

L'EUROPA NEL TERRITORIO FORLIVESE E CESENATE:
ESPERIENZE, SUCCESSI E PROSPETTIVE

Provincia di Forlì-Cesena, 9 maggio 2025

**La sfida dell'AREA VASTA: il progetto Romagna Next
e i suoi futuri sviluppi per il territorio forlivese-cesenate**

VALENTINA RIDOLFI, Comune di Rimini

RONEU

Romagna



Europe

ROMAGNA NEXT - azioni strategiche



ROMAGNA NEXT - spin off

GOVERNANCE
E INNOVAZIONE
DI AREA VASTA

VISION
**Romagna Next:
la prima area vasta
metropolitana di Italia.**

MISSION
Un territorio allargato che
pianifica e governa assieme
le strategie per la competitività
e lo sviluppo sostenibile.

LINEE DI AZIONE

- ↳ Sottoscrizione di un accordo quadro per un modello di governance integrata, politica e tecnica di area vasta Romagna per una regia condivisa sulle tematiche trasversali e di interesse comune: possibile ruolo delle Province nel "rilevare" in cooperazione Romagna Next come nucleo strategico per una pianificazione condivisa
- ↳ Elaborazione di un "Masterplan Romagna" (in correlazione con DUP e PIAO) con mappe funzionali che evidenziano gli elementi tangibili e intangibili del territorio e definiscono policy e linee progettuali in una logica di insieme
- ↳ Investimento strategico su competenze e valorizzazione delle risorse umane della PA:
 - ↳ Mappatura delle competenze e analisi del fabbisogno degli enti dell'area vasta Romagna
 - ↳ Formazione manageriale integrata tra settori ed enti, aggiornamento, specializzazione e accrescimento delle competenze esistenti
 - ↳ Graduatorie condivise
 - ↳ Cura nel processo di inserimento delle nuove risorse
 - ↳ Azioni volte alla motivazione, valorizzazione, benessere dei dipendenti pubblici
- ↳ Utilizzo di strumenti comuni e condivisi per le policy e le programmazioni: dati, indicatori, linee guida, modalità di rendicontazione
- ↳ Attivazione di un sistema coordinato per la progettazione nazionale e internazionale: Ufficio Europa Romagna
- ↳ Previsione di meccanismi/sedi di concertazione costante con gli stakeholder territoriali
- ↳ Comunicazione condivisa e coordinata del Piano Strategico Romagna Next verso le comunità locali

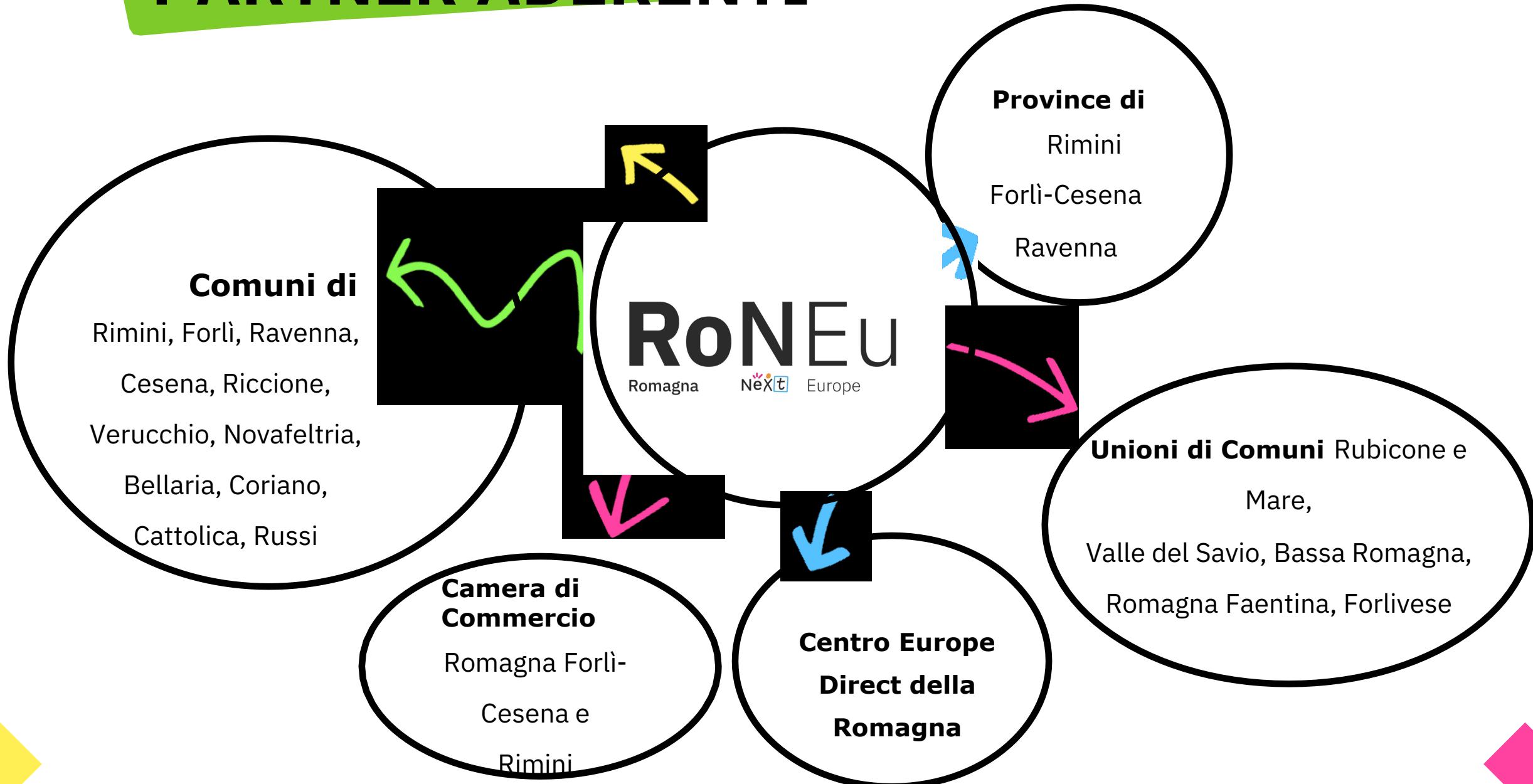


RoNEU

Romagna  Europe

CO-FINAZIAMENTO REGIONE EMILIA ROMAGNA – BANDO PER
LA PROMOZIONE DELLA CITTADINANZA EUROPEA 2023

PARTNER ADERENTI



IL PROGETTO



- Esplorare un possibile **sistema di coordinamento romagnolo sulla progettazione europea di area vasta**
- attraverso modelli di **coordinamento operativo e di comunicazione**
- per l'**attuazione degli obiettivi strategici di Romagna Next**

PARTECIPANTI

- Dirigenti/Responsabili e funzionari Uffici Europa, Gruppo formazione Innovazione amministrativa Romagna Next, Eventuali altri (Segretari comunali/provinciali, Direttori generali, Dirigenti Personale e Organizzazione, Amministratori, Dirigenti e funzionari enti stakeholder sovra provinciali Romagna Next)
- Responsabili della Comunicazione, Ufficio stampa / Redazione web, Project Manager di progetti europei ed area vasta

ATTIVITÀ

FORMAZIONE PEER TO PEER E CAPACITY STRENGTHENING (confronto e scambio di esperienze su modelli organizzativi, criticità e buone pratiche)

TEAM BUILDING e TEAM WORKING (costruzione gruppo team competenze intercomunale)

CO-DESIGN (linee guida modello di coordinamento e comunicazione integrata della progettazione europea di area vasta)

COSA È EMERSO

- Alto livello esperienza e competenze tecniche negli uffici
- Soft skills avanzate (attitudine ad ascolto, dialogo, coordinamento, progettazione integrata, lavoro in team, co-design)
- Attitudine a visione strategica, programmazione prospettica a ML termine, approccio olistico, trasversalità e cross-settorialezza
- Capacità di innovazione ideativa, di pensiero fuori dagli schemi, di orientamento verso gli obiettivi
- Professionalità ed esperienza nella progettazione
- Competenza nel presentare candidature e capacità manageriale e operativa (programmazione attività, gestione progetto e azioni, scadenze e tempi, e output, attività di rendicontazione)

OPPORTUNITÀ- ELEMENTI DI INNOVAZIONE

- Un più forte coordinamento delle attività legate alla progettazione europea crea nuove opportunità per la Romagna
- Il coordinamento rafforzato degli Uffici Europa consente di valorizzare e rafforzare le competenze specialistiche per l'ascolto del territorio e la costruzione di matrici di finanziabilità per i progetti strategici
- Il coordinamento rafforzato degli Uffici Europa moltiplica le opportunità anche per i comuni di minore dimensione
- Lavorare insieme per un nuovo approccio alla finanza europea che coniughi le fonti della politica di coesione e dei programmi a gestione diretta con le risorse che provengono da nuovi fondi
- Una comunicazione coordinata di area vasta consente una maggiore partecipazione attiva dei cittadini, elemento necessario a costituire e sostenere l'identità europea

RONEU PLUS – FOLLOW UP

- Consolidare la rete di partenariato e attivarla sia sul fronte della progettazione europea sia della comunicazione in tema di politiche e fondi europei.
- Dotare gli enti romagnoli di una strategia di match funding e di umbrella funding utile a favorire l'attrazione di finanziamenti europei per la realizzazione di progetti di interesse sovra territoriale, a cominciare da quelli individuati dal Piano Strategico Romagna Next

RONEU PLUS – FOLLOW UP

- Timing: da febbraio a dicembre 2024
- Partecipanti: 58 Dipendenti pubblici (Segretari/Direttori Generali, capi di gabinetto, dirigenti, responsabili e funzionari degli uffici Europa e pianificazione strategica, responsabili della Comunicazione, Ufficio stampa / Redazione web, membri del board di Communication Manager di Romagna Next, Project Manager di progetti europei ed area vasta).

RONEU PLUS – FOLLOW UP

- Il progetto RoNEu+ è nato come evoluzione del progetto RoNEu e si è inserito nel contesto del Piano Strategico “Romagna Next”. Il Comune di Rimini è stato l'ente capofila del progetto, in collaborazione con: Province di Rimini, Forlì-Cesena, Ravenna, Comuni di Forlì, Ravenna, Cesena, Riccione, Novafeltria, Bellaria, Cattolica, Russi, Unioni della Romagna Faentina, dei Comuni della Bassa Romagna, dei Comuni Valle del Savio, Rubicone e mare, Romagna Forlivese, dei Comuni Valmarecchia, Centro Europe Direct della Romagna, Camera di Commercio della Romagna - Forlì-Cesena e Rimini, UPI Emilia-Romagna e ANCI Nazionale.
- RoNEu+ si è proposto di consolidare e ampliare la rete di partenariato avviata con RoNEu, attraverso azioni di coprogettazione, formazione e sperimentazione.

RONEU PLUS – FOLLOW UP

Gli obiettivi raggiunti sono stati i seguenti:

1. Consolidamento della rete di partenariato e attivazione della stessa nella progettazione e comunicazione europea: attraverso i laboratori (in presenza e online) sono stati individuati opportunità di finanziamento e strumenti per favorire un approccio integrato alla progettazione europea
2. Creazione di un modello di match funding e umbrella funding per attrarre finanziamenti europei per progetti di interesse sovra-territoriale.
3. Realizzazione di attività formative per la comunità di pratica e per altri progettisti pubblici, sia regionali che sovraregionali: attraverso incontri di co-progettazione, a cui ha partecipato anche ANCI in quanto partner di progetto, sono stati individuati la struttura e i contenuti del percorso di formazione. Le video-pillole sono disponibili sulla piattaforma SELF della Regione Emilia-Romagna

RONEU PLUS – FOLLOW UP

Il progetto Roneu+ si è articolato in 3 linee di lavoro:

1. Governance: Rafforzamento della capacità di progettazione europea e gestione di progetti sovra-territoriali. I destinatari sono stati dirigenti e funzionari uffici EU
2. Formazione: Creazione di video tutorial formativi per supportare la progettazione europea e il fundraising. I destinatari saranno dirigenti e funzionari degli uffici EU romagnoli, oltre che uffici EU regionali e sovraregionali
3. Comunicazione: Sensibilizzazione e coinvolgimento degli enti locali attraverso attività di comunicazione. I destinatari sono stati i referenti comunicazione degli enti di area vasta romagnola.

CONCLUSIONE

- Romagna Next è un progetto integrato molto avanzato in un contesto di opportunità tutt'ora molto frammentate. In questo senso ha un valore sperimentale di particolare rilevanza
- L'esperienza di RONEU e RONEU PLUS ha confermato, dopo quella di Romagna Next, la grande competenza che la Romagna possiede e che, se messa a fattor comune, può contribuire allo sviluppo e al posizionamento strategico di tutto il territorio romagnolo e delle sue parti
- Il territorio di Cesena è una realtà particolarmente avanzata sul fronte dell'innovazione amministrativa. In questo senso può svolgere un ruolo da protagonista nel progetto Romagna Next e nelle sue articolazioni di *governance*, inclusa la progettazione europea strategica, dando valore aggiunto a tutti i territori romagnoli.