (2005) [con F. Fontana e E. Sciaccaluga]
- "Guida al piano per le risorse", Guida agli Enti Locali, n. 8 (2005) [con F. Fontana e E. Sciaccaluga]
- "Controllo e valutazione dell'investimento", Guida agli Enti Locali, n. 8 (2005) [con F. Fontana]
- "E-learning, gli uffici in rete fanno scuola", *Guida agli Enti Locali*, n. 8 (2005) [con F. Fontana]
- "I pareri in materia di contabilità pubblica della Corte dei Conti", *Guida agli Enti Locali*, n. 9 (2005) [con F. Fontana]
- "Definite le spese soggette alla regola del 2%", Guida agli Enti Locali, n. 10 (2005) [con F. Fontana]
- La revisione del Testo unico, sfida per gli enti", Guida agli Enti Locali, n. 11 (2005) [con F. Fontana]
- "Un'amministrazione a misura di utente", inserito nel Dossier relativo a "Qualità dei servizi e soddisfazione dei cittadini" in *Guida agli Enti Locali*, n. 13 (2005) [con F. Fontana]
- La carta decisiva per vincere in efficienza", inserito nel Dossier relativo a "Qualità dei servizi e

- soddisfazione dei cittadini" in *Guida agli Enti Locali*, n. 13 (2005) [con F. Fontana]
- "Tutti gli elementi che fanno qualità", inserito nel Dossier relativo a "Qualità dei servizi e soddisfazione dei cittadini" in *Guida agli Enti Locali*, n. 13 (2005) [con F. Fontana]
- "Il termometro della customer satisfaction", inserito nel Dossier relativo a "Qualità dei servizi e soddisfazione dei cittadini" in *Guida agli Enti Locali*, n. 13 (2005) [con F. Fontana]
- "Percorso ragionato per scegliere il campione" in *Guida agli Enti Locali*, n. 13 (2005) [con F. Fontana]
- "Intervista o questionario per raccogliere i dati", inserito nel Dossier relativo a "Qualità dei servizi e soddisfazione dei cittadini" in *Guida agli Enti Locali*, n. 13 (2005) [con F. Fontana]
- "Scala di valutazione in tre soluzioni", inserito nel Dossier relativo a "Qualità dei servizi e soddisfazione dei cittadini" in Guida agli Enti Locali, n. 13 (2005) [con F. Fontana]
- "L'importanza dell'accertamento dell'imposta nell'iter di realizzazione dell'entrata", Guida agli Enti Locali,
 n. 14 (2005) [con F. Fontana]
- "Il peso degli ammortamenti nella contabilità finanziaria degli Enti Locali", *Guida agli Enti Locali*, n. 16 (2005) [con F. Fontana]
- "Le nuove frontiere della finanza", Guida agli Enti Locali, n. 18 (2005) [con F. Fontana]
- "Politiche mirate a sostegno degli investimenti", Guida agli Enti Locali, n. 18 (2005) [con F. Fontana]
- "Finanziamenti, tra ricerca e soluzioni innovative", Guida agli Enti Locali, n. 18 (2005) [con F. Fontana]
- La gestione attiva dell'indebitamento", Guida agli Enti Locali, n. 18 (2005) [con F. Fontana]
- "Derivati, la guida per aggirare le sabbie mobili", *Guida agli Enti Locali*, n. 18 (2005) [con F. Fontana]
- La valutazione che ridisegna gli uffici", *Guida agli Enti Locali*, n. 19 (2005) [con F. Fontana]
- "Indicatori di performance nel controllo di gestione", *Guida agli Enti Locali*, n. 19 (2005) [con F. Fontana]
- "L'erogazione della spesa nella contabilità degli enti locali", Guida agli Enti Locali, n. 21 (2005) [con F. Fontana]
- "Un metodo per uscire dalle zone d'ombra", Guida agli Enti Locali, n. 22 (2005) [con F. Fontana]
- "Le buone pratiche del controllo di gestione", Guida agli Enti Locali, n. 22 (2005) [con F. Fontana]
- "Cinque esperienze modello d'eccellenza", Guida agli Enti Locali, n. 22 (2005) [con F. Fontana]
- "Formazione, l'opportunità che cambia l'ente", Guida agli Enti Locali, n. 26 (2005) [con F. Fontana]
- "Ritocchi normativi per rendere certi i pagamenti", Guida agli Enti Locali, n. 26 (2005) [con F. Fontana]
- "Piani di ammortamento adeguati dalla Ragioneria", *Guida agli Enti Locali*, n. 31 (2005) [con F. Fontana]
- La guida alla gestione efficiente dell'ente", Guida agli Enti Locali, n. 32 (2005) [con F. Fontana]
- "Il monitoraggio interno che guarda ai risultati", *Guida agli Enti Locali*, n. 32 (2005) [con F. Fontana]
- La linea direzionale della programmazione", Guida agli Enti Locali, n. 32 (2005) [con F. Fontana]
- "I vantaggi dell'approccio manageriale", Guida agli Enti Locali, n. 32 (2005) [con F. Fontana]
- "L'architettura del sistema delle verifiche interne", Guida agli Enti Locali, n. 32 (2005) [con F. Fontana]
- "Il modello della balanced scorecard", Guida agli Enti Locali, n. 32 (2005) [con F. Fontana]
- "Definizione degli obiettivi, prova di qualità", Guida agli Enti Locali, n. 32 (2005) [con F. Fontana]
- "Gli indicatori chiave di performance", Guida agli Enti Locali, n. 32 (2005) [con F. Fontana]
- "Una luce nel labirinto dei bilanci", Guida agli Enti Locali, n. 32 (2005) [con F. Fontana]
- "La leva operativa per misurare l'efficacia", *Guida agli Enti Locali*, n. 32 (2005) [con F. Fontana]
- "Il difficile equilibrio tra risorse e risultati", *Guida agli Enti Locali*, n. 32 (2005) [con F. Fontana]

- "Gli strumenti della visione strategica", Guida agli Enti Locali, n. 32 (2005) [con F. Fontana]
- "Il salto in avanti dell'attività di reporting", Guida agli Enti Locali, n. 32 (2005) [con F. Fontana]
- "Sul referto entra in campo la Corte dei Conti", Guida agli Enti Locali, n. 32 (2005) [con F. Fontana]
- "Il metro giusto per misurare l'azione", Guida agli Enti Locali, n. 32 (2005) [con F. Fontana]
- "Il valore aggiunto delle informazioni", *Guida agli Enti Locali*, n. 32 (2005) [con F. Fontana]
- "Un progetto per la contabilità generale", Guida agli Enti Locali, n. 32 (2005) [con F. Fontana]
- "La base solida ai processi decisionali", *Guida agli Enti Locali*, n. 32 (2005) [con F. Fontana]
- "Verifica necessaria per l'indennità di risultato", *Guida agli Enti Locali*, n. 32 (2005) [con F. Fontana]
- "Incentivi, il misuratore della produttività", Guida agli Enti Locali, n. 32 (2005) [con F. Fontana]
- "La risorsa che governa il cambiamento dell'ente", Guida agli Enti Locali, n. 34 (2005) [con F. Fontana]
- L'investimento chiamato formazione", Guida agli Enti Locali, n. 34 (2005) [con F. Fontana]
- "Produttività, un modello di valutazione", Guida agli Enti Locali, n. 34 (2005) [con A. Iannello]
- "Impiantare validi sistemi informativi per valutare l'efficienza del personale", Guida agli Enti Locali, n. 37 (2005) [con F. Fontana]
- "Enti locali, ancora una finanziaria di tagli", Guida agli Enti Locali, n. 38 (2005) [con F. Fontana]
- "Un sistema di controllo a misura di ente", inserito nel Dossier relativo a "La contabilità generale economico-patrimoniale: casi e applicazioni" in *Guida agli Enti Locali*, n. 38 (2005) [con F. Fontana]
- "Opere pubbliche, rilevazione in due mosse", inserito nel Dossier relativo a "La contabilità generale economico-patrimoniale: casi e applicazioni" in *Guida agli Enti Locali*, n. 38 (2005) [con F. Fontana]
- "Lo snodo centrale degli ammortamenti", inserito nel Dossier relativo a "La contabilità generale economico-patrimoniale: casi e applicazioni" in *Guida agli Enti Locali*, n. 38 (2005) [con F. Fontana]
- "Entrano in scena le poste straordinarie", inserito nel Dossier relativo a "La contabilità generale economico-patrimoniale: casi e applicazioni" in *Guida agli Enti Locali*, n. 38 (2005) [con F. Fontana]
- "Un circolo virtuoso per la qualità dei servizi", *Guida agli Enti Locali*, n. 39 (2005) [con F. Fontana]
- "La modernizzazione a tappe forzate", Guida agli Enti Locali, n. 39 (2005) [con F. Fontana]
- "Il valore aggiunto della trasparenza", Guida agli Enti Locali, n. 39 (2005) [con F. Fontana]
- "Procedura snella per i beni di valore modesto", inserito nel Dossier relativo a "La contabilità generale economico-patrimoniale: casi e applicazioni" in *Guida agli Enti Locali*, n. 39 (2005) [con F. Fontana]
- "Partecipazioni, obiettivo trasparenza", inserito nel Dossier relativo a "La contabilità generale economico-patrimoniale: casi e applicazioni" in *Guida agli Enti Locali*, n. 39 (2005) [con F. Fontana]
- "Al traguardo del risultato tra ratei e risconti", inserito nel Dossier relativo a "La contabilità generale economico-patrimoniale: casi e applicazioni" in *Guida agli Enti Locali*, n. 39 (2005) [con F. Fontana]
- "Con i trasferimenti incrementi diversificati", inserito nel Dossier relativo a "La contabilità generale economico-patrimoniale: casi e applicazioni" in *Guida agli Enti Locali*, n. 39 (2005) [con F. Fontana]
- "Il trattamento del fondo di svalutazione crediti", inserito nel Dossier relativo a "La contabilità generale economico-patrimoniale: casi e applicazioni" in *Guida agli Enti Locali*, n. 39 (2005) [con F. Fontana]
- "Patto di stabilità nel labirinto delle norme", Guida agli Enti Locali, n. 40 (2005) [con F. Fontana]
- "Gli strumenti finanziari derivati nella contabilità degli Enti Locali", Guida agli Enti Locali, n. 41 (2005) [con F. Fontana]
- Servizi locali, il grande ingorgo normativo", *Guida agli Enti Locali*, n. 42 (2005) [con F. Fontana]
- "Trasparenza, la Corte europea detta le regole", Guida agli Enti Locali, n. 42 (2005) [con F. Fontana]
- "Qualità e soddisfazione, missione possibile", Guida agli Enti Locali, n. 43 (2005) [con F. Fontana]

- "Organizzazione, il modello a porte aperte", Guida agli Enti Locali, n. 43 (2005) [con F. Fontana]
- "L'investimento sulla qualità del lavoro", Guida agli Enti Locali, n. 43 (2005) [con F. Fontana]
- "Tributi locali, caccia al tesoro nel mosaico delle norme", *Guida agli Enti Locali*, n. 44 (2005) [con F. Fontana]
- "Quando anche l'Ici diventa un rebus", Guida agli Enti Locali, n. 44 (2005) [con F. Fontana]
- "Costi, le grandi incognite da decifrare", Guida agli Enti Locali, n. 46 (2005) [con F. Fontana]
- "Balanced scorecard: un modello di gestione valido per la cosa pubblica", Guida agli Enti Locali, n. 48
 (2005) [con F. Fontana]
- "Siope al debutto: l'obiettivo è uniformare la contabilità delle amministrazioni", Guida agli Enti Locali, n. 1 (2006) [con F. Fontana]
- "2006, tutte le novità per gli enti locali", Guida agli Enti Locali, n. 2 (2006) [con F. Fontana]
- "Il recinto blindato del patto di stabilità", Guida agli Enti Locali, n. 3 (2006) [con F. Fontana]
- "Disco rosso all'immobiliare comunale", Guida agli Enti Locali, n. 3 (2006) [con F. Fontana]
- "Piccoli comuni, scompare il conto economico", *Guida agli Enti Locali*, n. 3 (2006) [con F. Fontana]
- "Il solito rito del rinvio per il bilancio di previsione", *Guida agli Enti Locali*, n. 3 (2006) [con F. Fontana]
- "Controlli più incisivi per la regolarità contabile", Guida agli Enti Locali, n. 3 (2006) [con F. Fontana]
- "Finanziaria, caccia all'errore tra pasticci e refusi", *Guida agli Enti Locali*, n. 4 (2006) [con F. Fontana]
- "Entra in municipio il codice dei consumi", Guida agli Enti Locali, n. 4 (2006) [con F. Fontana]
- "Un consulente speciale a tutela della contabilità", Guida agli Enti Locali, n. 6 (2006) [con F. Fontana]
- "Le procedure per i debiti fuori bilancio", Guida agli Enti Locali, n. 6 (2006) [con F. Fontana]
- "Permessi di costruire, una voce per le entrate", Guida agli Enti Locali, n. 6 (2006) [con F. Fontana]
- "Incarichi e consulenza, la strada tortuosa", Guida agli Enti Locali, n. 6 (2006) [con F. Fontana]
- "Enti dei Comuni nella gabbia del patto di stabilità", *Guida agli Enti Locali*, n. 7 (2006) [con F. Fontana]
- "Personale, i profili contabili delle spese per incentivi", Guida agli Enti Locali, n. 7 (2006) [con F. Fontana]
- "I canoni, la tassa e la tariffa", Guida agli Enti Locali, n. 7 (2006) [con F. Fontana]
- "Servizi locali, una holding in comune", inserito nel Dossier relativo a "La gestione delle società partecipate" in Guida agli Enti Locali, n. 7 (2006) [con F. Fontana]
- "Le variabili in gioco per scegliere la forma", inserito nel Dossier relativo a "La gestione delle società partecipate" in *Guida agli Enti Locali*, n. 7 (2006) [con F. Fontana]
- "Tre strade per la governance delle Spa", inserito nel Dossier relativo a "La gestione delle società partecipate" in *Guida agli Enti Locali*, n. 7 (2006) [con F. Fontana]
- "Controlli a tutto campo con strumenti diversi", inserito nel Dossier relativo a "La gestione delle società partecipate" in *Guida agli Enti Locali*, n. 7 (2006) [con F. Fontana]
- "Diritto di verifica, i poteri dell'Ente-partner", inserito nel Dossier relativo a "La gestione delle società partecipate" in *Guida agli Enti Locali*, n. 7 (2006) [con F. Fontana]
- "Analisi finanziarie tra passato e futuro", inserito nel Dossier relativo a "La gestione delle società partecipate" in *Guida agli Enti Locali*, n. 8 (2006) [con F. Fontana]
- "Struttura economica, reddito sotto esame" in Guida agli Enti Locali, n. 8 (2006) [con F. Fontana]
- "Contratto di servizio in primo piano", inserito nel Dossier relativo a "La gestione delle società partecipate" in *Guida agli Enti Locali*, n. 8 (2006) [con F. Fontana]
- "Teoria del valore per misurare la performance", inserito nel Dossier relativo a "La gestione delle società partecipate" in Guida agli Enti Locali, n. 8 (2006) [con F. Fontana]

- "Bilanci, una guida per aggirare i punti critici", *Guida agli Enti Locali*, n. 9 (2006) [con F. Fontana]
- "Rispetto dei vincoli, i chiarimenti sulle nuove regole", *Guida agli Enti Locali*, n. 9 (2006) [con F. Fontana]
- "Personale, spese, controlli: soluzioni a confronto", *Guida agli Enti Locali*, n. 9 (2006) [con F. Fontana]
- "La definizione degli obiettivi nel processo di programmazione e controllo", *Guida agli Enti Locali*, n. 9 (2006) [con F. Fontana]
- "Delineata la base di calcolo per ridurre i costi", Guida agli Enti Locali, n. 10 (2006) [con F. Fontana]
- "Le nuove regole che non piacciono ai comuni", *Guida agli Enti Locali*, n. 10 (2006) [con F. Fontana]
- "Controlli interni, molla per la performance dell'Ente", Guida agli Enti Locali, n. 11 (2006) [con F. Fontana]
- "Termine tassativo anche per Regioni ed Enti", Guida agli Enti Locali, n. 11 (2006) [con F. Fontana]
- "La rendicontazione dei contributi straordinari", Guida agli Enti Locali, n. 12 (2006) [con F. Fontana]
- "La rincorsa ai mutui per rilanciare gli investimenti", *Guida agli Enti Locali*, n. 14 (2006) [con F. Fontana]
- "Un colpo di spugna sull'autonomia tributaria", *Guida agli Enti Locali*, n. 15 (2006) [con F. Fontana]
- "Danno, arriva il catalogo del risarcimento", Guida agli Enti Locali, n. 18 (2006) [con F. Fontana]
- "Affidati all'Authority i paletti di salvaguardia", Guida agli Enti Locali, n. 18 (2006) [con F. Fontana]
- "I conti dell'Ente mettono le ali al governo locale", Guida agli Enti Locali, n. 19 (2006) [con F. Fontana]
- "Un test per la qualità dell'amministrazione", Guida agli Enti Locali, n. 19 (2006) [con F. Fontana]
- "Finanza innovativa tra occasioni e cautele", Guida agli Enti Locali, n. 19 (2006) [con F. Fontana]
- "Il controllo delle società partecipate", Guida agli Enti Locali, n. 19 (2006) [con F. Fontana]
- "Performance aziendali, guida alle soluzioni avanzate", Guida agli Enti Locali, n. 19 (2006) [con F. Fontana]
- *Adempimento leggero per i Comuni più piccoli", Guida agli Enti Locali, n. 20 (2006) [con F. Fontana]
- "Risorse umane, la carta della buona gestione", inserito nel Dossier relativo a "Il sistema di valutazione del personale" in *Guida agli Enti Locali*, n. 20 (2006) [con F. Fontana]
- "Giudizi imparziali con il sistema dei controlli", inserito nel Dossier relativo a "Il sistema di valutazione del personale" in *Guida agli Enti Locali*, n. 20 (2006) [con F. Fontana]
- "Quattro strade per "pesare" i ruoli", inserito nel Dossier relativo a "Il sistema di valutazione del personale" in *Guida agli Enti Locali*, n. 20 (2006) [con F. Fontana]
- "L'incentivo si misura sulle prestazioni", inserito nel Dossier relativo a "Il sistema di valutazione del personale" in *Guida agli Enti Locali*, n. 20 (2006) [con F. Fontana]
- "Aumenti tabellari dalle progressioni orizzontali", inserito nel Dossier relativo a "Il sistema di valutazione del personale" in *Guida agli Enti Locali*, n. 20 (2006) [con F. Fontana]
- "Potenziale, l'Ente scommette sul futuro", inserito nel Dossier relativo a "Il sistema di valutazione del personale" in *Guida agli Enti Locali*, n. 20 (2006) [con F. Fontana]
- "Analisti in equilibrio tra obiettivi e indicatori", inserito nel Dossier relativo a "Il sistema di valutazione del personale" in *Guida agli Enti Locali*, n. 20 (2006) [con F. Fontana]
- "Il pagamento di un debito prescritto genera responsabilità amministrativa", inserito nel Dossier relativo a "Il sistema di valutazione del personale" in *Guida agli Enti Locali*, n. 21 (2006) [con F. Fontana]
- "Controllo strategico, l'Ente scopre il modello aziendale", in Guida agli Enti Locali, n. 23 (2006) [con F. Fontana]
- "Obiettivi e interessi, il piano che guida le scelte", in *Guida agli Enti Locali*, n. 23 (2006) [con F. Fontana]

- "Le linee di indirizzo per un marketing pubblico", in *Guida agli Enti Locali*, n. 23 (2006) [con F. Fontana]
- "Progetti e risultati: gli strumenti della pianificazione", in *Guida agli Enti Locali*, n. 24 (2006) [con F. Fontana]
- "Controlli interni, le soluzioni a confronto", in *Guida agli Enti Locali*, n. 24 (2006) [con F. Fontana]
- "Innovazione nei modelli per l'analisi strategica", in Guida agli Enti Locali, n. 24 (2006) [con F. Fontana]
- "Rendicontazione, termometro delle scelte", in *Guida agli Enti Locali*, n. 24 (2006) [con F. Fontana]
- "Enti e Regioni, la mappa dei principi fondamentali", in *Guida agli Enti Locali*, n. 24 (2006) [con F. Fontana]
- "Caccia grossa per finanziare gli investimenti", in Guida agli Enti Locali, n. 27 (2006) [con F. Fontana]
- "Project financing, il ruolo del promotore", in Guida agli Enti Locali, n. 27 (2006) [con F. Fontana]
- "Offerta migliore e concessione, una gara a tappe", in *Guida agli Enti Locali*, n. 27 (2006) [con F. Fontana]
- La finanza degli Enti sotto la scure delle Agenzie di rating", in *Guida agli Enti Locali*, n. 28 (2006) [con F. Fontana]
- "Entra in scena il cittadino consumatore", in *Guida agli Enti Locali*, n. 29 (2006) [con F. Fontana]
- "Guida alla revisione dei servizi di controllo interno", in *Guida agli Enti Locali*, n. 29 (2006) [con F. Fontana]
- "Un'interpretazione in controtendenza", in *Guida agli Enti Locali*, n. 30 (2006) [con F. Fontana]
- "Più responsabilità agli organi di controllo", in *Guida agli Enti Locali*, n. 31 (2006) [con F. Fontana]
- La bussola per orientarsi tra le verifiche", in *Guida agli Enti Locali*, n. 31 (2006) [con F. Fontana]
- "Caccia alle risorse con i contratti di sponsorizzazione", in *Guida agli Enti Locali*, n. 34 (2006) [con F. Fontana]
- "Una guida che accompagna l'evoluzione dei bilanci", in Guida agli Enti Locali, n. 35 (2006) [con F. Fontana]
- La comunicazione esterna dei profili dell'Ente", in *Guida agli Enti Locali*, n. 35 (2006) [con F. Fontana]
- "I sistemi informativi per il controllo interno", in *Guida agli Enti Locali*, n. 35 (2006) [con F. Fontana]
- "I passaggi normativi verso un modello avanzato", in Guida agli Enti Locali, n. 35 (2006) [con F. Fontana]
- "Osservatorio sulla finanza, i principi dell'efficienza", in Guida agli Enti Locali, n. 35 (2006) [con F. Fontana]
- "Si chiama Siope la sfida per le amministrazioni", in *Guida agli Enti Locali*, n. 35 (2006) [con F. Fontana]
- "Contabilità finanziaria, un metodo blindato", in Guida agli Enti Locali, n. 35 (2006) [con F. Fontana]
- "L'innovazione sul percorso economico-patrimoniale", in Guida agli Enti Locali, n. 35 (2006) [con F. Fontana]
- "Una scelta analitica con molteplici soluzioni", in Guida agli Enti Locali, n. 35 (2006) [con F. Fontana]
- La messa a fuoco sui centri di costo", in *Guida agli Enti Locali*, n. 35 (2006) [con F. Fontana]
- "Rivoluzione Abc, la mappatura delle attività", in Guida agli Enti Locali, n. 35 (2006) [con F. Fontana]
- La gestione complessa che punta sull'integrazione", in *Guida agli Enti Locali*, n. 35 (2006) [con F. Fontana]
- "Il processo di verifica delle decisioni strategiche", in Guida agli Enti Locali, n. 35 (2006) [con F. Fontana]
- "Reporting, radiografia per programmi e obiettivi", in Guida agli Enti Locali, n. 35 (2006) [con F. Fontana]

- La centralità degli indicatori di performance", in *Guida agli Enti Locali*, n. 35 (2006) [con F. Fontana]
- "Azienda e Comune, i risultati della holding", in *Guida agli Enti Locali*, n. 35 (2006) [con F. Fontana]
- "Autonomia e rigidità, il confronto internazionale", in Guida agli Enti Locali, n. 35 (2006) [con F. Fontana]
- "Patto di stabilità, il rebus delle istituzioni locali", in *Guida agli Enti Locali*, n. 38 (2006) [con F. Fontana]
- "Opportunità, oneri e limiti delle anticipazioni di cassa", in *Guida agli Enti Locali*, n. 38 (2006) [con F. Fontana]
- Avanzo presunto, una soluzione per gli enti", in *Guida agli Enti Locali*, n. 39 (2006) [con F. Fontana]
- "Alla ricerca del corretto trattamento fiscale", in *Guida agli Enti Locali*, n. 40 (2006)
- "Bene il nuovo patto ma serve più stabilità", in Guida agli Enti Locali, n. 41 (2006) [con F. Fontana]
- "Contabilità finanziaria, primi passi nelle indagini", in Guida agli Enti Locali, n. 43 (2006) [con F. Fontana]
- *Bilanci sul banco di prova del sistema analitico", in *Guida agli Enti Locali*, n. 43 (2006) [con F. Fontana]
- "Investimenti in equilibrio tra entrate e spese", in *Guida agli Enti Locali*, n. 43 (2006) [con F. Fontana]
- "Sotto esame la programmazione degli enti", in *Guida agli Enti Locali*, n. 43 (2006) [con F. Fontana]
- "Gli strumenti per misurare la qualità", in *Guida agli Enti Locali*, n. 43 (2006) [con F. Fontana]
- "Una rete complessa che migliora l'efficienza", inserito nel Dossier relativo a "Il controllo di gestione Casi ed applicazioni" in *Guida agli Enti Locali*, n. 45 (2006) [con F. Fontana]
- "Prestazioni e risultati, binomio indissolubile", inserito nel Dossier relativo a "Il controllo di gestione –
 Casi ed applicazioni" in Guida agli Enti Locali, n. 45 (2006) [con F. Fontana]
- "Due fattori per pesare gli obiettivi", inserito nel Dossier relativo a "Il controllo di gestione Casi ed applicazioni" in *Guida agli Enti Locali*, n. 45 (2006) [con F. Fontana]
- "La chiave che attiva la programmazione", inserito nel Dossier relativo a "Il controllo di gestione Casi ed applicazioni" in *Guida agli Enti Locali*, n. 45 (2006) [con F. Fontana]
- "Monitoraggio costante con report periodici", inserito nel Dossier relativo a "Il controllo di gestione Casi ed applicazioni" in *Guida agli Enti Locali*, n. 45 (2006) [con F. Fontana]
- "Governo e direzione, gli strumenti innovativi", inserito nel Dossier relativo a "Il controllo di gestione Casi ed applicazioni" in *Guida agli Enti Locali*, n. 45 (2006) [con F. Fontana]
- "Interpretazione in contrasto con la ragioneria", in *Guida agli Enti Locali*, n. 46 (2006) [con F. Fontana]
- *Auspicabili stesse regole in tutte le regioni", in *Guida agli Enti Locali*, n. 48 (2006) [con F. Fontana]
- "Dalla banca dati un sostegno alla gestione", in *Guida agli Enti Locali*, n. 49 (2006) [con F. Fontana]
- "Semplificazione, un volano per l'efficienza", in *Guida agli Enti Locali*, n. 49 (2006) [con F. Fontana]
- "Con un solo pagamento chiusi i conti 2004", in *Guida agli Enti Locali*, n. 1 (2007) [con F. Fontana]
- "I limiti alla gestione creativa del debito", in *Guida agli Enti Locali*, n. 3 (2007) [con F. Fontana]
- "Società partecipate, parte il censimento", in Guida agli Enti Locali, n. 3 (2007) [con F. Fontana]
- "Prime misure per ridurre i costi della politica", in *Guida agli Enti Locali*, n. 3 (2007) [con F. Fontana]
- "Una deroga opportuna tutta da interpretare", in *Guida agli Enti Locali*, n. 4 (2007) [con F. Fontana]
- "Le possibili distorsioni di uno strumento necessario", in *Guida agli Enti Locali*, n. 5 (2007) [con F. Fontana]
- Guida Pratica Contabilità e Bilancio: "Programmazione e controllo: tutti i passi dal Pgs al Peg", in Guida agli Enti Locali, n. 6 (2007) [con F. Fontana]
- "Come e quando rilasciare fideiussioni", in *Guida agli Enti Locali*, n. 8 (2007) [con F. Fontana]

- "Impossibile superare l'iter previsto dalla norma", in *Guida agli Enti Locali*, n. 9 (2007) [con F. Fontana]
- "Monitoraggio informatico degli obiettivi", in *Guida agli Enti Locali*, n. 10 (2007) [con F. Fontana]
- Guida Pratica Contabilità e Bilancio: "Il bilancio di previsione dopo la Legge Finanziaria 2007", in *Guida agli Enti Locali*, n. 10 (2007) [con F. Fontana]
- "Chiarimento necessario per le Autonomie", in *Guida agli Enti Locali*, n. 12 (2007) [con F. Fontana]
- La comunicazione preventiva è d'obbligo", in *Guida agli Enti Locali*, n. 13 (2007) [con F. Fontana]
- Guida Pratica Contabilità e Bilancio: "Contabilità generale: funzionamento e soluzioni", in *Guida agli Enti Locali*, n. 15 (2007) [con F. Fontana]
- "Importanti i riflessi sulle responsabilità", in *Guida agli Enti Locali*, n. 16 (2007) [con F. Fontana]
- "Tre chance per la devoluzione dei mutui", in *Guida agli Enti Locali*, n. 16 (2007) [con F. Fontana]
- "L'elenco di priorità per razionalizzare la gestione in base alla manovra di bilancio", in *Guida agli Enti Locali*, n. 18 (2007) [con F. Fontana]
- Guida Pratica Contabilità e Bilancio: "Programmazione: strumenti e obiettivi", in Guida agli Enti Locali,
 n. 19 (2007) [con F. Fontana]
- "Il riaccertamento dei residui contabili in vista della rendicontazione", in *Guida agli Enti Locali*, n. 20 (2007) [con F. Fontana]
- L'evoluzione dei sistemi contabili, luci e ombre", in *Guida agli Enti Locali*, n. 21 (2007) [con F. Fontana]
- "Pareri differenti generano incertezza normativa", in Guida agli Enti Locali, n. 21 (2007) [con F. Fontana]
- "Adempimento utile per monitorare la spesa", in Guida agli Enti Locali, n. 22 (2007) [con F. Fontana]
- "Le condizioni per trasferire un bene indisponibile a una società partecipata", in Guida agli Enti Locali,
 n. 22 (2007) [con F. Fontana]
- Guida Pratica Contabilità e Bilancio: "Il conto consuntivo e l'equilibrio gestionale", in *Guida agli Enti Locali*, n. 23 (2007) [con F. Fontana]
- L'utilizzo dei risconti nella contabilità economico-patrimoniale", in *Guida agli Enti Locali*, n. 24 (2007) [con F. Fontana]
- "Gli importi restituiti sono oneri deducibili", in Guida agli Enti Locali, n. 24 (2007) [con F. Fontana]
- "Il bilancio sociale entra ufficialmente nella Carta delle Autonomie", in *Guida agli Enti Locali*, n. 26 (2007) [con F. Fontana]
- Lo scopo è ridurre la giacenza di tesoreria", in *Guida agli Enti Locali*, n. 28 (2007) [con F. Fontana]
- Guida Pratica Contabilità e Bilancio: "Società partecipate: una bussole per decidere", in Guida agli Enti Locali, n. 28 (2007) [con F. Fontana]
- "Federalismo fiscale, cosa cambia per gli enti locali", in *Guida agli Enti Locali*, n. 30 (2007) [con F. Fontana]
- La finanza pubblica tra stato e autonomie", in *Guida agli Enti Locali*, n. 30 (2007) [con F. Fontana]
- "Sistema tributario, la sfida del coordinamento", in *Guida agli Enti Locali*, n. 30 (2007) [con F. Fontana]
- "Le linee di azione per predisporre il piano strategico", in *Guida agli Enti Locali*, n. 30 (2007) [con F. Fontana]
- "Alla ricerca della competenza professionale", in *Guida agli Enti Locali*, n. 31 (2007) [con F. Fontana]
- "I ratei nel bilancio dell'ente locale", in *Guida agli Enti Locali*, n. 31 (2007) [con F. Fontana]
- "La mappa dell'ufficio con il bollino di qualità", in *Guida agli Enti Locali*, n. 33 (2007) [con F. Fontana]
- "La scala di indicatori a garanzia dei controlli", in *Guida agli Enti Locali*, n. 33 (2007) [con F. Fontana]
- La misurazione della performance negli enti", in *Guida agli Enti Locali*, n. 33 (2007) [con F. Fontana]

- "Le indagini di customer satisfaction", in *Guida agli Enti Locali*, n. 33 (2007) [con F. Fontana]
- "Procedure, così salta il rito dell'adempimento", in *Guida agli Enti Locali*, n. 33 (2007) [con F. Fontana]
- I sistemi di supporto per verificare la gestione", in *Guida agli Enti Locali*, n. 33 (2007) [con F. Fontana]
- "Un colpo di spugna ai costi dell'inefficienza", in *Guida agli Enti Locali*, n. 33 (2007) [con F. Fontana]
- "Personale, un modello per la valutazione", in *Guida agli Enti Locali*, n. 33 (2007) [con F. Fontana]
- "Qualsiasi operazione va descritta in bilancio", in Guida agli Enti Locali, n. 35 (2007) [con F. Fontana]
- "Stop ai pagamenti che superano i 10mila euro se il fornitore deve soldi all'amministrazione", in *Guida agli Enti Locali*, n. 36 (2007) [con F. Fontana]
- Guida Pratica Contabilità e Bilancio: "Adempimenti e scadenze: guida alle scelte operative", in *Guida agli Enti Locali*, n. 36 (2007) [con F. Fontana]
- "Individuare il responsabile del trattamento", in *Guida agli Enti Locali*, n. 38 (2007) [con F. Fontana]
- "I mutui con oneri a carico di altre amministrazioni", in Guida agli Enti Locali, n. 38 (2007) [con F. Fontana]
- Guida Pratica Contabilità e Bilancio: "Sistema di reporting e controllo gestione", in Guida agli Enti Locali,
 n. 40 (2007) [con F. Fontana]
- "Stesso regime contabile dei debiti sopravvenuti", in *Guida agli Enti Locali*, n. 40 (2007) [con F. Fontana]
- "Finanziaria, un confronto con gli enti virtuosi", in *Guida agli Enti Locali*, n. 41 (2007) [con F. Fontana]
- "Sistemi contabili, la lunga stagione del cambiamento", in Guida agli Enti Locali, n. 42 (2007) [con F. Fontana]
- *Ascesa e declino dei controlli interni", in *Guida agli Enti Locali*, n. 42 (2007) [con F. Fontana]
- "Qualità, i misuratori della performance", in *Guida agli Enti Locali*, n. 42 (2007) [con F. Fontana]
- "Un groviglio normativo per le società degli enti", in Guida agli Enti Locali, n. 43 (2007) [con F. Fontana]
- *Risultati di gestione e di amministrazione", in *Guida agli Enti Locali*, n. 43 (2007) [con F. Fontana]
- "Indennità di esproprio, nuova tegola per gli enti", in *Guida agli Enti Locali*, n. 44 (2007) [con F. Fontana]
- Guida Pratica Contabilità e Bilancio: "Le scelte da operare per il modello contabile", in Guida agli Enti Locali, n. 44 (2007) [con F. Fontana]
- "Qualità e trasparenza, così l'ente apre ai cittadini", in Guida agli Enti Locali, n. 44 (2007) [con F. Fontana]
- "Un modello per il controllo efficiente", in *Guida agli Enti Locali*, n. 44 (2007) [con F. Fontana]
- "Derivati, contratti da maneggiare con cura", in *Guida agli Enti Locali*, n. 45 (2007) [con F. Fontana]
- "Quando il comune rischia: istruzioni per l'uso", in Guida agli Enti Locali, n. 45 (2007) [con F. Fontana]
- "Un giro di vite per la finanza creativa", in *Guida agli Enti Locali*, n. 45 (2007) [con F. Fontana]
- "Reddito d'esercizio e patrimonio netto", in *Guida agli Enti Locali*, n. 46 (2007) [con F. Fontana]
- "Più autonomia nella gestione dei dipendenti", in *Guida agli Enti Locali*, n. 47 (2007) [con F. Fontana]
- Guida Pratica Contabilità e Bilancio: "La verifica degli obiettivi del patto di stabilità", in *Guida agli Enti Locali*, n. 48 (2007) [con F. Fontana]
- Le perdite delle società partecipate", in *Guida agli Enti Locali*, n. 49 (2007) [con F. Fontana]
- "Occhio della capacità di indebitamento", in Guida agli Enti Locali, n. 49 (2007) [con F. Fontana]
- "Nei bilanci delle regioni la mappa dei poteri locali", in *Guida agli Enti Locali*, n. 50 (2007) [con F. Fontana]

- "Entrate, un passo in avanti verso l'autonomia", in *Guida agli Enti Locali*, n. 50 (2007) [con F. Fontana]
- "Spese, le scelte virtuose in nome del rigore", in *Guida agli Enti Locali*, n. 50 (2007) [con F. Fontana]
- "Irpef e Irap: chiarimenti dalla Ragioneria sul versamento delle ritenute alla fonte", in *Guida agli Enti Locali*, n. 50 (2007) [con F. Fontana]
- "Una soluzione per l'imposta di scopo", in *Guida agli Enti Locali*, n. 1 (2008) [con F. Fontana]
- "Entrate, chiarimento che evita penalizzazioni", in *Guida agli Enti Locali*, n. 2 (2008) [con F. Fontana]
- "Così l'ente fa i conti con i vincoli di bilancio", in Guida agli Enti Locali, n. 3 (2008) [con F. Fontana]
- "Derivati, le regole per non farsi travolgere", in Guida agli Enti Locali, n. 3 (2008) [con F. Fontana]
- "Derivati, le regole per non farsi travolgere", in Guida agli Enti Locali, n. 3 (2008) [con F. Fontana]
- "Consulenze e incarichi, arrivo l'esperto con laurea", in Guida agli Enti Locali, n. 3 (2008) [con F. Fontana]
- "Un patto con il cittadino per la qualità dei servizi", in *Guida agli Enti Locali*, n. 3 (2008) [con F. Fontana]
- Società partecipate, un altro giro di vite", in *Guida agli Enti Locali*, n. 3 (2008) [con F. Fontana]
- Sviluppo e servizi, le scelte per la qualità", in *Guida agli Enti Locali*, n. 5 (2008) [con F. Fontana]
- Guida Pratica Contabilità e Bilancio: "Il modello contabile e la scrittura di rettifica", in *Guida agli Enti Locali*, n. 6 (2008) [con F. Fontana]
- "Partecipate e controllate, il comune azienda", in Guida agli Enti Locali, n. 7 (2008) [con F. Fontana]
- "Il capitalismo municipale alla prova del mercato", in *Guida agli Enti Locali*, n. 7 (2008) [con F. Fontana]
- Servizi locali tra gigantismo e conservazione", in *Guida agli Enti Locali*, n. 7 (2008) [con F. Fontana]
- "Tariffe, fiscalità, regole: il groviglio normativo", in *Guida agli Enti Locali*, n. 7 (2008) [con F. Fontana]
- "Fuori dal saldo gli interventi di protezione civile", in *Guida agli Enti Locali*, n. 7 (2008) [con F. Fontana]
- "E l'elction day mette una pietra sui bilanci degli enti", in *Guida agli Enti Locali*, n. 8 (2008) [con F. Fontana]
- "Dolo e colpa grave decidono la sanzione", in *Guida agli Enti Locali*, n. 8 (2008) [con F. Fontana]
- "Scarse le competenze finanziarie degli enti", in *Guida agli Enti Locali*, n. 9 (2008) [con F. Fontana]
- "Project financing e valore pubblico", in *Guida agli Enti Locali*, n. 9 (2008) [con F. Fontana]
- Guida Pratica Contabilità e Bilancio: "Guida alla programmazione finanziaria nell'ente locale", in *Guida agli Enti Locali*, n. 10 (2008) [con F. Fontana]
- "Occhio al miglioramento dei saldi di bilancio", in *Guida agli Enti Locali*, n. 11 (2008) [con F. Fontana]
- "Chi inquina paga: scatta l'operazione rimborso", in *Guida agli Enti Locali*, n. 12 (2008) [con F. Fontana]
- "Danno, giro di vite tra ripristino e risarcimento", in Guida agli Enti Locali, n. 12 (2008) [con F. Fontana]
- "L'Authority che vigila sulla gestione delle risorse", in *Guida agli Enti Locali*, n. 12 (2008) [con F. Fontana]
- "Ribadita l'autonomia finanziaria degli enti", in Guida agli Enti Locali, n. 12 (2008) [con F. Fontana]
- Guida Pratica Contabilità e Bilancio: "I sistemi di controllo e valutazione negli enti", in *Guida agli Enti Locali*, n. 15 (2008) [con F. Fontana]
- "Calcoli difficili con banche dati non aggiornate", in Guida agli Enti Locali, n. 15 (2008) [con F. Fontana]
- "Questionari più impegnativi per i piccoli enti", in *Guida agli Enti Locali*, n. 15 (2008) [con F. Fontana]
- "Resta qualche nodo da sciogliere sulle procedure", in *Guida agli Enti Locali*, n. 16 (2008) [con F. Fontana]
- "Derivati, amministrazioni ad alto rischio", in *Guida agli Enti Locali*, n. 16 (2008) [con F. Fontana]

- "Poche eccezioni per tutelare il mercato", in *Guida agli Enti Locali*, n. 17 (2008) [con F. Fontana]
- "La redistribuzione si fa a consuntivo annuale", in *Guida agli Enti Locali*, n. 17 (2008) [con F. Fontana]
- "Abolizione dell'Ici, belle parole e scelte difficili", in *Guida agli Enti Locali*, n. 18 (2008) [con F. Fontana]
- "Invio della comunicazione entro il 3 giugno", in *Guida agli Enti Locali*, n. 18 (2008) [con F. Fontana]
- "Gli agenti contabili negli enti locali", in *Guida agli Enti Locali*, n. 18 (2008) [con F. Fontana]
- Guida Pratica Contabilità e Bilancio: "Le regole per migliorare le performance dell'Ente", in *Guida agli Enti Locali*, n. 19 (2008) [con F. Fontana]
- "Definito il modello che attesta gli oneri sostenuti", in Guida agli Enti Locali, n. 19 (2008) [con F. Fontana]
- "Contabilità degli enti, guida al modello della qualità", in Guida agli Enti Locali, n. 20 (2008) [con F. Fontana]
- "Soluzione implicita nella natura dell'imposta", in *Guida agli Enti Locali*, n. 20 (2008) [con F. Fontana]
- "Derivati, gli enti del mirino dei giudici contabili", in *Guida agli Enti Locali*, n. 20 (2008) [con F. Fontana]
- "Il sistema contabile tra modifiche e adempimenti", in *Guida agli Enti Locali*, n. 21 (2008) [con F. Fontana]
- "Via al monitoraggio della spesa per il personale", in *Guida agli Enti Locali*, n. 21 (2008) [con F. Fontana]
- "Il capital budgeting a supporto delle scelte di investimento", in *Guida agli Enti Locali*, n. 22 (2008) [con F. Fontana]
- "Un taglio all'ICI e uno al federalismo fiscale", in Guida agli Enti Locali, n. 23 (2008) [con F. Fontana]
- "Federalismo fiscale e ritorno della finanza derivata", in Guida agli Enti Locali, n. 24 (2008) [con F. Fontana]
- "Deficit, le misure per bloccare le sanzioni", in Guida agli Enti Locali, n. 24 (2008) [con F. Fontana]
- Guida Pratica Contabilità e Bilancio: "Schemi di rendiconto e trasparenza dell'Ente", in *Guida agli Enti Locali*, n. 24 (2008) [con F. Fontana]
- "Disco rosso per le abitazioni di lusso", in Guida agli Enti Locali, n. 24 (2008) [con F. Fontana]
- "Nessuno sconto per i residenti all'estero", in *Guida agli Enti Locali*, n. 24 (2008) [con F. Fontana]
- "Gli investimenti e l'analisi costi-benefici", in *Guida agli Enti Locali*, n. 26 (2008) [con F. Fontana]
- "Incassi e pagamenti non vanno nei residui", in Guida agli Enti Locali, n. 27 (2008) [con F. Fontana]
- Guida Pratica Contabilità e Bilancio: "I principi contabili degli enti locali", in *Guida agli Enti Locali*, n. 28 (2008) [con F. Fontana]
- "Derivati, nuovo giro di vite sull'indebitamento", in Guida agli Enti Locali, n. 28 (2008) [con F. Fontana]
- "Una cura dimagrante per le società partecipate", in *Guida agli Enti Locali*, n. 28 (2008) [con F. Fontana]
- "Immobili dei comuni, patrimonio da valorizzare", in Guida agli Enti Locali, n. 28 (2008) [con F. Fontana]
- "Patto di stabilità, grandi manovre sulla Manovra", in Guida agli Enti Locali, n. 29 (2008) [con F. Fontana]
- "Contabilità, le informazioni che aiutano l'efficienza", in Guida agli Enti Locali, n. 29 (2008) [con F. Fontana]
- "I prezzi di trasferimenti per i servizi di supporto interno", in *Guida agli Enti Locali*, n. 29 (2008) [con F. Fontana]
- "Procedure semplificate per i piccoli comuni", in *Guida agli Enti Locali*, n. 30 (2008) [con F. Fontana]

- "Derivati e debito sotto la lente dei giudici contabili", in Guida agli Enti Locali, n. 30 (2008) [con F. Fontana]
- "Il vizio centralista che allontana il federalismo", in *Guida agli Enti Locali*, n. 31 (2008) [con F. Fontana]
- *Rendiconto, le linee guida per i revisori", in *Guida agli Enti Locali*, n. 31 (2008) [con F. Fontana]
- "Tributi locali, il taglio ICI riapre la caccia alle risorse", in Guida agli Enti Locali, n. 32 (2008) [con F. Fontana]
- "Un modello che apre la porta alle risorse", in *Guida agli Enti Locali*, n. 33 (2008) [con F. Fontana]
- "Uno scavo dopo l'altro, il valore della ricerca", in *Guida agli Enti Locali*, n. 33 (2008) [con F. Fontana]
- "Dentro o fuori, la struttura per la gestione", in *Guida agli Enti Locali*, n. 33 (2008) [con F. Fontana]
- "Il sentiero sempre più stretto del patto di stabilità", in *Guida agli Enti Locali*, n. 37 (2008) [con F. Fontana]
- "Trasferimenti, inizia la grande curante", in *Guida agli Enti Locali*, n. 37 (2008) [con F. Fontana]
- "Derivati e indebitamento sorvegliati speciali", in *Guida agli Enti Locali*, n. 37 (2008) [con F. Fontana]
- "Patrimonio immobiliare, la grande risorse", in *Guida agli Enti Locali*, n. 37 (2008) [con F. Fontana]
- "Fiscalità, cala il sipario sulla tesoreria unica", in *Guida agli Enti Locali*, n. 37 (2008) [con F. Fontana]
- L'indice di rigidità dell'attivo patrimoniale", in *Guida agli Enti Locali*, n. 38 (2008) [con F. Fontana]
- Servizi finanziari alla prova del risparmio", in *Guida agli Enti Locali*, n. 39 (2008) [con F. Fontana]
- Guida Pratica Contabilità e Bilancio: "Le scelte finanziarie per gli investimenti", in *Guida agli Enti Locali*, n. 40 (2008) [con F. Fontana]
- Linea asciutta per la finanziaria 2009", in Guida agli Enti Locali, n. 41 (2008)
- "Niente controlli incrociati tra soggetti pubblici", in *Guida agli Enti Locali*, n. 42 (2008) [con F. Fontana]
- "Dal salvabilanci risorse ancora insufficienti", in *Guida agli Enti Locali*, n. 44 (2008) [con F. Fontana]
- "Principio applicabile anche alle società miste", in *Guida agli Enti Locali*, n. 45 (2008) [con F. Fontana]
- "Rischio adempimenti per il bilancio di previsione", in *Guida agli Enti Locali*, n. 45 (2008)
- Guida Pratica Contabilità e Bilancio: "Debiti fuori bilancio tra norme e controlli", in Guida agli Enti Locali,
 n. 45 (2008) [con F. Fontana]
- "I troppi buchi neri che minano i bilanci dei comuni", in Guida agli Enti Locali, n. 46 (2008) [con F. Fontana]
- "Necessaria una ricognizione preventiva", in *Guida agli Enti Locali*, n. 46 (2008) [con F. Fontana]
- "Tagli e risparmi: tutti i buchi nei bilanci degli enti", in *Guida agli Enti Locali*, n. 47 (2008) [con F. Fontana]
- "Risorse, la scelta strategica della programmazione", in Guida agli Enti Locali, n. 47 (2008) [con F. Fontana]
- "I conti in bilico del nuovo patto di stabilità", in *Guida agli Enti Locali*, n. 47 (2008) [con F. Fontana]
- "Federalismo fiscale, autonomia in lista d'attesa", in *Guida agli Enti Locali*, n. 47 (2008) [con F. Fontana]
- "Risanamento, il modello dei governi locali", in Guida agli Enti Locali, n. 47 (2008) [con F. Fontana]
- "Un po' di ordine tra le leggi tagliaspese", in Guida agli Enti Locali, n. 48 (2008) [con F. Fontana]
- "Gestioni, obiettivi puntati su cassa e competenza", in *Guida agli Enti Locali*, n. 49 (2008) [con F. Fontana]
- Guida Pratica Contabilità e Bilancio: "Il controllo finanziario della gestione dell'ente", in Guida agli Enti Locali, n. 49 (2008) [con F. Fontana]

- "Ancora uno stop alla finanza spericolata", in *Guida agli Enti Locali*, n. 1 (2009) [con F. Fontana]
- "Amministrazioni pubbliche e società controllate", in *Guida agli Enti Locali*, n. 2 (2009) [con F. Fontana]
- "Finanza pubblica, giro di vite con nuove regole", in *Guida agli Enti Locali*, n. 3 (2009) [con F. Fontana]
- "Derivati, cambia tutto con il rischio-debito", in *Guida agli Enti Locali*, n. 3 (2009) [con F. Fontana]
- Focus "Rapporto sulla Finanza Locale", in *Guida agli Enti Locali*, n. 5 (2009) [con F. Fontana]
- "Acquisizioni gratuite tra contabilità e patrimonio", in Guida agli Enti Locali, n. 5 (2009) [con F. Fontana]
- "Uno strumento non assimilabile ai derivati", in *Guida agli Enti Locali*, n. 5 (2009) [con F. Fontana]
- "Dati da aggiornare attraverso il sistema SIOPE", in Guida agli Enti Locali, n. 6 (2009) [con F. Fontana]
- "Patto di stabilità, giro di vite con meno paletti", in Guida agli Enti Locali, n. 7 (2009) [con F. Fontana]
- Servizi locali, agevolazioni a piccoli passi", in *Guida agli Enti Locali*, n. 7 (2009) [con F. Fontana]
- Cassa depositi, la sponda per i finanziamenti", in *Guida agli Enti Locali*, n. 7 (2009) [con F. Fontana]
- Tariffe, scelte blindate tra mercato e tutele", in *Guida agli Enti Locali*, n. 7 (2009) [con F. Fontana]
- "Investimenti locali, una leva contro la crisi", in Guida agli Enti Locali, n. 8 (2009)
- "Risorse, ICI, investimenti, le ferite aperte", in *Guida agli Enti Locali*, n. 9 (2009) [con F. Fontana]
- "Risultato di amministrazione e limiti informativi", in Guida agli Enti Locali, n. 10 (2009) [con F. Fontana]
- "Monito ai comuni sulle assimilazioni", in Guida agli Enti Locali, n. 11 (2009) [con F. Fontana]
- "Una posta di bilancio a rischio copertura", in *Guida agli Enti Locali*, n. 11 (2009) [con F. Fontana]
- "Monito ai comuni sulle assimilazioni", in *Guida agli Enti Locali*, n. 12 (2009) [con F. Fontana]
- "Una posta di bilancio a rischi copertura", in Guida agli Enti Locali, n. 12 (2009) [con F. Fontana]
- "Comuni, emergenza conti e bilanci a rischio", in Guida agli Enti Locali, n. 14 (2009) [con F. Fontana]
- Derivati e controlli, le istruzioni per l'uso", in *Guida agli Enti Locali*, n. 14 (2009) [con F. Fontana]
- Focus "Principi contabili e guida ai bilanci", in *Guida agli Enti Locali*, n. 15 (2009) [con F. Fontana]
- "Vietato finanziare i convegni delle università", in *Guida agli Enti Locali*, n. 16 (2009) [con F. Fontana]
- Focus "Programmazione e scelte finanziarie", in *Guida agli Enti Locali*, n. 16 (2009) [con F. Fontana]
- "Bilanci, indicazioni operative per i revisori contabili", in *Guida agli Enti Locali*, n. 17 (2009) [con F. Fontana]
- "Bilanci 2009, trionfa l'effetto incertezza", in *Guida agli Enti Locali*, n. 18 (2009)
- "Esclusioni e deroghe, nella rete dei vincoli", in Guida agli Enti Locali, n. 18 (2009) [con F. Fontana]
- L'impegno va iscritto nel nuovo preventivo", in *Guida agli Enti Locali*, n. 18 (2009)
- Contabilità, il sistema di tesoreria unica mista", in *Guida agli Enti Locali*, n. 18 (2009) [con F. Fontana]
- "Spesa e investimenti, così il monitoraggio", in Guida agli Enti Locali, n. 19 (2009) [con F. Fontana]
- "L'eccellenza gestionale entra in comune", in Guida agli Enti Locali, n. 20 (2009) [con F. Fontana]
- "Obiettivo qualità: le scelte strategiche dell'ente", in *Guida agli Enti Locali*, n. 20 (2009) [con F. Fontana]
- "Patto di stabilità, l'efficienza finisce in gabbia", in Guida agli Enti Locali, n. 20 (2009) [con F. Fontana]
- "Un vademecum che aiuta le amministrazioni", in *Guida agli Enti Locali*, n. 21 (2009) [con F. Fontana]
- "Requisiti e limiti delle società in house", in *Guida agli Enti Locali*, n. 21 (2009) [con F. Fontana]
- "Più informazioni per gli enti in disavanzo", in *Guida agli Enti Locali*, n. 22 (2009) [con F. Fontana]

- "Un tira e molla che crea solo confusione", in *Guida agli Enti Locali*, n. 23 (2009) [con F. Fontana]
- "Personale e gestione, cantiere sempre aperto", in *Guida agli Enti Locali*, n. 24 (2009)
- "L'utilizzo di risorse pubbliche fa scattare il reato", in *Guida agli Enti Locali*, n. 24 (2009) [con F. Fontana]
- "I debiti fuori bilancio", in *Guida agli Enti Locali*, n. 24 (2009) [con F. Fontana]
- La priorità è rispettare le norme contabili", in *Guida agli Enti Locali*, n. 25 (2009)
- "Un punto di svolta per i vincoli di bilancio", in *Guida agli Enti Locali*, n. 26 (2009) [con F. Fontana]
- "Società pubbliche, si allentano tutti i vincoli", in *Guida agli Enti Locali*, n. 28 (2009) [con F. Fontana]
- "Cittadini-utenti, la tutela non giurisdizionale", in Guida agli Enti Locali, n. 28 (2009) [con F. Fontana]
- "Un laboratorio per la qualità dei servizi", in *Guida agli Enti Locali*, n. 28 (2009) [con F. Fontana]
- "Cade l'obbligo di recuperare il mancato gettito", in *Guida agli Enti Locali*, n. 29 (2009) [con F. Fontana]
- "Comuni, la difficile arte di pagare tra vincoli e tagli", in *Guida agli Enti Locali*, n. 30 (2009)
- "Velocizzare i pagamenti, parola d'ordine della PA", in Guida agli Enti Locali, n. 30 (2009) [con F. Fontana]
- "Società partecipate, la scelta della trasparenza", in Guida agli Enti Locali, n. 30 (2009) [con F. Fontana]
- La difficoltà di accertare i minori incassi", in *Guida agli Enti Locali*, n. 30 (2009) [con F. Fontana]
- "Modelli da trasmettere entro il 7 agosto", in *Guida agli Enti Locali*, n. 31 (2009) [con F. Fontana]
- "Operazione troppo rischiosa per il comune", in *Guida agli Enti Locali*, n. 31 (2009) [con F. Fontana]
- "Patto di stabilità, la morsa che frena gli enti", in *Guida agli Enti Locali*, n. 32 (2009)
- La manovra anticrisi e le scelte degli enti", in *Guida agli Enti Locali*, n. 35 (2009)
- Focus "Il patto di stabilità 2009", in *Guida agli Enti Locali*, n. 35 (2009) [con F. Fontana]
- L'obbligo riguarda solo comuni e province", in *Guida agli Enti Locali*, n. 36 (2009) [con F. Fontana]
- "Un contributo alla corretta gestione degli enti", in *Guida agli Enti Locali*, n. 37 (2009) [con F. Fontana]
- "Sotto esame l'andamento del saldo finanziario", in *Guida agli Enti Locali*, n. 37 (2009) [con F. Fontana]
- "Tutte le possibilità per finanziare il deficit", in *Guida agli Enti Locali*, n. 38 (2009) [con F. Fontana]
- "Servizi pubblici locali, la riforma incompiuta", in Guida agli Enti Locali, n. 38 (2009)
- Focus "Risorse e strategie: controllo di gestione", in *Guida agli Enti Locali*, n. 40 (2009) [con F. Fontana]
- Comuni, la caccia alle risorse ai tempi dello Scudo", in *Guida agli Enti Locali*, n. 41 (2009)
- "Il contributo dei comuni al risanamento", in *Guida agli Enti Locali*, n. 41 (2009) [con F. Fontana]
- "Controlli per i versamenti superiori a 10.000 euro", in *Guida agli Enti Locali*, n. 42 (2009) [con F. Fontana]
- "Indebitamento, condizioni e limiti", in Guida agli Enti Locali, n. 42 (2009) [con F. Fontana]
- "Ricorso collettivo in vetrina sul sito dell'ente", in *Guida agli Enti Locali*, n. 43 (2009) [con F. Fontana]
- *Riscossione, enti all'attacco su costi e devoluzione", in *Guida agli Enti Locali*, n. 44 (2009)
- "Bilanci, proposte per riequilibrare i conti a rischio", in *Guida agli Enti Locali*, n. 44 (2009) [con F. Fontana]
- "Trasparenza e rigore, il cantiere dell'efficienza", in Guida agli Enti Locali, n. 46 (2009) [con F. Fontana]
- "Servizi locali, nuove regole e vecchi problemi", in *Guida agli Enti Locali*, n. 47 (2009)
- Servizi locali, il comune fa i conti con il mercato", in Guida agli Enti Locali, n. 48 (2009) [con F.

Fontana]

- "Aiuti di stato, un conto salato per le amministrazioni", in *Guida agli Enti Locali*, n. 48 (2009) [con F. Fontana]
- "Finanza locale, i nuovi obblighi informativi", in *Guida agli Enti Locali*, n. 48 (2009) [con F. Fontana]
- "Finanziaria e milleproroghe, le spine negli enti", in Guida agli Enti Locali, n. 2 (2010)
- "Contributi e risorse, la giostra del dare e avere", in *Guida agli Enti Locali*, n. 4 (2010) [con F. Fontana]
- "ICI, il recupero tra certificazione e minore gettito", in *Guida agli Enti Locali*, n. 4 (2010) [con F. Fontana]
- "Compensazioni, per i piccoli proroga a caro prezzo", in Guida agli Enti Locali, n. 4 (2010) [con F. Fontana]
- "Verifica dei presupposti affidata al consiglio", in *Guida agli Enti Locali*, n. 5 (2010) [con F. Fontana]
- L'indice di rigidità dell'attivo patrimoniale", in *Guida agli Enti Locali*, n. 5 (2010) [con F. Fontana]
- "Più leggero il saldo con la dote da scontare", in *Guida agli Enti Locali*, n. 6 (2010) [con F. Fontana]
- "Fondi europei, il doppio binario dei prospetti", in *Guida agli Enti Locali*, n. 6 (2010) [con F. Fontana]
- "Virtuosi ma non troppo, il patto dell'instabilità", in *Guida agli Enti Locali*, n. 6 (2010) [con F. Fontana]
- "Gli effetti imprevisti di una procedura rigida", in *Guida agli Enti Locali*, n. 6 (2010) [con F. Fontana]

IL SOLE 24 ORE (QUOTIDIANO):

- "Aperture di credito, slittano i termini per definire i tetti", Il Sole 24 ore, 20/06/2005 [con F. Fontana]
- "Comune di Torino: principi trasparenti per la produttività", Il Sole 24 ore, 8/08/2005
- "Comune di Genova: bonus divisi per quote", Il Sole 24 ore, 8/08/2005 [con F. Fontana]

LA SETTIMANA FISCALE - IL SOLE 24 ORE:

- "Iva sui parcheggi. Applicazione da parte dei comuni", in La Settimana Fiscale, n. 30 (2004)
- "Minori entrate per l'abolizione del credito d'imposta sui dividendi rimborso agli enti locali", in *La Settimana Fiscale*, n. 7 (2005) [con F. Fontana]
- "Novità in materia di tributi locali", in *La Settimana Fiscale* , n. 8 (2005) [con F. Fontana]
- "Principi contabili e enti locali", in *La Settimana Fiscale* , n. 12 (2005) [con F. Fontana]
- "Enti locali Trattamento Iva delle locazioni immobiliari", in La Settimana Fiscale, n. 14 (2005)
- "Ici e fabbricati «mobili». Il decreto «competitività» modifica la Finanziaria 2005", in *La Settimana Fiscale*, n. 17 (2005)
- "Proroga dei termini per l'accertamento e la liquidazione dell'imposta comunale sugli immobili", in *La Settimana Fiscale*, n. 19 (2005)
- "Imposta Comunale sugli Immobili. Dichiarazione e versamento 2005", in *La Settimana Fiscale*, n. 22 (2005)
- "Fabbricati «mobili» ed ICI: ulteriore intervento della l. 88/2005 di conversione del d.l. 44/2005", in *La Settimana Fiscale*, n. 26 (2005)
- "Enti locali: trattamento delle cessioni di aree in esecuzione di una convenzione di lottizzazione", in *La Settimana Fiscale*, n. 27 (2005)
- "IVA Sponsorizzazioni a favore di enti pubblici", in La Settimana Fiscale, n. 31 (2005)
- "Diritto d'interpello a favore dei contribuenti nell'ambito della potestà normativa degli enti locali", in La Settimana Fiscale, n. 33 (2005)

- "Rappresentanza in giudizio dell'ente locale nel processo tributario. Novità alla luce della I. 88/2005 e della Sentenza della Cassazione n. 12868/2005", in La Settimana Fiscale, n. 35 (2005)
- "Aziende speciali del settore immobiliare. Applicazione delle agevolazioni Ires", in La Settimana Fiscale, n. 39 (2005)
- Tassazione dell'indennità di esproprio", in *La Settimana Fiscale*, n. 41 (2005)
- "Cessione di immobili da parte di unioni di comuni", in La Settimana Fiscale, n. 44 (2005)
- Le novità per i comuni del collegato alla Finanziaria 2006", in *La Settimana Fiscale*, n. 1 (2006)
- "Finanziaria 2006 Novità per i comuni", in *La Settimana Fiscale*, n. 4 (2006)
- "Iva e formazione svolta per gli enti pubblici", in *La Settimana Fiscale*, n. 8 (2006)
- "Prestiti obbligazionari. Nuove modalità di retrocessione agli enti locali dell'imposta sostitutiva", in *La Settimana Fiscale*, n. 11 (2006)
- "Revisori di enti locali e Corte dei Conti. Chiariti i contenuti della Relazione al bilancio di previsione", in La Settimana Fiscale, n. 19 (2006)
- "Enti locali. Interventi di manutenzione su opere pubbliche", in *La Settimana Fiscale*, n. 26 (2006)
- "Fondi integrativi di previdenza degli enti ex l. 70/1975. Tassazione delle prestazioni", in *La Settimana Fiscale*, n. 29 (2006)
- "Revisori degli enti locali. Definiti i contenuti della relazione al conto consuntivo 2005", in *La Settimana Fiscale*, n. 33 (2006)
- "Il bilancio consolidato dell'ente locale", in La Settimana Fiscale, n. 36 (2006)
- "Termini di deliberazione di aliquote e tariffe da parte degli enti locali", in La Settimana Fiscale, n. 39 (2006)
- "Finanziaria 2007. Novità per gli enti locali", in La Settimana Fiscale, n. 40 (2006)
- "Prestazioni socio-sanitarie effettuate da società in house", in La Settimana Fiscale, n. 48 (2006)
- "Affidamento da parte di un comune del servizio biblioteca", in *La Settimana Fiscale*, n. 4 (2007)
- Novità ICI nella Finanziaria per il 2007", in La Settimana Fiscale, n. 6 (2007)
- "Enti locali Novità della Finanziaria 2007", in *La Settimana Fiscale*, n. 9 (2007)
- "Corte dei conti e revisori degli enti locali. Relazione al bilancio di previsione 2007", in *La Settimana Fiscale*, n. 16 (2007)
- "Società unipersonale in house di un comune. Rilevanza ai fini Iva", in *La Settimana Fiscale*, n. 18 (2007)
- "Imposta di scopo comunale per la realizzazione di opere pubbliche", in *La Settimana Fiscale*, n. 20 (2007)
- "Enti locali e attività di direzione e coordinamento", in La Settimana Fiscale, n. 23 (2007)
- "Enti locali e collegio dei revisori", in *La Settimana Fiscale*, n. 26 (2007)
- "Revisori degli enti locali. Relazione al rendiconto 2006", in La Settimana Fiscale, n. 28 (2007)
- "Prestazioni rese da dipendenti pubblici a terzi in assenza di autorizzazione. Recupero compensi", in La Settimana Fiscale, n. 30 (2007)
- "Società partecipate dagli enti locali", in La Settimana Fiscale, n. 34 (2007)
- "Pagamenti eccedenti 10 mila euro. Le circolari ministeriali chiariscono l'applicazione delle disposizioni introdotte con il D.L. 262/2006", in *La Settimana Fiscale*, n. 35 (2007)
- "Società partecipate dagli enti locali. Chiarimenti della Corte dei Conti Lombardia sulle disposizioni della Finanziaria 2007", in La Settimana Fiscale, n. 44 (2007)
- "Funzioni e servizi comunali: svolgimento in forma associata", in La *Settimana Fiscale*, n. 4 (2008)

- "Enti Locali: novità della Finanziaria 2008", in *La Settimana Fiscale*, n. 5 (2008)
- "Patto di stabilità per gli enti locali. Novità della Finanziaria 2008", in La Settimana Fiscale, n. 9 (2008)
- "Trasformazione di enti pubblici. Regime di neutralità fiscale", in *La Settimana Fiscale*, n. 10 (2008)
- "Comuni e enti gestori dei servizi pubblici", in La Settimana Fiscale, n. 13 (2008)
- "Corte dei Conti e revisori degli enti locali. Bilancio di previsione 2008", in La Settimana Fiscale, n. 17 (2008)
- "Enti locali. Controllo delle società partecipate", in *La Settimana Fiscale*, n. 21 (2008)
- "Abolizione dell'ICI sulla prima casa. Decreto fiscale", in La Settimana Fiscale, n. 23 (2008)
- "Rendiconto 2007. Relazione alla Corte dei Conti dell'organo di revisione", in La Settimana Fiscale, n. 32
 (2008)
- "Patto di stabilità 2009/2011", in La Settimana Fiscale, n. 36 (2008)
- "Salvaguardia degli equilibri e assestamento. Adempimenti infrannuali della contabilità finanziaria", in *La Settimana Fiscale*, n. 38 (2008)
- Società strumentali di enti locali e regioni", in La Settimana Fiscale, n. 47 (2008)
- "Patto di stabilità 2009/2011 per gli enti locali. Novità dalla Finanziaria 2009", in La Settimana Fiscale, n. 4 (2009)
- "Bilancio di previsione 2009 e relativi allegati", in La Settimana Fiscale, n. 5 (2009)
- "Enti locali rendiconto esercizio 2008", in *La Settimana Fiscale*, n. 10 (2009)
- "Enti locali Novità della finanziaria 2009 sui derivati", in La Settimana Fiscale, n. 13 (2009)
- "IRAP sulle competenze aggiuntive ai dipendenti parere della corte dei conti sezione liguria", in *La Settimana Fiscale*, n. 17 (2009)
- "Agenti contabili negli enti locali", in La Settimana Fiscale, n. 21 (2009)
- "Corte dei Conti e revisori degli enti locali. Relazione e questionari al bilancio di previsione 2009", in *La Settimana Fiscale*, n. 22 (2009)
- "Federalismo fiscale. Approvata la legge delega", in *La Settimana Fiscale*, n. 23 (2009)
- "Ici e assimilazioni all'abitazione principale. Parere della Corte dei Conti Sez. Lombardia", in *La Settimana Fiscale*, n. 25 (2009)
- "Rendiconto 2008 Novità della relazione alla Corte dei Conti dell'Organo di revisione", in *La Settimana Fiscale*, n. 35 (2009)
- "Società partecipate dagli enti locali. Nuove disposizioni del D.L. 78/2009", in La Settimana Fiscale, n. 36 (2009)
- "Variazioni di bilancio negli enti locali", in La Settimana Fiscale, n. 40 (2009)
- "Indebitamento quale strumento di finanziamento. Condizioni e limiti", in *La Settimana Fiscale*, n. 2 (2010)
- "Enti locali Novità 2010", in La Settimana Fiscale, n. 4 (2010)

NUOVA RASSEGNA – NOCCIOLI EDITORE:

- "Il codice della privacy: nuove regole per le pubbliche amministrazioni", in *Nuova Rassegna*, n. 1 (2004) [con S. Nuccio]
- "La contabilità economica negli enti locali ed il prospetto di conciliazione", in *Nuova Rassegna*, n. 6 (2004) [con F. Fontana]
- "La valutazione dei progetti per la distribuzione della produttività a favore dei dipendenti degli enti locali", in *Nuova Rassegna*, n. 11 (2004) [con F. Fontana]

- "La valutazione del personale nell'ambito del sistema di controllo interno dell'ente locale", in *Nuova Rassegna*, n. 20 (2004) [con F. Fontana]
- "La valutazione del segretario dell'ente ai fini della distribuzione dell'indennità di risultato", in *Nuova Rassegna*, n. 11 (2005) [con F. Fontana]
- "Il riaccertamento dei residui nella contabilità degli enti locali", in Nuova Rassegna, n. 21 (2005)
- "La tassazione dell'indennità di occupazione alla luce dell'interpretazione della Finanziaria 2006", in *Nuova Rassegna*, n. 6 (2006) [con G. Panassidi]
- "Blocco dell'addizionale comunale Irpef. Il Ministero dell'Economia e delle Finanze si adegua alla giustizia amministrativa", in *Nuova Rassegna*, n. 15-16 (2006)
- "L'ente locale come holding pubblica e il controllo sulle società partecipate", in *Nuova Rassegna*, n. 19 (2006) [con F. Fontana]
- "Avanzo di amministrazione presunto: incertezze normative e problematiche connesse alla sua applicazione", in *Nuova Rassegna*, n. 1 (2007)
- "La legge finanziaria 2007 e la disciplina del personale degli enti locali", in *Nuova Rassegna*, n. 3 (2007) [con F. Fontana]
- "Considerazioni sulla potestà contabile autonoma degli enti locali nel disegno di legge delega", in *Nuova Rassegna*, n. 5 (2007)
- "Considerazioni sulla potestà autonoma di controllo degli enti locali nel disegno di legge delega", in *Nuova Rassegna*, n. 7 (2007) [con F. Fontana]
- Il nuovo patto di stabilità 2007/2009", in *Nuova Rassegna*, n. 8 (2007) [con F. Fontana]
- "Brevi note sulle indicazioni in ordine alle società partecipate dagli enti locali", in Nuova Rassegna, n. 13
 (2007)
- Legge Finanziaria 2008: le principali novità per gli enti locali", in *Nuova Rassegna*, n. 2 (2008)
- "Brevi note sul disegno di legge delega in materia di contabilità ambientale", in Nuova Rassegna, n. 4 (2008)
- "Reinternalizzazione di servizi e vincoli in materia di personale", in *Nuova Rassegna*, n. 15 (2008)

ALTRE RIVISTE:

- "La contabilizzazione del diritto d'opzione relativo all'acquisto di azienda", in *La Rivista dei Dottori Commercialisti*, n. 2 (2004)
- "Il sistema di programmazione e controllo", in Semplice (Dea), n. 1 (2005 [con F. Fontana]
- "Connessi al contratto di servizio esistono precisi impegni del gestore", in *Guida al Diritto*, n. 33 (2006)
- "Una stabilità in bilico o un equilibrio instabile? Le possibili antinomie tra patto di stabilità e pareggio di bilancio", in *Lexitalia*, n. 1 (2007) [con F. Fontana]
- "Leasing di opere pubbliche, utile ma non per tutti i comuni", in *Edizilia&Territorio*, n. 9 (2007) [con F. Fontana]
- "Gli indicatori di performances", in Officine Giuridiche, 2007
- "Prospetto di conciliazione: Finalità, modalità di predisposizione ed esemplificazione alla luce dei principi contabili", in Officine Giuridiche, 2007
- "Le immobilizzazioni acquisite senza esborso finanziario nei principi contabili nazionali ed internazionali", in Azienditalia, n. 1 (2008)
- "Art. 187 Tuel: nuova destinazione per l'avanzo di amministrazione", in *Comuni d'Italia*, n. 3 (2008)
- "Incarico di consulente tecnico di parte conferito ad un dirigente dell'Ente: le indicazioni della Corte dei conti", in Guida per gli operatori degli Enti locali – Noccioli, 21/7/2008

- "Riflettori sulle società pubbliche con molti più divieti e restrizioni", in *Guida Operativa Manovra d'Estate 2009 Il Sole 24 Ore* (2009)
- "La pubblica amministrazione si organizza per velocizzare i pagamenti ai fornitori", in *Guida Operativa Manovra d'Estate 2009 Il Sole 24 Ore* (2009)
- "Per il ristoro dei piccoli investitori Alitalia domande da presentare entro fine agosto", in Guida Operativa Manovra d'Estate 2009 – Il Sole 24 Ore (2009)